

ark mission

FINANCIEEL
JAARVERSLAG

2017



INHOUDSOPGAVE

JAARVERSLAG

1. Doelstelling	4
2. Structuur Stichting Ark Mission	4
3. Kerncijfers	6
4. Resultaat 2017	7
5. Financiële positie	8
6. Terugblik 2017 en vooruitzichten 2018	9
7. Begroting 2018	11

JAARREKENING

1. Balans per 31 december 2017	13
2. Staat van baten en lasten over 2017	15
3. Specificatie kostenverdeling naar bestemming	16
4. Kasstroomoverzicht 2017	18
5. Grondslagen voor de financiële verslaggeving	19
6. Toelichting bij de balans	20
7. Toelichting bij de staat van baten en lasten en specificatie kostenverdeling	26
8. Analyse van verschillen tussen begroot en werkelijk 2017	29
9. Overzicht materiële vaste activa	30

OVERIGE GEGEVENS

1. Bestemming resultaat 2017	32
2. Controleverklaring	33

Stichting Ark Mission
Donauweg 4
1043 AJ Amsterdam
(020) 480 29 81
info@arkmission.nl
IBAN NL16INGB0000048814
KvK 33180425

Ark Mission heeft het ANBI keurmerk voor goede doelen
Ark Mission is lid van Missie Nederland
Ark Mission is lid van de Vereniging van Zelfstandige Uitgevers (VZU)

JAARVERSLAG 2017

1. Doelstelling

De stichting heeft ten doel:

- de (gratis) verspreiding van de Bijbel of gedeelten daarvan, van lectuur met betrekking tot de Bijbel en van evangelisatiemiddelen;
- het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De stichting beoogt haar doel te bereiken door onder meer:

- het exploiteren van een uitgeverij;
- het verwerven van fondsen om de realisatie van de doelstelling mogelijk te maken.

Missiestatement: Gedreven door de bijbel en vanuit betrokkenheid bij de samenleving wil Ark Mission het verhaal van de Bijbel helpen verspreiden en mensen helpen ernaar te leven, zodat zij zelf sterker staan en de samenleving er positief door wordt beïnvloed.

2. Structuur Stichting Ark Mission

Bestuur

Het bestuur van de stichting bestaat statutair uit ten minste vijf leden. De bestuursleden genieten geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij hebben wel recht op vergoeding van de door hen in uitoefening van hun functie gemaakte kosten.

In het jaar 2017 zijn vijf bestuursvergaderingen gehouden.

Het bestuur bestaat op 31 december 2017 uit:

- De heer Ds. M. Oppenhuizen (voorzitter)
- Mevrouw B.Y. Kruisinga-Remigius (secretaris)
- De heer J. van Teijlingen (penningmeester)
- De heer H.M.I. Abbenhuis (algemeen lid)
- Vacature

Bestuursleden worden aangesteld voor een periode van vier jaar. Een bestuurslid kan in principe drie perioden van vier jaar aanblijven. Na elke periode is er een evaluatiemoment.

Het rooster van aftreden is als volgt vastgesteld:

Naam	Benoeming	Aftredend	Herbenoembaar
Dhr. J. van Teijlingen*	2002	2017	Nee
Dhr. H.M.I. Abbenhuis	2007	2019	Nee
Dhr. Ds. M. Oppenhuizen	2010	2018	Ja
Mevrouw B.Y. Kruisinga-Remigius	2011	2019	Ja

Per 31 december 2017 was er één vacature in het bestuur.

* De heer J. van Teijlingen is waarnemend tot een opvolger is gevonden.

Beroep en (neven)functie(s) bestuursleden en directie per 31 december 2017:

Naam en functie	Beroep en nevenactiviteiten
Ds. M. Oppenhuizen Voorzitter	Predikant Christelijke Gereformeerde Kerken, Apeldoorn Lid deputaatschap Voortijdige ambtsbeëindiging predikanten
Mw. B.Y. Kruisinga- Remigius Secretaris	Relatiebeheerder Fondsenwerving & Marketing, sectie Nalatenschappen bij het Leger des Heils
Dhr. J. van Teijlingen Penningmeester	Gepensioneerd Penningmeester Stichting tot Ondersteuning van de Adviesraad Sociaal Domein Almere Lid Adviesraad Sociaal Domein Almere Lid van de kascommissie Stichting Hospice Almere Lid van de kascommissie VvE Villa Venezia
Dhr. H.M.I. Abbenhuis Algemeen lid	Directeur / bestuurder Stichting CliniClowns Groep Lid van raad van toezicht CNV Connectief Lid van het bestuur van de Stichting Stimulering Amateurschilderkunst Lid van het bestuur van de Stichting De Christelijke Pers
Dhr. M.M. de Boer Algemeen directeur	Algemeen directeur Stichting Ark Mission Lid van het Landelijk Bestuur van de ChristenUnie, Amersfoort Voorzitter van het bestuur van Stichting Global Aid Network, Amersfoort Voorzitter van het bestuur van Stichting Building People Bringing Life, Almere

Het bestuur benoemt de directeur. De taken en bevoegdheden van de directie worden geregeld in het directiereglement. De directeur of zijn vervanger brengt in elke bestuursvergadering verslag uit van zijn werkzaamheden.

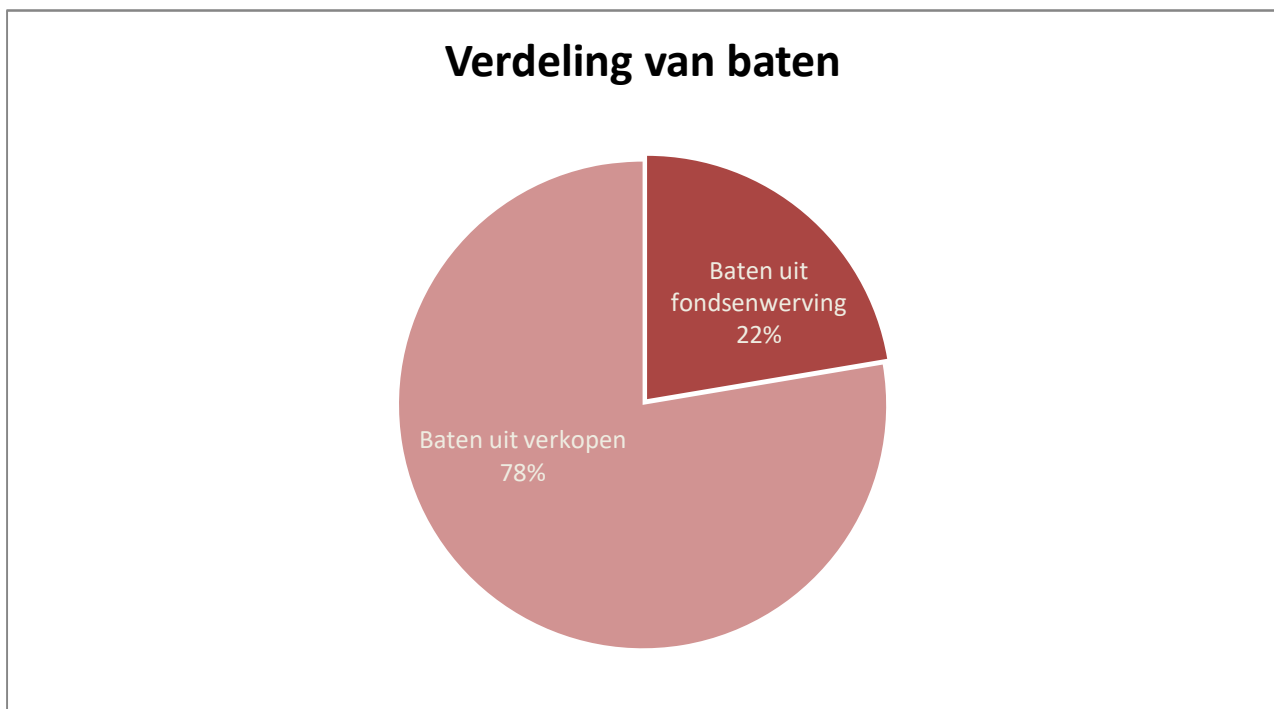
Op 31 december 2017 is de heer M.M. de Boer algemeen directeur van de stichting.

3. Kerncijfers (bedragen x 1.000)

De ontwikkeling van de stichting in de afgelopen vijf jaar blijkt uit onderstaand overzicht, dat een aantal kerncijfers bevat over de jaren 2013 tot en met 2017:

	2017	2016	2015	2014	2013
Baten uit fondsenwerving	249	347	261	235	389
Rentebaten en opbrengsten uit beleggingen	0	0	1	6	12
Omzet uit verkopen	1.449	1.503	1.433	1.495	1.431
Brutomarge	56,7	53,0	54,5	51,0	51,9
Afschrijving voorraad	(43)	(31)	16	(9)	45
Totaal baten	1.070	1.143	1.044	1.004	1.143
Totaal bestedingen	1.271	1.291	1.290	1.383	1.423
Bestedingsfactor baten in percentage	118,8	112,9	133,4	137,7	124,5
Bestedingsfactor lasten in percentage	98,3	98,0	102,3	95,4	95,9
Werving baten	44	54	72	67	66
Kosten fondsenwerving in % *	17,7	15,6	27,5	28,5	17,0
Saldo algemene reserve	199	428	420	157	374
Fonds doelstellingsprojecten Ark Mission	69	168	276	405	554
Inkoopwaarde uitgeverij	586	696	651	733	787
Voorraadwaarde	409	486	500	503	524
Investeringen	42	6	4	4	24
Resultaat	(296)	(202)	(421)	(444)	(479)
Aantal werknemers in fte	11,0	13,0	15,0	17,0	17,0
Gemiddelde voorraadtermijn (mnd.)	11,5	12,3	12,5	11,8	14,3
Gemiddelde betalingstermijn (mnd.)	0,9	0,5	0,5	1,3	2,2

* Lagere inkomsten uit nalatenschappen veroorzaken het relatief hoge percentage van de kosten fondsenwerving in 2015 en 2014.



4. Resultaat 2017

Ten opzichte van 2016 is het resultaat in 2017 afgenomen met □ 94.000. Deze afname van het resultaat is als volgt te analyseren:

Baten uit fondsenwerving

Lagere bijdragen van begunstigers	(27.000)	
Minder ontvangen uit nalatenschappen	<u>(71.000)</u>	(98.000)

Baten uit beleggingen

Baten uit verkopen artikelen

Lagere omzet	(54.000)	
Lagere kostprijs	<u>79.000</u>	25.000

Bestedingen doelstellingen

Lagere uitgaven Productie verspreidingsmateriaal	43.000	
Hogere uitgaven Bijbelprojecten	(39.000)	
Lagere uitgaven Voorlichting	<u>9.000</u>	13.000

Werving Baten

Lagere uitgaven eigen fondsenwerving		10.000
--------------------------------------	--	--------

<u>Eenmalige lasten</u>		2.000
-------------------------	--	-------

<u>Vrijval voorziening groot onderhoud</u>		76.000
--	--	--------

<u>Reorganisatievoorziening</u>		(122.000)
---------------------------------	--	-----------

Toename / (afname) resultaat		<u><u>(94.000)</u></u>
------------------------------	--	------------------------

5. Financiële positie

Liquiditeit

De ontwikkeling in de liquiditeitspositie kan als volgt worden gespecificeerd:

	31 december 2017	31 december 2016	Mutatie
Egalisatiereserve doelstelling productie verspreidingsmateriaal	0	(118.000)	118.000
Algemene reserve	199.000	428.000	(229.000)
Fonds doelstellingsprojecten Ark Mission	69.000	167.000	(98.000)
Fonds activa bedrijfsvoering	4.000	71.000	(67.000)
Fonds egalisatie nalatenschappen	3.000	15.000	(12.000)
Fonds innovatie nieuwe media ontwikkelingen	0	6.000	(6.000)
Voorzieningen	127.000	77.000	50.000
	<u>402.000</u>	<u>646.000</u>	<u>(244.000)</u>
Vaste activa	60.000	71.000	(11.000)
Beschikbaar werkkapitaal	<u>342.000</u>	<u>575.000</u>	<u>(233.000)</u>

Solvabiliteit

	31 december 2017		31 december 2016	
		%		%
Egalisatiereserve doelstelling productie verspreidingsmateriaal	0	0,0	(118.000)	(14,5)
Algemene reserve	199.000	29,8	428.000	52,8
Fonds doelstellingsprojecten Ark Mission	69.000	10,3	167.000	20,6
Fonds activa bedrijfsvoering	4.000	0,6	71.000	8,8
Fonds egalisatie nalatenschappen	3.000	0,4	15.000	1,8
Fonds innovatie nieuwe media ontwikkelingen	0	0,0	6.000	0,7
Vreemd vermogen, na aftrek van liquide middelen	392.000	58,9	242.000	29,8
	<u>667.000</u>	<u>100,0</u>	<u>811.000</u>	<u>100,0</u>

6. Terugblik 2017 en vooruitzichten 2018

Bestuursbesluiten

In 2017 heeft het Algemeen Bestuur vijfmaal vergaderd. Tevens heeft gedurende de eerste helft van 2017 het Dagelijks Bestuur tweemaal vergaderd. Daarbij zijn belangrijke besluiten genomen over de toekomst van de stichting, zoals hieronder toegelicht. Vaste onderdelen van deze vergaderingen waren het directieverslag en de financiële stand van zaken. Gezien de ontwikkelingen heeft het bestuur de penningmeester (de heer Van Teijlingen) verzocht om aan te blijven tot na afronding van de reorganisatie. Deze heeft hiermee ingestemd.

Terugblik 2017

Het jaar 2017 is bepalend gebleken voor de toekomst van Stichting Ark Mission. De externe ontwikkelingen met name de doorgaande krimp in de christelijke boekenmarkt noopten tot het onderzoeken van samenwerkingsscenario's voor de uitgeverij. Aanvankelijk werd gekeken naar allianties vanuit een zelfstandige positie van Ark Media. Gedurende het jaar bleken inkomsten en resultaten achter te blijven bij de begroting, hetgeen de noodzaak tot ingrijpen versterkte. In het voorjaar 2017 zijn verkennende gesprekken met Royal Jongbloed gevoerd. Gedurende de zomer zijn deze geïntensiveerd. De strategische verkenning van markt en fondsen liet een goede fit zien tussen Ark Media en de uitgevergroep van Royal Jongbloed. Een en ander leidde in oktober tot een intentieverklaring en uiteindelijk op 24 november tot het tekenen van een koopovereenkomst tussen beide partijen. Per 1 januari 2018 zijn de uitgeverijactiviteiten van Ark Mission (zijnde Ark Media) overgenomen door Royal Jongbloed. Zes medewerkers van de stichting zijn overgegaan, evenals de activa die direct aan de uitgeverij gelieerd zijn (voorraden aan producten). Daarmee is een einde gekomen aan een lange ontwikkeling van christelijk-commercieel uitgeven bij Stichting Ark Mission.

Tegelijkertijd is gedurende het jaar het werk doorgegaan. In 2017 werden opnieuw meer dan honderd boeken uitgegeven via Ark Media. Een in het oog springende uitgave was Typisch Evangelisch dat in het voorjaar verscheen; een overzicht van zeventig jaar evangelische beweging in Nederland. Op het seminar bij de lancering kwamen honderden mensen af en sprak onder andere Henk Binnendijk, een van bekende gezichten van de . Als vanouds was Dag In Dag Uit de bestverkochte uitgave uit het fonds en de bestverkochte titel in de markt in het vierde kwartaal. Bijzonder waren ook de twee specials die Ark Media uitbracht, te weten Precious & Beloved (zomer) en Het Kerstdiner (winter), die beide zeer goed ontvangen werden.

Aan de kant van de bijbelprojecten werden zoals ieder jaar de Bajesagenda (24.000 stuks) en de Vakantiebijbelgids (60.000 stuks) verspreid. De Kerstkaartenactie in december leverde meer dan 10.000 kaarten van particulieren, kerken en verenigingen op die werden bezorgd bij gedetineerden en dak- en thuislozen. In 2017 kregen diverse aspecten van het werk een verdiepingsslag. Zo brachten collega's een bezoek aan Wit-Rusland waar Ark Mission projecten van het Bijbelgenootschap en lokale geestelijken ondersteunt. Daaruit zijn nieuwe initiatieven ontstaan die in 2018 hun beslag krijgen. Ook zijn plannen ontwikkeld rond het thema eenzaamheid. Rond kinderbijbels.nl is de redactie uitgebreid en een nieuwe online campagne gestart. Bible-Fit is doorontwikkeld waardoor nieuwe vertalingen makkelijker toegevoegd kunnen worden.

Interne ontwikkelingen

Gedurende 2017 is geïnvesteerd in vernieuwing van de systemen. Eind 2016 is een nieuw fondswervingssysteem (Procurios) in gebruik genomen, en per oktober is een nieuw uitgeefpakket inclusief financiële software (Zeno) geïntroduceerd. Behalve de financiële investering heeft dit veel invloed gehad op de processen en werkwijzen door de hele organisatie heen.

In het laatste kwartaal zijn de voorbereidingen getroffen voor de outsourcing van de opslag- en distributieactiviteiten. Deze zijn per 1 januari 2018 ondergebracht bij CBC € Gulden Boek, die vanaf dat moment alle inslag, opslag en verspreiding van de voorraden voor haar rekening neemt.

Ook zijn voorbereidingen getroffen voor de overdracht van de uitgeefactiviteiten naar Royal Jongbloed. In dat kader zijn in de laatste weken alle herdrukken opgeschort en enkele nieuwe uitgaven over de jaarwisseling heen getild.

Gedurende het boekjaar is het personeelsbestand afgenomen tot dertien mensen (10,6 FTE). In november is de magazijnmeester met pensioen gegaan. De reorganisatie heeft direct na boekjaar grote gevolgen voor het personeelsbestand; per 1 januari 2018 zijn zes medewerkers (5,3 FTE) overgegaan naar Royal Jongbloed, is één medewerker uit dienst gegaan en zijn er met drie medewerkers afvloeiingsregelingen getroffen.

Financiële ontwikkelingen

De verwachting was dat 2017 een voortgaande lijn in resultaatverbetering zou laten zien. In 2016 was de omzet immers op peil gebleven bij een dalend kostenpatroon.

De omzet van Ark Media kende een grillig verloop, maar wel conform de bewegingen in de markt. Het eerste kwartaal bleef sterk achter bij begroting. Het tweede kwartaal was daarentegen juist boven verwachting waardoor er cumulatief groei was ten opzichte van dezelfde periode in 2016. Het derde en vierde kwartaal gaven een divers beeld te zien. Uiteindelijk is de omzet 3,5% achtergebleven op 2016. Daarmee deed Ark Media het beter dan het marktgemiddelde, dat volgens cijfers van GfK uitkwam op -6,2%. Ten opzichte van de begroting (waar met lichte groei was gerekend) bleef de omzet 8,4% achter.

De verbeterde brutomarge (van 53% naar 56,7%) en gelijkgebleven kostenniveau konden niet voorkomen dat het resultaat op de uitgeefactiviteiten lager uitkwam dan voorzien.

Ook de inkomsten uit fondsenwerving bleven sterk achter. Anders dan begroot waren er geen significante inkomsten uit nalatenschappen. Door personele problemen konden nieuwe kanalen niet voldoende worden ontwikkeld. Toch is besloten om besteding aan de doelstelling via bijbelprojecten op peil te houden, waardoor het resultaat op de ideële activiteiten negatief beïnvloed werd.

In augustus kwam er zodanige druk op de liquiditeitspositie dat er tijdelijk externe financiering gezocht moest worden. Deze lening is nog in het boekjaar afgewikkeld.

Al deze ontwikkelingen samen laten een ander beeld zien dan was voorzien, en vormden mede de aanleiding tot het afstoten van de uitgeefactiviteiten.

Vooruitzichten 2018

De reorganisatie leidt in 2018 tot een sterk afgeslankte organisatie die zich richt op de voortzetting van de missie. Gedurende het eerste kwartaal zal de transitie van het team Ark Media naar Royal Jongbloed zijn afgerond.

Gelijktijdig wordt gewerkt aan de nieuwe organisatie, waarbij ook nieuwe huisvesting gezocht zal worden, liefst in combinatie met andere gelijkgestemde organisaties. Het huidige pand zal worden verkocht. Helaas zal ook van enkele medewerkers afscheid genomen moeten worden. Verwacht wordt dat het personeelsbestand ultimo 2018 uit 2,4 FTE verdeeld over vier medewerkers zal bestaan.

Via een aangescherpte positionering en vernieuwde communicatiestrategie zal Ark Mission haar missie voortzetten met bestaande initiatieven als de Bajesagenda en de Vakantiebijbelgids en met nieuwe initiatieven. Via een reeks pastorale boekjes wordt het verhaal van de Bijbel aangereikt aan mensen in kwetsbare situaties zoals eenzaamheid, depressie of rouw. In samenwerking met partnerorganisaties worden tools ontwikkeld om eenzaamheid onder ouderen in kerken tegen te gaan. Ook wordt studiemateriaal ontwikkeld rond The Passion en wordt Bible-Fit in nieuwe talen uitgebracht.

drs M.M. de Boer, april 2018

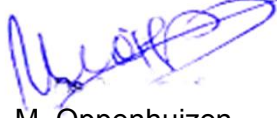
7. Begroting 2018

De begroting 2018 van de stichting is als volgt:

BEGROTING 2018

	Begroting 2018	Exploitatie 2017	Exploitatie 2016
<u>BATEN</u>			
<i>Baten uit fondsenwerving</i>			
Bijdragen van donateurs	191.000	190.266	212.365
Nalatenschappen	0	27.392	98.565
Giften uit fondsen / grote gift gevers	40.000	0	13.140
Overige inkomsten	46.700	31.010	22.859
	<u>277.700</u>	<u>248.668</u>	<u>346.929</u>
<i>Baten uit verkopen</i>			
Omzet	0	1.449.107	1.502.634
Kostprijs	0	627.922	706.353
Totaal	<u>0</u>	<u>821.185</u>	<u>796.281</u>
TOTAAL BATEN	277.700	1.069.853	1.143.210
<u>LASTEN</u>			
<i>Besteed aan doelstellingen</i>			
Directe verspreiding	0	92.340	92.340
Productie verspreidingsmateriaal	0	840.537	883.119
Bijbelprojecten	236.050	258.950	220.042
Beheer en administratie	75.750	0	0
Voorlichting	30.000	57.277	66.580
Totaal	<u>341.800</u>	<u>1.249.104</u>	<u>1.262.081</u>
<i>Werving Baten</i>			
Kosten eigen fondsenwerving	70.000	43.983	54.478
TOTAAL LASTEN	411.800	1.293.087	1.316.559
Operationeel resultaat	(134.100)	(223.234)	(173.349)
Vrijval voorziening groot onderhoud	0	76.178	0
Eenmalige lasten	0	(21.608)	(24.023)
Reorganisatiekosten	0	(127.273)	(4.862)
RESULTAAT	<u>(134.100)</u>	<u>(295.937)</u>	<u>(202.234)</u>

Amsterdam, 25 april 2018



Ds. M. Oppenhuizen
Voorzitter bestuur.



B.Y. Kruisinga-Remigius
Secretaris.

JAARREKENING 2017

1. BALANS PER

Actief	31 december 2017		31 december 2016	
<u>VASTE ACTIVA</u>				
<u>Materiële vaste activa</u>				
Onroerende goederen	55.151		55.151	
Automatisering en inventaris	4.246		15.914	
		59.397		71.065
<u>VLOTTENDE ACTIVA</u>				
<u>Vorraden</u>		409.021		485.667
<u>Vorderingen op korte termijn</u>				
Debiteuren	150.474		78.824	
Erfstellingen	2.624		15.000	
Loonheffing	0		3.204	
Overige vorderingen en vooruitbetaalde kosten	45.507		158.881	
		198.605		255.909
<u>Liquide middelen</u>		70.723		236.094
		<u>737.746</u>		<u>1.048.735</u>

31 DECEMBER 2017

P a s s i e f	31 december 2017	31 december 2016
<u>RESERVES EN FONDSSEN</u>		
<u>Continuïteitsreserves</u>		
Egalisatiereserve doelstelling productie verspreidingsmateriaal	0	(118.087)
Algemene reserve	<u>199.063</u>	<u>428.233</u>
	199.063	310.146
<u>Bestemmingsreserves</u>		
Fonds doelstellingsprojecten Ark Mission	68.515	167.681
Fonds activa bedrijfsvoering	4.246	71.065
Fonds egalisatie nalatenschappen	2.624	15.000
Fonds innovatie nieuwe media ontwikkelingen	0	6.493
	<u>75.385</u>	<u>260.239</u>
	274.448	570.385
<u>VOORZIENINGEN</u>		
Voorziening groot onderhoud	0	77.366
Voorziening reorganisatie	<u>126.700</u>	<u>0</u>
	126.700	77.366
<u>SCHULDEN OP KORTE TERMIJN</u>		
Crediteuren	137.387	94.352
Belastingen	18.345	10.373
Overige schulden en overlopende passiva	<u>180.866</u>	<u>296.259</u>
	336.598	400.984
	<u><u>737.746</u></u>	<u><u>1.048.735</u></u>

2. STAAT VAN BATEN EN LASTEN 2017

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Werkelijk 2016
<u>BATEN</u>			
<i>Baten uit fondsenwerving</i>			
Bijdragen van donateurs	190.266	240.000	212.365
Nalatenschappen	27.392	50.000	98.565
Giften uit fondsen / grote gift gevers	0	75.000	13.140
Overige inkomsten	31.010	18.000	22.859
	<u>248.668</u>	<u>383.000</u>	<u>346.929</u>
<i>Baten uit verkopen</i>			
Omzet	1.449.107	1.582.000	1.502.634
Kostprijs	627.922	706.000	706.353
Totaal	<u>821.185</u>	<u>876.000</u>	<u>796.281</u>
TOTAAL BATEN	1.069.853	1.259.000	1.143.210
<u>LASTEN</u>			
<i>Besteed aan doelstellingen</i>			
Directe verspreiding	92.340	85.463	104.545
Productie verspreidingsmateriaal	840.537	868.320	870.914
Bijbelprojecten	258.950	253.123	220.042
Voorlichting	57.277	55.010	66.580
Totaal	<u>1.249.104</u>	<u>1.261.916</u>	<u>1.262.081</u>
<i>Werving Baten</i>			
Kosten eigen fondsenwerving	43.983	44.208	54.478
TOTAAL LASTEN	1.293.087	1.306.124	1.316.559
Operationeel resultaat	(223.234)	(47.124)	(173.349)
Vrijval voorziening groot onderhoud	76.178	0	0
Enmalige lasten	(21.608)	0	(24.023)
Reorganisatiekosten	(127.273)	0	(4.862)
RESULTAAT	<u>(295.937)</u>	<u>(47.124)</u>	<u>(202.234)</u>
RESULTAATBESTEMMING			
<i>Toevoeging/Onttrekking aan:</i>			
Algemene reserve	(51.095)		(212.863)
Egalisatie reserve doelstelling productie	(126.807)		(84.633)
Fonds doelstellingsprojecten Ark Mission	(111.542)		(98.716)
Fonds innovatie nieuwe media ontwikkelingen	(6.493)		(14.023)
	<u>(295.937)</u>		<u>(202.234)</u>

3. SPECIFICATIE EN VERDELING KOSTEN NAAR BESTEMMING

Bestemming	Doelstellingen				Werving Baten	Totaal 2017	Begroot 2017	Totaal 2016
	Directe Verspreiding	Productie Verspr. Materiaal	Bijbel-projecten	Voorlichting				
<u>Lasten</u>								
Personeel	28.538	601.486	90.986	38.950	32.550	792.510	802.107	832.694
Huisvesting	0	25.224	478	344	344	26.390	35.800	34.021
Promotie- en verzending	63.802	102.825	44.338	12.668	6.334	229.967	241.000	245.441
Algemeen beheer	0	81.540	9.717	3.235	3.225	97.717	78.617	67.667
Afschrijvingen	0	26.520	3.281	1.077	1.028	31.906	17.600	18.576
Rentelasten en soortgelijke kosten	0	2.942	3.511	1.003	502	7.958	6.000	7.444
Bijbelprojecten	0	0	106.639	0	0	106.639	125.000	110.716
Totaal	92.340	840.537	258.950	57.277	43.983	1.293.087	1.306.124	1.316.559

Gegevens personeel

	Werkelijk 2017	Begroot 2017	Werkelijk 2016
Het gemiddeld aantal personeelsleden fte's:	12	12	13
Het gemiddeld percentage ziekteverzuim is:	3,2%		4,3%
Gemiddeld ziekteverzuim in Nederland ligt rond 4,0% (2016: 3,9%)			

Vergoeding bestuurders

De directie bestaat uit één persoon (0,8 FTE). Het bruto salaris van de directie over 2017 bedroeg € 58.807. De directie is deelnemer in het pensioenfonds waarvan de premies € 12.881 bedragen. Hiervoor is een eigen bijdrage van € 4.293 ingehouden. Voor vervoerskosten ontving de directie een vaste vergoeding van € 3.600 en voor overige kosten een vaste vergoeding van € 6.600. De bestuursleden genieten geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij hebben wel recht op vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte kosten.

Overzicht kerngetallen fondsenwerving (bedragen x € 1.000)

	Werkelijk 2017	Begroot 2017	Werkelijk 2016
<u>Bestedingsfactoren</u>			
Totaal baten	1.070	1.259	1.143
Totaal bestedingen	1.271	1.262	1.291
Bestedingsfactor baten	118,8%	100,2%	112,9%
Totaal lasten	1.293	1.306	1.317
Totaal bestedingen	1.271	1.262	1.291
Bestedingsfactor lasten	98,3%	96,6%	98,0%
<u>Kostenfactor:</u>			
Baten uit fondsenwerving	249	383	347
Totaal kosten werving baten	44	44	54
Kostenfactor	17,7%	11,5%	15,6%

4. KASSTROOMOVERZICHT 2017 (bedragen x 1.000)		
	2017	2016
<u>Baten uit fondsenwerving</u>		
Bijdragen donateurs	190	199
Nalatenschappen	27	99
Giften uit fondsen / grote gift gevers	13	13
Overige inkomsten	18	36
	<hr/>	<hr/>
Kasstroom vanwege fondsenwervingsactiviteiten, per saldo inkomsten	248	347
<u>Baten uit verkopen</u>		
Omzet	1.377	1.484
Kostprijs	(585)	(651)
	<hr/>	<hr/>
Kasstroom vanwege directe verspreiding en productie, per saldo inkomsten	792	833
<u>Doelstellingsactiviteiten</u>		
Betalingen aan leveranciers en werknemers	(1.277)	(1.371)
Betaalde interest en soortgelijke kosten	(8)	(7)
	<hr/>	<hr/>
Kasstroom vanwege doelstellings activiteiten, per saldo uitgaven	(1.285)	(1.378)
<u>Investeringsactiviteiten</u>		
Investeringsen	(41)	(6)
Desinvestering	21	0
	<hr/>	<hr/>
Kasstroom vanwege investeringsactiviteiten, per saldo uitgave	(20)	(6)
<u>Financieringsactiviteiten</u>		
Voorraden	77	14
Overige vorderingen	117	(106)
Toegezegde nalatenschappen	13	(10)
Overige schulden	(107)	48
	<hr/>	<hr/>
Kasstroom vanwege financieringsactiviteiten, per saldo uitgave	100	(54)
	<hr/>	<hr/>
Totaal kasstroom	(165)	(258)
Saldo liquide middelen per 1 januari	236	494
Saldo liquide middelen per 31 december	71	236
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

5. GRONDSLAGEN VOOR DE FINANCIËLE VERSLAGGEVING

Verslaggeving

De jaarrekening is opgesteld met inachtneming van de bepalingen zoals weergegeven in de Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen van de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Algemeen

De balanswaardering en de bepaling van de resultaten zijn geschied op basis van historische prijzen. Tenzij anders vermeld, worden de activa en passiva gewaardeerd op nominale waarde.

Alle bedragen zijn in euro's; bedragen tussen haakjes zijn negatief.

Grondslagen

De materiële vaste activa worden gewaardeerd, tenzij anders vermeld, op basis van aanschafwaarde verminderd met afschrijvingen gebaseerd op economische levensduur.

De voorraden worden gewaardeerd tegen kostprijs of lagere marktwaarde.

De vorderingen, liquide middelen, voorzieningen en schulden zijn opgenomen tegen de nominale waarde; met mogelijke oninbaarheid van vorderingen is rekening gehouden.

Baten uit hoofde van verkopen worden verantwoord op het moment van levering. De lasten zijn, waar mogelijk, in mindering gebracht op het resultaat in de periode waarin de daarmee samenhangende baten in aanmerking zijn genomen.

De bijdragen van leden en begunstigers worden verantwoord op het moment van ontvangst.

Baten uit nalatenschappen worden opgenomen in het boekjaar waarin de omvang betrouwbaar kan worden vastgesteld.

Grondslagen van het kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de directe methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Kasstromen in vreemde valuta zijn omgerekend tegen een geschatte gemiddelde koers.

6. TOELICHTING OP DE BALANS

Actief

Materiële vaste activa

Het verloop van de materiële vaste activa is in 2017 als volgt:

	Onroerende goederen	Automati- sering en inventaris	Totaal
Aanschaffingswaarde per 31 december 2016	278.614	249.648	528.262
Investeringen	0	41.601	41.601
Desinvesteringen	0	-282.050	(282.050)
Aanschaffingswaarde per 31 december 2017	<u>278.614</u>	<u>9.199</u>	<u>287.813</u>
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2016	223.463	233.734	457.197
Afschrijvingen 2017	0	31.906	31.906
Desinvesteringen	0	-260.687	-260.687
Cumulatieve afschrijvingen per 31 december 2017	<u>223.463</u>	<u>4.953</u>	<u>228.416</u>
Boekwaarde per 31 december 2017	<u>55.151</u>	<u>4.246</u>	<u>59.397</u>

Een nadere specificatie van het verloop per object is opgenomen in het overzicht materiële vaste activa (zie blz. 31).

De waarde volgens de WOZ-beschikking (peildatum 1-1-2017) van het onroerend goed te Amsterdam bedraagt € 1.036.000. Het onroerend goed te Amsterdam is bezwaard met een hypotheek ten behoeve van de ING Bank N.V. Deze hypotheek is volledig afgelost, maar is niet doorgehaald.

De grond van het onroerend goed te Amsterdam is in erfpacht uitgegeven door de gemeente Amsterdam voor een periode van vijftig jaar eindigend op 15 november 2036. De jaarlijkse canon is bij vooruitbetaling voldaan voor de hele overeengekomen periode.

In 2013 is door het bestuur besloten om niet meer af te schrijven op de onroerende goederen.

Vorraden

Op de voorraad ultimo 2017 is een voorziening voor incourantheid in mindering gebracht van □ 57.303 (ultimo 2016: □ 168.169).

De voorziening voor incourantheid is bepaald op basis van voorraad ouder dan 3 jaar en van individuele beoordeling van de courantheid ten behoeve van de artikelen nieuwer dan 3 jaar.

De voorraden zijn gewaardeerd tegen de overeengekomen overnamewaarde. De toekomstige royalty's die in de kostprijs verwerkt waren zijn geëlimineerd.

Debiteuren

Op de debiteuren is ultimo 2017 een bedrag ad □ 22.318 in mindering gebracht inzake een voorziening voor oninbaarheid.

Erfstellingen

	31 december 2017	31 december 2016
Toegezegde nalatenschappen	<u>2.624</u>	<u>15.000</u>

Overige vorderingen en vooruitbetaalde kosten

	31 december 2017	31 december 2016
Waarborgsommen	2.380	2.380
Nog te factureren omzet	0	87.888
Vooruitbetaalde kosten	34.478	38.250
Diversen	<u>8.649</u>	<u>30.363</u>
	<u>45.507</u>	<u>158.881</u>

Liquide middelen

	31 december 2017	31 december 2016
Banken	69.245	235.943
Kasgeld	<u>1.478</u>	<u>151</u>
	<u>70.723</u>	<u>236.094</u>

Passief

Reserves en Fondsen

Op 24 november 2017 is de overeenkomst getekend tussen Royal Jongbloed B.V. en Stichting Ark Mission.

Deze overeenkomst omvat de verkoop van de uitgeversactiviteiten van Ark Mission. De daadwerkelijke overdracht van de in de overeenkomst genoemde activa vindt plaats op 1 januari 2018.

Na overdracht van genoemde activiteiten zal de doelstelling van de (gratis) verspreiding van de Bijbel of gedeelten daarvan, van lectuur met betrekking tot de Bijbel en van evangelisatiemiddelen worden voortgezet door de afgeslankte organisatie.

Getracht is alle voorzienbare financiële effecten als voorziening op het resultaat ten laste van 2017 te brengen.

Ten gevolg hiervan zijn de reserves van Ark Mission opnieuw gedefinieerd.

Continuïteitsreserves

Egalisatiereserve doelstelling productie verspreidingsmateriaal

De reserve is bedoeld om de productie van verspreidingsmateriaal te kunnen waarborgen.

Stand per 31 december 2016	(118.087)
Onttrokken vanwege resultaatbestemming 2017	(126.807)
Overboeking naar Algemene reserve	244.894
Stand per 31 december 2017	<u>0</u>

Algemene reserve (voorheen Continuïteitsfonds Bijbelprojecten)

De reserve is bedoeld als weerstandsvermogen om de continuïteit van de activiteiten te waarborgen. Er wordt naar gestreefd dat dit vermogen ten minste 50% en ten hoogste 150% bedraagt van de jaarlijkse uitvoeringskosten van de doelstellingen (exclusief Bijbelprojecten), waarvoor personeel, gebouwen en dergelijke nodig zijn.

Het verloop van de reserve is als volgt:

Stand per 31 december 2016	428.233
Overboeking fonds activa bedrijfsvoering	66.819
Overboeking van Egalisatiereserve doelstelling productie verspreidingsmateriaal	(244.894)
Onttrokken vanwege resultaatbestemming 2017	<u>(51.095)</u>
Stand per 31 december 2017	<u>199.063</u>

Deze reserve vertegenwoordigt ultimo 2017 113% van de begrote uitvoeringskosten van het jaar 2018.

Bestemmingsreserves

Fonds doelstellingsprojecten Ark Mission

Dit fonds is bedoeld om de projecten te ondersteunen die zich richten op verspreiding van het evangelie. Het beleid is er op gericht dat ontvangen giften in enig jaar binnen twee jaar besteed worden.

Het verloop van het fonds is als volgt:

Stand per 31 december 2016	167.681
Onttrokken vanwege resultaatbestemming 2017	(111.542)
Mutatie egalisatie nalatenschappen	<u>12.376</u>
Stand per 31 december 2017	<u><u>68.515</u></u>

In 2017 zijn voor een bedrag van circa □ 179.000 verplichtingen aangegaan ten behoeve van diverse projecten die in 2017/2018 worden gerealiseerd.

Het fonds doelstellingsprojecten Ark Mission is als volgt onderverdeeld:

Projectenfonds	4.179
Bijbelfonds	0
Fonds algemeen werk	<u>64.336</u>
	<u><u>68.515</u></u>

Fonds activa bedrijfsvoering

Dit fonds dient ter financiering van de boekwaarde van de investeringen in grond en gebouwen, inventarissen en bedrijfsvoertuigen.

Het verloop van het fonds is als volgt:

Stand per 31 december 2016	71.065
Overboeking ten behoeve van de algemene reserve inzake investeringen en afschrijvingen	<u>(66.819)</u>
Stand per 31 december 2017	<u><u>4.246</u></u>

Fonds egalisatie nalatenschappen

In dit fonds worden de nettowaarden verantwoord van nalatenschappen die de erflater voor de stichting heeft bestemd en zijn aangemeld zonder specifieke bestemming, maar nog niet zijn ontvangen. Na ontvangst van de legaten worden deze ten gunste van het fonds doelstellingsprojecten Ark Mission gebracht.

Het verloop van het fonds is als volgt:

Stand per 31 december 2016	15.000
Overboeking ten gunste van het fonds doelstellingsprojecten Ark Mission	<u>(12.376)</u>
Stand per 31 december 2017	<u><u>2.624</u></u>

Fonds innovatie nieuwe media ontwikkelingen

In 2013 is een innovatiefonds geformeerd om nieuwe media ontwikkelingen te financieren.

Stand per 31 december 2016	6.493
Onttrokken vanwege resultaatbestemming 2017	<u>(6.493)</u>
Stand per 31 december 2017	<u><u>0</u></u>

Voorzieningen

Voorziening groot onderhoud

Volgens het besluit van het bestuur wordt het pand in 2018 verkocht en is de voorziening voor groot onderhoud komen te vervallen.

Het verloop van deze voorziening is als volgt:

Stand per 31 december 2016	77.366
Onttrekkingen 2017	(1.188)
Vrijval van voorziening	<u>(76.178)</u>
Stand per 31 december 2017	<u><u>0</u></u>

Voorziening reorganisatie

Per 1 januari 2018 zijn de uitgeverijactiviteiten verkocht en zijn de resterende activiteiten van Stichting Ark Mission gereorganiseerd. Voor de kosten van de reorganisatie is een voorziening gevormd. Het verloop van deze voorziening is als volgt:

Stand per 31 december 2016	0
Dotatie 2017	127.273
Onttrekkingen 2017	<u>(573)</u>
Stand per 31 december 2017	<u><u>126.700</u></u>

Belastingen

	31 december 2017	31 december 2016
Omzetbelasting	<u>18.345</u>	<u>10.373</u>

Overige schulden en overlopende passiva

	31 december 2017	31 december 2016
Reservering vakantiegeld en -rechten	28.187	63.242
Nog te betalen kosten en te ontvangen facturen	37.059	53.283
Royalties nog te betalen	76.748	171.628
Accountantskosten	13.200	5.726
Diversen	25.672	2.281
	<u>180.866</u>	<u>296.159</u>

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Uit een erfenis is het vermogen belegd. Bij een positief resultaat van deze vermogen ontvangt de stichting een aandeel van dit positief resultaat.

De operationele leaseverplichtingen voor het kopieerapparaat bedragen circa \square 5.000 per jaar.

Ten behoeve van het ERP systeem is een verplichting aangegaan voor het hosten in de cloud. De jaarlijkse verplichting bedraagt \square 3.600. Met de wijzigingen in de organisatie zal deze verplichting in 2018 worden afgekocht.

Het formele standpunt van de belastingdienst met betrekking tot de ANBI-status van de stichting is nog niet duidelijk.

7. TOELICHTING BIJ STAAT VAN BATEN EN LASTEN EN DE KOSTENVERDEELSTAAT NAAR BESTEMMING

	2017	2016
<u>Baten uit verkopen</u>		
Productie verspreidingsmateriaal	1.449.107	1.502.634

Het brutowinstmarge-percentages bedraagt 56,7% (2016: 53,0%)

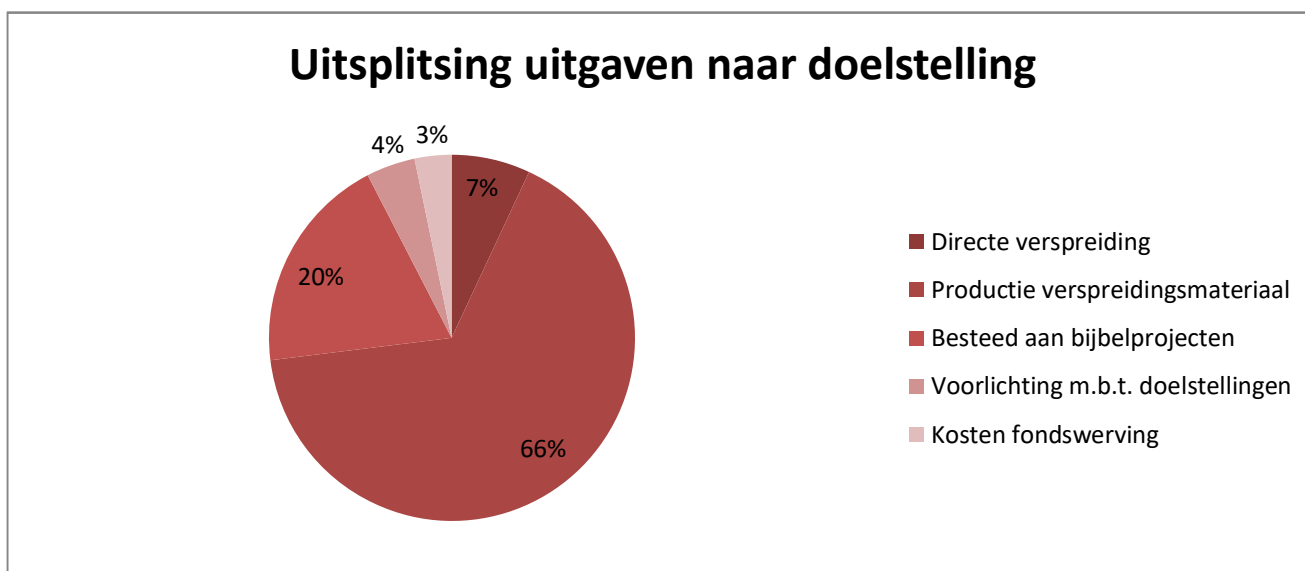
	2017	2016
<u>Personeelskosten</u>		
Lonen en salarissen	593.963	608.815
Sociale lasten	102.166	102.718
Pensioenpremies	65.951	72.612
Diensten derden	8.688	15.437
Personeelskosten doorberekend naar projecten	(25.370)	(30.943)
Overige personeelskosten	47.112	64.055
	<u>792.510</u>	<u>832.694</u>

	2017	2016
<u>Huisvestingskosten</u>		
Onderhoud en schoonmaak	12.457	12.820
Dotatie voorziening groot onderhoud	0	7.500
Verlichting en verwarming	12.544	13.068
Restitutie energiebelasting	(2.778)	(2.346)
Belastingen	3.132	3.297
Verzekeringen	3.045	2.956
Diverse huisvestingskosten	2.940	3.126
	<u>31.340</u>	<u>40.421</u>
Af: ontvangen huur	4.950	6.400
	<u>26.390</u>	<u>34.021</u>

	2017	2016
<u>Promotie- en verzendkosten</u>		
Porti mailing	1.562	3.119
Catalogi	8.234	17.736
Publiciteitskosten	32.236	38.639
Kosten beurzen	4.357	5.350
Verzend- en administratiekosten	31.772	38.630
Verpakkingsmateriaal en magazijnkosten	1.623	3.335
Autokosten	10.006	17.406
Afschrijving oninbare debiteuren	13.500	0
Kosten fondsenwerving en voorlichting	60.131	56.790
Kosten uitgeverij	12.307	11.066
Overige kosten	54.239	53.370
	<u>229.967</u>	<u>245.441</u>

	2017	2016
<u>Algemene beheerskosten</u>		
Kosten bestuur	544	937
Kosten automatisering	42.200	26.004
Telefoonkosten	3.807	4.159
Overige kantoorkosten	20.358	11.873
Assurantie algemeen	6.389	6.392
Accountant	22.136	16.031
Overige algemene kosten	2.283	2.271
	97.717	67.667
	2017	2016
<u>Afschrijvingen materiële vaste activa</u>		
Afschrijving automatisering	31.906	18.576
	2017	2016
Rentelasten en soortgelijke kosten		
Bankrente- en kosten, per saldo	7.958	4.278
Betalingskorting	0	3.167
	7.958	7.444
	2017	2016
Eenmalige lasten		
Advieskosten automatisering*	21.608	24.023

* Dit betreft advieskosten voor nieuwe automatiseringssystemen van Stichting Ark Mission.



	2017	2016
<u>Besteed aan bijbelprojecten</u>		
Projectfondsen		
Bajesagenda	18.300	21.310
Bible-Fit	37.055	20.264
Vakantie Bijbelgids	6.629	0
Ark Mission Expedition	0	16.400
Kinderbijbels.nl	4.002	3.419
Projectfondsen Missionaire uitgaven	8.942	5.977
Overig	5.332	2.301
	80.260	69.671
Bijbelfonds		
Vakantiekampen Wit Rusland	4.120	0
St Koen thematisch werkboekje	2.400	0
De keuzes die je maakt	2.951	0
Surinaamse Bijbelgenootschap	4.000	0
Bijdragen kinderwerk "Er op uit"	2.000	0
Surfbijbel	3.000	0
Wit Rusland	0	10.061
Malawi	0	7.384
Bijbelse verhalenboekjes voor Hongaarssprekenden	0	3.231
Moldavië	0	5.293
Indië - Jezus Messias	0	5.286
Overig	7.908	9.791
	26.379	41.045
	<u>106.639</u>	<u>110.716</u>

8. ANALYSE VAN VERSCHILLEN TUSSEN BEGROOT EN WERKELIJK

Baten

In 2017 zijn de baten \square 189.000 lager dan begroot. De lagere baten worden veroorzaakt door lagere inkomsten uit fondsenwerving en achterblijvende omzet.

In de begroting werden inkomsten uit fondsen en van grote giftgevers verwacht, dit is niet gerealiseerd. Samen met lagere inkomsten van donateurs en achterblijvende nalatenschappen zijn de baten uit fondsenwerving 35,2% lager dan begroot.

De verwachte omzettoename is niet gerealiseerd. De brutomarge is echter wel hoger dan begroot (werkelijk 56,7%; begroot 55,4%). De verbetering van de bruto-marge wordt veroorzaakt door de vrijval van de voorziening van incurante voorraden. In de begroting werd rekening gehouden met een toename van 5% van de kostprijs.

Lasten

De bestedingen zijn ten opzichte van de begroting met \square 13.000 afgenomen. Deze afname wordt veroorzaakt door lagere bestedingen directe verspreiding en productie verspreidingsmateriaal.

Als gevolg van lagere verzendkosten, een terughoudend PR beleid en besparingen in fondsbeheer zijn de kosten voor Directe Verspreiding en Productie Verspreidingsmateriaal met \square 21.000 afgenomen.

De kosten voor Bijbelprojecten, voorlichting en kosten eigen fondsenwerving zijn nagenoeg gelijk aan de begroting.

Reorganisatiekosten

Ultimo 2017 is besloten tot een ingrijpende reorganisatie die in 2018 wordt afgewikkeld.

9. OVERZICHT MATERIELE VASTE ACTIVA 2017

Omschrijving	Jaar van aanschaf	Afschrijvingspercentage van de	31 december 2016		Mutaties 2017			31 december 2017	
			Aanschaf-fingswaarde	Boekwaarde	Investing	Desinvestering tegen boekwaarde	Afschrijv-ingen	Aanschaf-fingswaarde	Boekwaarde
ONROERENDE GOEDEREN									
Donauweg 4, Amsterdam	1969/87		278.614	55.151	0	0	0	278.614	55.151
			<u>278.614</u>	<u>55.151</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>0</u>	<u>278.614</u>	<u>55.151</u>
AUTOMATISERING EN INVENTARIS									
Inventaris	2011	20,00 (tijdsgelang)	35.349	1.890	0	(175)	1.677	1.699	38
Netwerk & Server	2007+2009	20,00 (tijdsgelang)	51.627	548	0	0	548	0	0
AS400 server & software	2010	20,00 (tijdsgelang)	49.170	404	0	0	404	0	0
Computers, laptops en printers	2010 t/m 2016	20,00 (tijdsgelang)	47.226	7.383	3.374	(2.516)	6.126	4.883	2.115
Webshops	2008 + 2012	20,00 (tijdsgelang)	53.475	1.989	0	0	1.989	0	0
Software	2016	20,00 (tijdsgelang)	3.700	3.700	38.227	(18.672)	21.162	2.617	2.093
Telefooncentrale	2008	20,00 (tijdsgelang)	9.101	0	0	0	0	0	0
			<u>249.648</u>	<u>15.914</u>	<u>41.601</u>	<u>-21.363</u>	<u>31.906</u>	<u>9.199</u>	<u>4.246</u>
TOTAAL GENERAAL			<u>528.262</u>	<u>71.065</u>	<u>41.601</u>	<u>-21.363</u>	<u>31.906</u>	<u>287.813</u>	<u>59.397</u>

OVERIGE GEGEVENS

1. Bestemming resultaat 2017

Het negatieve resultaat van □ 295.937 vooruitlopend op het bestuursbesluit daartoe als volgt verwerkt:

Het resultaat is toegevoegd/onttrokken:

Onttrokken aan de algemene reserve		
reorganisatiekosten	(127.273)	
vrijval voorziening groot onderhoud	<u>76.178</u>	(51.095)
Onttrokken aan de egalisatie reserve		
doelstelling productie verspreidingsmateriaal		(126.807)
Onttrokken aan het fonds doelstellingsprojecten Ark Mission		
baten fondsenwerving	248.668	
lasten bijbelprojecten	(258.950)	
lasten voorlichting	(57.277)	
lasten eigen fondsenwerving	<u>(43.983)</u>	(111.542)
Fonds innovatie nieuwe media ontwikkeling		
toevoeging	15.115	
ontrekking advieskosten automatisering	<u>(21.608)</u>	(6.493)
		<u><u>(295.937)</u></u>

3. Controleverklaring



registeraccountants

Adres • Opaallaan 1208
2132 LN Hoofddorp
Postadres • Postbus 245
2130 AE Hoofddorp

Aan het bestuur van
Stichting Ark Mission
te Hilversum

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening 2017

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2017 van Stichting Ark Mission te Amsterdam gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit financieel jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Ark Mission per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017;
2. de staat van baten en lasten over het boekjaar 2017; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Ark Mission zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het financieel jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het financieel jaarverslag andere informatie bestaande uit een jaarverslag, waaronder het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie opgenomen in de toelichtingen in overeenstemming met de RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 Fondsenwervende instellingen. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat de stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Hoofddorp, 23 augustus 2018

CROP registeraccountants

w.g. R.F. Engels RA