

**Stichting Ark Mission**

**Amsterdam**

**Rapport inzake de jaarrekening 2023**

## **INHOUDSOPGAVE**

<b>1 SAMENSTELLINGSVERKLARING</b>	<b>3</b>
1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant	4
<b>2 BESTUURSVERSLAG</b>	<b>5</b>
<b>3 JAARREKENING 2023</b>	<b>21</b>
3.1 Balans per 31-12-2023	22
3.2 Staat van baten en lasten	24
3.3 Resultaatbestemming	24
3.4 Overzicht lastenverdeling	25
3.5 Kasstroomoverzicht over 2023	26
3.6 Algemene toelichting	27
3.7 Grondslagen voor financiële verslaggeving	28
3.8 Toelichting op balans	30
3.9 Toelichting op staat van baten en lasten	34
3.10 Overige toelichtingen	37
<b>4 BIJLAGEN</b>	<b>38</b>
4.1 Begroting	39

## **1 SAMENSTELLINGSVERKLARING**

## SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur van de Stichting Ark Mission

De jaarrekening van de Stichting Ark Mission te Amsterdam is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2023 en de staat van baten en lasten over 2023 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening in overeenstemming met Richtlijn voor de jaarverslaggeving 650 'Fondsenwervende organisaties'. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van de Stichting Ark Mission. Wij hebben geen controle- of beoordelingswerkzaamheden uitgevoerd die ons in staat stellen om een oordeel te geven of een conclusie te trekken met betrekking tot de getrouwheid van de jaarrekening.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen dan ook ervan uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Voor een nadere toelichting op aard en reikwijdte van een samenstellingsopdracht en de VGBA verwijzen wij u naar [www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring](http://www.nba.nl/uitleg-samenstellingsverklaring).

Was getekend te Sliedrecht, 29 mei 2024.

WITh Accountants B.V.  
M. Stuij AA

## **2 BESTUURSVERSLAG**

## 2.1 Doelstelling, visie, missie

Stichting Ark Mission is in 1913 opgericht in Amsterdam. De stichting is de rechtsopvolger van de "Stichting tot Voortzetting van de Vereeniging tot Verspreiding der Heilige Schrift en de Bijbel Kiosk Vereniging".

De statutaire doelstelling van stichting Ark Mission luidt als volgt:

"De stichting heeft ten doel mensen vertrouwd te maken met het evangelie van Jezus Christus. Zij beoogt haar doel te bereiken door onder meer:

- activiteiten te ontplooiën ten bate van mensen in kwetsbare posities zoals gevangenen, vluchtelingen, zieken, armen en eenzamen;
- (gratis) verspreiding van de Bijbel of gedeelten daarvan en van evangelisatiemiddelen;
- het geven van voorlichting over de doelstelling en activiteiten van de stichting;
- het verwerven van fondsen om de realisatie van de doelstelling mogelijk te maken;
- alle overige activiteiten die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De stichting staat open voor samenwerking met organisaties die een gelijk of aanverwant doel nastreven wanneer dit in het kader van de realisatie van de doelstelling wenselijk is."

Sinds het jaar 2022 richt Ark Mission zich volledig op werkzaamheden voor en projecten binnen het werkveld van detentie. Ark Mission richt zich op (ex-)gedetineerden en hun sociale cirkels (familie, vrienden, werk en kerk). Dat is een weloverwogen keuze waarmee de organisatie – op basis van de tekst uit Mattheüs 25:35-40 - trouw blijft aan haar uitgangspunt om mensen uit de meest moeilijke groepen in de samenleving de kans te geven met Gods Woord in aanraking te komen en hun leven daarnaar te (gaan) leiden. Het is ook een moeilijk uit te voeren keuze, omdat in de Nederlandse samenleving een groeiend sentiment heerst dat gedetineerden harder moeten worden gestraft, en dat terugkeer in de samenleving moeilijker moet worden gemaakt; het bekende 'boontje komt om zijn loontje'.

Maar daarin roept de Bijbel ons op om 'geheel anders' te zijn. Ark Mission wil gedetineerden en hun thuisfront helpen ontdekken dat er bij God levenslang een nieuwe kans is. Dat verandert aan een rechtvaardige straf niets, maar brengt wel verandering in het hart van de gedetineerde, die dankzij de boodschap van Gods genade met een schone lei mag beginnen.

### *Kernboodschap*

Wanneer we dit toepassen op het werk van Ark Mission is de kernboodschap die we over willen brengen aan (ex-) gedetineerden en hun thuisfront:

- Dat je identiteit niet ligt in wat je hebt gedaan;
- Dat je identiteit niet wordt bepaald door wat anderen over je denken of zeggen;
- Dat God vergeeft, en wij ook, tot 70 keer 7 keer;
- Dat er altijd een tweede, derde, vierde, en ... kans is;
- Dat je in Christus levenslang vrij kunt zijn en een leven in vrijheid kunt opbouwen;
- Dat een rechtvaardige straf hier niets aan afdoet, maar kan helpen de weg van en naar vrijheid te gaan.

## 2.2 Bestuur en directie

Het bestuur van de stichting bestaat statutair uit ten minste drie leden. De bestuursleden genieten geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij hebben wel recht op een vrijwilligersvergoeding en op vergoeding van de door hen in uitoefening van hun functie gemaakte kosten. Het bestuur benoemt de directeur. De taken en bevoegdheden van de directie worden geregeld in het directiemandaat. De directeur brengt in elke bestuursvergadering verslag uit van zijn werkzaamheden.

De beloning van medewerkers wordt door het bestuur vastgesteld en is afgeleid van de CAO Sociaal Werk, Welzijn en Maatschappelijke Dienstverlening.

In het jaar 2023 is het bestuur tien keer (online) samengekomen. Tijdens deze (online) bijeenkomsten heeft het bestuur zich over de volgende zaken gebogen en waar nodig besloten:

- begroting 2023
- jaarrekening en jaarverslag 2022
- afronding samenwerking met de Internationale Bijbelbond
- de toekomst van Ark Mission

Bestuur en directie hebben zich ingezet om in lijn met de oprichters van de organisatie dienstbaar te zijn aan het vertrouwd maken met het evangelie van Jezus Christus, het vertellen van het verhaal. In het bijzonder aan (ex-)gedetineerden en mensen in hun sociale cirkels.

### Samenstelling bestuur en directie:

Bestuur:	Nevenfuncties
De heer ds. M. Oppenhuizen <i>Voorzitter</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Emeritus-predikant Christelijke Gereformeerde Kerken</li> <li>- Lid Deputaatschap Voortijdige ambtsbeëindiging predikanten</li> <li>- Lid bestuur Jongerenbond CGJO</li> </ul>
Mevrouw ds. M.J. Muis <i>Secretaris</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Communicatieadviseur Leger des Heils</li> <li>- Raadslid gemeente Molenlanden</li> </ul>
De heer E.M. Hop <i>Penningmeester (vanaf 20-09-2023)</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Voorganger Mozaïek033</li> </ul>
Directie:	Nevenfuncties
De heer R.J. Kraan <i>Directeur</i>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Consultant bij Strateger</li> <li>- Bestuurslid VZW ArcoClaim</li> </ul>

### Rooster van aftreden, wijzigingen bestuurssamenstelling

Bestuursleden worden aangesteld voor een periode van vier jaar. Een bestuurslid kan in principe drie perioden van vier jaar aanblijven. Na elke periode is er een evaluatiemoment.

Het rooster van aftreden is als volgt vastgesteld:

Naam	Benoeming	Aftredend	Herbenoembaar
De heer ds. M. Oppenhuizen	2023	2027	Ja
Mevrouw ds. M.J. Muis	2020	2024	Ja
De heer E.M. Hop	2023	2027	Ja

### 2.3 Risico's en onzekerheden

Ark Mission onderkent de volgende risico's en onzekerheden en heeft daarbij de volgende maatregelen genomen:

Financiële risico's:

- Afhankelijkheid van particuliere giftgevers. Ark Mission is voor haar inkomsten voor het grootste deel afhankelijk van particuliere giftgevers. Deze achterban is in de loop der jaren kleiner geworden en vergrijsd. Hoewel zich nieuwe donateurs hebben aangemeld, heeft het geschetste beeld van vergrijzing en terugloop van donateurs zich in het verslagjaar doorgezet. De wervingsactiviteiten in 2023 leverden onvoldoende resultaat op om de terugloop in donateurs te compenseren, en meer nog, de organisatie te laten groeien. Ark Mission schat dit risico in als *hoog*.
- Administratieve Organisatie en Interne Controle. Alle financieel-administratieve werkzaamheden worden uitgevoerd door één medewerker. Er is sprake van functiescheiding bij factuuraccordering (projectleider) en betalingen (directeur). De penningmeester heeft toegang tot de financiële systemen. Ark Mission schat dit risico in als *laag*.

Strategische en reputatierisico's:

- Continuïteitsrisico: de afhankelijkheid van giftgevers is niet alleen een financieel, maar ook een strategisch risico van continuïteit. De continuïteit kan in gevaar komen als er onvoldoende meerwaarde van het werk van Ark Mission wordt ervaren door de doelgroepen c.q. afnemers. De keuze om vanaf 2022 alleen voor de doelgroep gedetineerden te gaan is zowel een risico als een kans gebleken. Er zijn bestaande donateurs vertrokken; nieuwe zijn gekomen. Ondanks de nieuwe focus en het scherpe profiel bleek in 2023 (opnieuw) dat werven voor mensen in detentie geen makkelijk 'te verkopen' boodschap is. Het afschaffen van de acceptgiro heeft ook geleid tot een terugloop aan donateurs en giften. Ark Mission schat het strategisch continuïteitsrisico op dit moment in als meer dan *gemiddeld*.
- Doelbestedingspercentage. Ark Mission streeft naar een doelbestedingspercentage van tenminste 85% van de baten. Voor 2023 komt het percentage uit op 76,4%. Het kostenpercentage voor fondsenwerving is t.o.v. 2022 fors gedaald naar 17,8%. Ark Mission schat het risico om de streefpercentages te halen in als *gemiddeld*.



- Vermogen. Door de verkoop van het bedrijfspand is in 2018 een aanzienlijk vermogen beschikbaar gekomen. Het risico bestaat dat dit vermogen niet goed wordt aangewend ten behoeve van de doelstelling. Het bestuur had een beleggings- en investeringsstrategie vastgesteld waarbij tot 2030 rekening is gehouden met een jaarlijkse onttrekking aan de instandhoudingsreserve ten gunste van de statutaire doelstellingen. De hoogte van deze onttrekking wordt jaarlijks door het bestuur vastgesteld. In 2023 is besloten om de beleggingsportefeuille te verkopen om daarmee de risico's van een fluctuerend beursklimaat te beperken. Ark Mission schat dit risico in als *laag*.

Operationele risico's:

- Klein team. Ark Mission werkt met een zeer klein team van 1,6 FTE. Dat wordt deels ingegeven door de beperkte financiële middelen, maar ook door de bewuste keuze om de kern van de organisatie klein te houden en waar mogelijk expertise en diensten in te kopen. In 2023 is opnieuw gebleken dat het met zo'n klein team lastig is om het werk te verrichten en door te stoten naar een groeiende organisatie. In 2023 hebben bestuur en directie zich gebogen over de gevolgen voor de toekomst van de organisatie. Ark Mission schat dit risico in als *hoog*.
- Privacy en AVG. Ark Mission heeft in het kader van de AVG met alle data-providers en verwerkers verwerkersovereenkomsten gesloten en een privacyreglement opgesteld. Ark Mission schat deze risico's in als *laag*.
- Fraude. Ark Mission loopt beperkte risico's met betrekking tot fraude in de (financiële) organisatie en bij de uitvoering van projecten. Hiervoor is een fraudeprotocol opgesteld. Ark Mission schat het frauderisico in als *laag*.

## 2.4 Communicatie met belanghebbenden

Ark Mission onderscheidt de volgende belanghebbenden en communiceert daarmee op de volgende wijze:

- Donateurs – Ark Mission kent een bestand van ongeveer 3000 actieve donateurs. Zij ontvangen 7 postale mailingen waarmee zij op de hoogte worden gehouden van de activiteiten en worden uitgenodigd om te participeren. Daarnaast ontvangen zij 7 digitale nieuwsbrieven.
- Partnerorganisaties – Ark Mission werkt met een brede groep partnerorganisaties waarmee op strategisch en operationeel niveau contact is. Afhankelijk van de aard en duur van de samenwerking vindt regelmatig overleg plaats.
- MissieNederland – Ark Mission was in 2023 lid van netwerkorganisatie Missie Nederland.
- Doelgroepen – Ark Mission werkt voor (ex-)gedetineerden en hun families. Met enkele eigen projecten zoals de Bajesagenda en de Kerstkaartenactie worden mensen uit de doelgroep direct bereikt. Uiteraard zijn onze supporters ook een zeer belangrijke doelgroep. Via de website, (digitale) mailingen en het jaarverslag worden zij uitgenodigd kennis te nemen van het werk.
- Kerken en scholen – In 2023 is er beperkt aandacht gevraagd bij kerken om het werk te promoten en (financieel) te steunen. Toch mag Ark Mission rekenen op een groep kerken die regelmatig collecteren voor en doneren aan de activiteiten en projecten. Spontaan meldden zich enkele nieuwe kerken.

- Overige geïnteresseerden – via de website, Facebook en digitale nieuwsbrief kan iedere geïnteresseerde zich op de hoogte stellen van de visie en activiteiten van Ark Mission en een donatie doen.

Ark Mission streeft naar een groeiende betrokkenheid van deze groepen en naar transparantie in de communicatie. Regelmatig verstuurt de organisatie per post of digitaal informatiebrieven over de projecten en activiteiten. Naast informatievoorziening wordt gevraagd om (financiële) steun. Vragen en klachten worden zo snel mogelijk door medewerkers in behandeling genomen.

Jaarlijks verschijnt een publieksverslag met een overzicht van de activiteiten en een samenvatting van de financiële resultaten (reserves, fondsen, baten en lasten). Dit verslag wordt naar alle donateurs gestuurd en is via de website te downloaden.

## 2.5 Beleid fondsenwerving

Ark Mission maakt gebruik van diverse instrumenten en werkwijzen om aandacht voor haar activiteiten te genereren en fondsen te werven:

- Direct Mail – zes tot acht keer per jaar wordt de achterban aangeschreven met een vraag om bijdrage voor een project of een groep projecten. Elke donateur kan aangeven hoe vaak en/of op welk gebied hij/zij op de hoogte gehouden wenst te worden. Daar wordt bij selectie en segmentatie van het adressenbestand per mailing rekening mee gehouden.
- Media-aandacht – met persberichten en interviews wordt aandacht gevraagd voor het werk en de projecten.
- Online doneren – via digitale kanalen worden potentiële donateurs gewezen op de mogelijkheid online te doneren. Dit kan via incassomachtiging en iDeal.
- Leadwerving – voor het vinden van nieuwe donateurs wordt gebruik gemaakt van leadwerving via de sociale media, internet, (ingekochte) media-aandacht en via acties zoals de kerstkaartenactie.
- Premiums – een enkele keer wordt een actie uitgezet waarbij gevers iets terugkrijgen als zij een gift geven. Bij deze acties worden structurele donaties geworven, zodat de waarde van het product in een goede verhouding staat tot de opbrengst uit donaties en er geen sprake is van een tegenprestatie. In 2023 is hiervan geen gebruik gemaakt.
- Sponsoring – waar mogelijk benadert Ark Mission ook bedrijven om met sponsoring bij te dragen aan de activiteiten. In 2023 zijn geen bedrijven actief benaderd.

## 2.6 Financieel beleid en financiële resultaten

### Reserves en fondsen

Ark Mission houdt de volgende reserves en fondsen aan:

Algemene Reserve - is bedoeld als weerstandsvermogen om de continuïteit van de activiteiten te waarborgen. Er wordt naar gestreefd dat dit vermogen ten minste 50% en ten hoogste 150% bedraagt van de jaarlijkse uitvoeringskosten van de doelstellingen (exclusief de projecten), waarvoor personeel, gebouwen en dergelijke nodig zijn.

Instandhoudingsreserve – is bedoeld om tekorten tot 2030 te kunnen financieren.

Bestemmingsreserve activa bedrijfsvoering – is bedoeld om afschrijvingen op bedrijfsmiddelen te kunnen financieren.

Bestemmingsfonds doelstellingsprojecten - is bedoeld als fonds voor de geormerkte giften die nog niet aan de doelstelling ten goede zijn gekomen.

### **Beleggingsbeleid**

Ark Mission heeft in de loop van 2023 de beleggingsportefeuille opgeheven door de verkoop van alle aandelen. Tot die tijd hanteerde Ark Mission een beleggingsbeleid dat was gebaseerd op de volgende uitgangspunten:

- Het beleggingsbeleid was geënt op een maximaal financieel rendement bij een neutraal profielstrategie;
- Het primaat van de toepassing van ethische normen lag boven het beleggingsrendement beleggingsbeleid.

Stichting Ark Mission koos ervoor om deze grondbeginselen in het beleggingsbeleid zichtbaar te maken. Ark Mission belegde bij voorkeur in duurzaamheid bevorderende en sociaal verantwoorde sectoren, bedrijven en initiatieven zoals microkredieten in ontwikkelende landen, duurzame energie, landbouw, sociale inclusie en andere doelen passend bij de doelstelling.

De volgende lijst bevat de sectoren, bedrijven en landen waarin niet belegd mocht worden:

- Tabak, alcohol en gokken;
- Pornografie;
- Wapen- en oorlogsindustrie (incl. toeleveranciers);
- Fraude en corruptie;
- Kinderarbeid, discriminatie en schending van mensenrechten;
- Ernstige milieudelicten;
- Onrechtvaardige overheden: 'State governance issues: business ethics, public policy related controversies and incidents'

De uitsluitingen waren van toepassing als de voor de uitsluiting relevante omzet meer bedroeg dan 5% van de ondernemingsomzet of als het onderdeel in sterke mate bepalend kon worden geacht. Vanwege de toepassing van een ethisch normenkader, was het beleggen in fondsen (verzameling van meerdere aandelen of vastgoed) slechts bij uitzondering mogelijk.

Het gebruik van 'indextrackers' was om dezelfde reden niet mogelijk. Derivaten zijn niet toegestaan.

### Middelenverdeling

Stichting Ark Mission koos voor een neutraal beleggingsprofiel, gebaseerd op genoemde uitgangspunten. De strategische middelenverdeling was 50% obligaties, 42,5% aandelen en 7,5% alternatieven met de ruimte om 10 procentpunten hiervan af te wijken.

### Rapportage en verantwoording

De stichting Ark Mission liet zich door Triodos Bank in zijn hoedanigheid van fiduciair beheerder adviseren over het beleggingsbeleid. De externe vermogensbeheerders en fiduciair beheerder rapporteerden periodiek aan de stichting Ark Mission.

Jaarlijks werd het beleggingsbeleid geëvalueerd met het bestuur, directie en de fiduciair beheerder. Deze evaluatie betrof de behaalde resultaten, de duurzaamheidsscreening, vooruitzichten en bijzonderheden. In 2022 adviseerde de Triodosbank om vanwege de jaarlijkse onttrekking aan het vermogen het beleggingsbeleid te heroverwegen. Het bestuur heeft zich hierover in 2023 gebogen en besloten om de aanwezige aandelenportefeuille te verkopen, en daarmee te stoppen met beleggen. De omvang van het belegde vermogen werd een risico bij een sterk fluctuerend beursklimaat.

## 2.7 Doelrealisatie

Vanuit het missiestatement gebaseerd op Mattheüs 25:35-40 heeft Ark Mission zich ten doel gesteld om mensen uit kwetsbare doelgroepen de kans te geven om het verhaal van de Bijbel te leren kennen om ernaar te (gaan) leven. Vanaf 2022 ligt de focus op projecten voor (ex-)gedetineerden en hun familieleden. De kernkwaliteit van Ark Mission is (het mogelijk maken van) productie van content in de vorm van tekst, beeld, boekvorm of digitaal. De bijdrage van Ark Mission verschilt per project, variërend van financiële ondersteuning tot volledige verantwoordelijkheid.

Projecten vinden in veel gevallen plaats in samenwerking met (partner-)organisaties en initiatieven die toegang hebben tot de doelgroep, de behoeften kennen en die uitvoering en opvolging kunnen geven aan het project. De selectie van projecten gebeurt zowel actief als passief. Dat wil zeggen: Ark Mission zoekt actief naar initiatieven die bij de doelstellingen passen en waarbij Ark Mission een toegevoegde waarde heeft, maar ook dienen zich regelmatig initiatieven aan die de weg tot Ark Mission hebben gevonden. In beide gevallen wordt gekeken of het initiatief past bij Ark Mission. Criteria daarbij zijn 'kleinschalig en persoonlijk'. Vervolgens worden projecten beoordeeld op inhoud en haalbaarheid. Tenslotte wordt gekeken naar de match met de partner – biedt het project de mogelijkheid om als gelijkwaardige partners samen te werken?

### Monitoring en evaluatie

De aard en omvang van de ondersteunde projecten maakt dat monitoring en evaluatie een relatief inzichtelijk proces is. Van projecten die financieel ondersteund worden, wordt het resultaat gemeten door het opvragen van bewijsexemplaren (bij print-projecten), projectverslagen en fotomateriaal. Bij financiële steun wordt er ook gemonitord door het opvragen van financiële verslagen en/of bewijs van financiële overdracht. Bij eigen projecten vindt monitoring en evaluatie direct plaats na uitvoering en jaarlijks via de jaarplanningscyclus. Bij samenwerkingsprojecten wordt altijd een gestructureerde evaluatie gezamenlijk gedaan die schriftelijk wordt vastgelegd.

In 2023 zijn de volgende projecten gerealiseerd:

<b>Doelgroep Missionair Kinderwerk</b>	
<b>Project</b>	<b>Bereikt resultaat</b>
<p><b>Zomerkampen Wit-Rusland</b> Ark Mission onderhoudt een jarenlange relatie met lokale kerken in Wit-Rusland. Deze kerken organiseren jaarlijks zomerkampen voor kinderen en jongeren. Ark Mission geeft vooral financiële steun en helpt bij de productie van bijbelse uitgaven voor deze kampen Voor dit project wordt samengewerkt met een familie uit Nederland die daar een uitgebreid netwerk heeft, en expertise van enkele decennia. In het land is een coördinator die namens Ark Mission zorgt dat de gelden op de bestemde plek komen.</p> <p>De jarenlange instabiele politieke situatie, die in 2022 werd versterkt door de oorlog van Rusland tegen de Oekraïne, maakte het organiseren van deze kampen bijzonder moeilijk. De kerk ligt in Wit-Rusland steeds meer onder een vergrootglas.</p> <p>Met de bijdrage in 2023 is de steun aan de zomerkampen beëindigd. Dit project past niet langer binnen het werkveld dat Ark Mission bedient: detentie.</p>	<p><b>Zomerkampen Wit-Rusland</b> Ark Mission heeft de zomerkampen van 11 lokale kerken mede mogelijk gemaakt. Hiervoor is € 14.400,- beschikbaar gesteld. Het is niet exact bekend hoeveel kinderen en jongeren deze kampen hebben kunnen bezoeken, maar op grond van de projectbegrotingen ligt de schatting tussen de 3000 en 4000 deelnemers. Tijdens deze zomerkampen krijgen de kinderen bijbels onderwijs, sport en spel, zang en muziek. Tijdens sommige jongerenkampen werden ook evangelisatieactiviteiten gehouden. De financiële bijdrage is ook besteed aan eten en drinken.</p> <p>De zomerkampen zijn niet exclusief voor kinderen en jongeren van de kerk, maar er is juist openheid voor deelname van kinderen en jongeren uit gezinnen waar het christelijk geloof onbekend is of niet meer wordt beleden.</p> <p>De instabiele situatie maakte het in sinds 2022 bijzonder moeilijk om de financiële bijdragen ter plekke te krijgen. Om veiligheidsredenen kunnen we niet vermelden hoe dat is verlopen, maar we zijn bijzonder dankbaar dat dat ook in 2023 is gelukt.</p>
<b>Doelgroep Gevangenenwerk</b>	
<b>Project</b>	<b>Bereikt resultaat</b>
<p><b>Kerstkaartenactie</b> Mensen uit de achterban van Ark Mission maken een persoonlijke kerstkaart voor een gedetineerde. Verspreiding vindt plaats via het Justitiepastoraat.</p>	<p><b>Kerstkaartenactie</b> Er zijn meer dan 3500 kerstkaarten uitgedeeld in 20 talen.</p>
<p><b>Gedichtenwedstrijd 2023</b> Jaarlijks schrijft Ark Mission een gedichtenwedstrijd uit in de aanloop naar de productie van de nieuwe Bajesagenda. Op basis van het nieuwe thema worden gedichten, tekeningen en songteksten ingestuurd. In dit project werkt Ark Mission samen met Exodus, Justitiepastoraat en KRO-NCRV</p>	<p><b>Gedichtenwedstrijd 2023</b> Het thema voor de wedstrijd was 'Ik ben...' Er kwamen 114 inzendingen van gedichten en songteksten binnen. Een selectie daarvan wordt opgenomen in de nieuwe agenda. De gedichten en songteksten van én voor gedetineerden leveren veel herkenning op bij andere gedetineerden en zijn daarmee van grote waarde</p>
<p><b>Bajesagenda 2024</b> Voor iedere gedetineerde die dat wil, is er een jaaragenda beschikbaar met bijbelleesrooster, levensverhalen en bijdragen van gedetineerden. De agenda wordt samen met</p>	<p><b>Bajesagenda 2024</b> Het thema voor de agenda was 'Ik ben...'. De vorige editie, de agenda voor 2023, had een flinke conceptuele vernieuwing ondergaan. De agenda is ruimer</p>

<p>het Justitiepastoraat gemaakt en via de predikanten en pastores verspreid in de gevangenissen.</p> <p>Via collega-organisaties komen de agenda's ook terecht bij ex-gedetineerden en bij Nederlanders die in buitenlandse gevangenissen zitten.</p>	<p>opgezet, het taalgebruik is vereenvoudigd, en de vormgeving sluit meer aan bij de leefwereld van gedetineerden.</p> <p>In de agenda voor 2024, de 37<sup>ste</sup> editie, is deze ontwikkellijng doorgezet. De uitwerking van het thema is nog meer door de agenda heen verwerkt. De beeldtaal is versterkt door pakkende illustraties rond het thema met interactieve vragen.</p> <p>Er zijn 25.000 exemplaren gedrukt en verspreid in Nederland en België. Opnieuw zijn 800 exemplaren gratis beschikbaar gesteld voor de gevangenis op Curaçao. Daarin werkt Ark Mission samen met Stichting Het Beginpunt van Norvin Martina die zeer actief is onder (ex)gedetineerden op het eiland.</p>
<p><b>Beeldende levensverhalen</b></p> <p>Ark Mission support het werk van St. Criminal Minded waarbij jongeren worden gecoacht op hun leven op orde te brengen en te houden. Het gaat hier om (ex-)gedetineerden, maar ook om preventieve coaching om te voorkomen dat jongeren het verkeerde pad op gaan en met justitie in aanraking komen.</p>	<p><b>Beeldende levensverhalen</b></p> <p>In 2023 is geld geworven voor het project 'Tussenverhalen'. Levensverhalen van jongeren die het verkeerde pad op zijn gegaan, én er – met hulp van God – uit zijn gekomen, worden met raps en videoclipps verteld. Het project werkt aan twee kanten. Kwetsbare jongeren worden bereikt. En de deelnemers aan het project ontwikkelen hun muzikale talenten.</p> <p>Ark Mission heeft € 3000,- bijgedragen.</p>
<p><b>Back to School</b></p> <p>'Back to School' is een project van stichting Het Beginpunt. Kinderen op Curaçao die uit een gezin komen met een detentieverleden, zijn achtergesteld in het onderwijs. Als vader of moeder in gevangenis zit of heeft gezeten, is er vaak sprake van armoede in de thuissituatie. Daardoor is er geen geld om basismiddelen te kopen die je nodig hebt om naar school te gaan.</p> <p>Het project bedient twee leeftijdscategorieën: basisschool en voortgezet onderwijs.</p> <p>Jaarlijks ontvangen enkele honderden kinderen een rugtas met schoolspullen. Dat wordt aangevuld met een (kinder)bijbel.</p>	<p><b>Back to School</b></p> <p>Om één rugtas te financieren was in 2023 veertig euro nodig. Van de uitreiking aan de kinderen wordt jaarlijks een feestelijke dag gemaakt. Dit jaar gebeurde dat in samenwerking met het Korps Mariniers op Curaçao. Ze werden hartelijk verwelkomd op de basis. Het was een dag van spel en activiteit, en kinderen konden zien wat het korps zoal doet. Het foto- en filmverslag toonde dat de dag voor deze kinderen, die toch niet veel uitjes meemaken, een hoogtepunt was. Aan het eind vertrokken ze allemaal met een rugtas en een T-shirt met onder andere het logo van onze organisatie.</p> <p>Ark Mission heeft € 3500,- beschikbaar kunnen stellen. Goed voor 90 'goed gevulde' rugtassen.</p>
<p><b>Bijbelcursus in de gevangenis</b></p> <p>Onder gedetineerden is grote belangstelling om meer te weten over de Bijbel en het christelijk geloof. Ze worden letterlijk en figuurlijk stilgezet, en dat leidt tot bezinning op waar ze mee bezig zijn (geweest) en hoe ze hun leven willen invullen).</p> <p>In een aantal gevangenissen in Nederland wordt hiervoor de Alpha Prisons cursus gebruikt. Predikanten en pastores, maar ook organisaties van buiten maken deze cursussen mogelijk.</p>	<p><b>Bijbelcursus in de gevangenis</b></p> <p>Ark Mission heeft opnieuw € 6.000,- beschikbaar gesteld om deze cursussen te houden in de gevangenissen in Zaandam en Zwolle. In 2023 hebben mede daardoor ongeveer 200 gedetineerden deze cursussen kunnen volgen. In Zaandam is voor het eerst een Alpha Prisons voor laaggeletterden gehouden.</p> <p>Hierbij werkt Ark Mission samen met 2 diaconale stichtingen voor gevangenzorg: DSG De Sluis voor Zaandam en DSG Zwolle.</p>
<p><b>Exodusconcert</b></p> <p>Het Exodusconcert wordt jaarlijks in een gevangenis in Nederland gehouden. De inzendingen van de geïchtendwedstrijd voor de Bajesagenda worden door een</p>	<p><b>Exodusconcert</b></p> <p>Er waren dit jaar meer dan 100 inzendingen. Er zijn 3 gedichten genomineerd om op muziek te zetten door Douwe Bob.</p>

<p>jury beoordeeld. Dit resulteert in 3 genomineerden die de kans hebben dat hun gedicht of tekst door een bekende Nederlandse artiest op muziek wordt gezet en tijdens het concert in de gevangenis wordt uitgevoerd. Van dit concert maakt de KRO-NCRV een registratie voor het programma Volgsport op Radio 5.</p> <p>Ark Mission, Exodus, Justitiepastoraat en KRO-NCRV werken in dit project samen.</p>	<p>Het concert vond plaats op woensdag 4 oktober in JC Zaanstad. De uitzending van Volgsport was op vrijdag 6 oktober op NPO Radio 5.</p>
<p><b>Gratis bijbels voor gedetineerden</b></p> <p>In 2022 is dit project van start gegaan in samenwerking met het Nederlands-Vlaams Bijbelgenootschap. Het NBG stelt exemplaren van de Bijbel in Gewone Taal ter beschikking. Ark Mission regelt de distributie. Gevangenispredikanten en aalmoezeniers kunnen opgeven hoeveel bijbel zij willen ontvangen.</p> <p>Voor Ark Mission is het van belang dat de Bajesagenda, die van een dagelijks bijbelrooster is voorzien, wordt gecombineerd met het beschikbaar stellen van een complete bijbel in een vertaling die voor gedetineerden het meest begrijpelijk is.</p>	<p><b>Gratis bijbels voor gedetineerden</b></p> <p>In 2023 is deze actie opnieuw gevoerd. Er zijn een kleine 2000 bijbels gedistribueerd in Nederland en Vlaanderen.</p> <p>De achterban van Ark Mission is gevraagd dit project financieel te steunen. Dat is in ruime mate gedaan.</p>

## 2.8 Ontwikkelingen 2023

De nieuwe koers – werken onder (ex-)gedetineerden in de breedste zin van het woord - is in 2023 doorgezet. Er is veel geïnvesteerd in het bekend maken van het (nieuwe) werk. Daarvoor is onder andere een partnershipovereenkomst gesloten met Groot Nieuws Radio. Regelmatig worden de projecten en activiteiten van Ark Mission in de uitzendingen onder de aandacht gebracht. Vaak gebeurt dat met een interview. Daarnaast is er 'reclamezendtijd'. De luisteraars worden opgeroepen om meer van het werk te weten te komen en de projecten (financieel) te steunen.

2023 was het laatste jaar waarin financiële steun is verleend aan het project van de Zomerkampen in Wit-Rusland. Ieder jaar organiseren lokale kerken zomerkampen voor kinderen en tieners. Meerdere dagen tot een week komen ze bij elkaar voor sport en spel, en om verhalen uit de Bijbel te horen en met elkaar te bespreken. Hiermee worden zo'n 3000-4000 kinderen bereikt.

Kerken in Wit-Rusland liggen – zeker na het uitbreken van de oorlog in Oekraïne – onder een vergrootglas van de overheid. Er zijn voorbeelden van optreden van de geheime dienst tegen de predikanten en organisatoren. En financiering vanuit het buitenland wekt grote argwaan. Ark Mission heeft geheime wegen moeten bewandelen, maar wel legaal, om de benodigde gelden het land in te krijgen. We zijn dankbaar voor de organisaties die daarbij hebben geholpen, maar die om veiligheidsredenen niet bij name kunnen worden genoemd.

Dit jaar zijn de zomerkampen van 11 lokale kerken uit 11 verschillende plaatsen gesteund. Er is nu een einde gekomen aan de ondersteuning, omdat deze zomerkampen niet langer behoren tot het werkveld van detentie waar Ark Mission zich op richt.

Bij de koerswijziging in 2022 werd er rekening mee gehouden dat niet alle donateurs de omslag mee zouden maken. Gelukkig viel dat mee. Ook in 2023 hebben we gezien dat veel donateurs aan de projecten en het werk van de organisatie hebben bijgedragen. Tegenvallend was het aantal nieuwe donateurs dat zich bij de organisatie aansloot. De gegenereerde aandacht, zoals via Groot Nieuws Radio, maar ook de vele onlinecampagnes leverden onvoldoende resultaat. Opnieuw zagen we het aantal donateurs teruglopen. Het definitief wegvallen van de acceptgiro had op de achterban van Ark Mission zeker impact. Een deel van de trouwe, maar soms ook wat oudere achterban, was gewend met de acceptgiro te doneren. Nu bleven hun donaties uit. Een speciale actie om hen terug te winnen, bleek succesvol. We zijn dankbaar voor de (financiële) steun die we in 2023 ontvingen van particulieren, bedrijven, scholen, fondsen en kerken.

In het kader van de nieuwe koers is er opnieuw flink geïnvesteerd in de Bajesagenda die samen met het Justitiepastoraat wordt gemaakt. De conceptuele lijn die in 2022 – voor de editie 2023 – werd ingezet, is doorgezet en verder uitgewerkt. In de 37<sup>ste</sup> editie heeft het thema 'Ik ben...' meer inhoudelijke uitwerking gekregen door teksten aan te passen en meer in beeldtaal te communiceren. Uit onderzoek blijkt dat in de gevangenis veel laaggeletterdheid voorkomt, en dat de spanningsboog, vanwege de mentale belasting die detentie met zich meebrengt, niet al te groot is. Veel tekst lezen, is er dan niet bij. Beelden en illustraties worden sneller tot zich genomen. 25.000 exemplaren van de editie 2024 werden aan het eind van het jaar bezorgd bij de vele gevangenis en instellingen in Nederland, België en op de Nederlands Antillen. Door samenwerking met Stichting Epafras krijgen ook Nederlanders die in het buitenland gevangen zitten, een agenda aangeboden.

In de loop van 2023 toonde het Nederlands-Vlaams Bijbelgenootschap interesse om participant in dit project te worden. Inmiddels is voor de editie 2025 samenwerking tot stand gekomen.

In 2023 is gebleken dat het moeilijk blijft om voldoende financiële steun voor het werk van Ark Mission te verkrijgen. Bestuur en directie hadden bij de goedkeuring van het jaarplan en de begroting voor 2023 afgesproken om halverwege het jaar 'de balans op te maken'. Dit leidde tot intensieve gesprekken over de toekomst van de organisatie en het werk/de projecten. De overtuiging groeide dat andere wegen onderzocht moesten worden, zoals intensief samenwerken met een andere organisatie of -als dat beter zou zijn – het onderbrengen van projecten en activiteiten bij een andere organisatie. De tweede helft van het jaar is gebruikt om met organisaties uit het werkveld verkennende gesprekken te voeren. Aan het eind van het verslagjaar heeft dit nog niet tot definitieve keuzes geleid.

## **2.9 Analyse financiële resultaten**

Het verslagjaar was voor Ark Mission het tweede jaar voor de nieuwe invulling van de missie. Met de kennis opgedaan in 2022 is een realistischer begroting opgesteld in combinatie met vernieuwde plannen. Toch werd ook voor 2023 een negatief resultaat voorzien dat gedekt wordt uit de instandhoudingreserves. Het bestuur heeft daartoe besloten.



Het verslagjaar is afgesloten met een negatief resultaat van ruim € 59.643. Dat is een stuk lager dan het begrote verlies van € 225.800.

Dat het resultaat zo uitpakte heeft verschillende oorzaken. Aan de kant van de inkomsten zagen we dat de bijdrage uit nalatenschappen onverwacht groot was. Daar staat tegenover dat de bijdragen van particuliere gevers achterbleven bij de verwachting. Het donateursbestand bleef, ondanks de instroom van nieuwe donateurs teruglopen. Natuurlijke oorzaken als overlijden en verhuizen naar een verpleeghuis werden regelmatig als opzegreden gebruikt. Ook het definitief wegvallen van de acceptgiro bleek – evenals voor veel andere goede doelen – een aderlating. Het is niet eenvoudig om mensen die gewend zijn met de acceptgiro te geven over te laten gaan op andere, veelal digitale betaalmiddelen. Opvallend was het teruglopen van de 'grote(re) giften', zowel in aantal als in omvang. Ook bijdragen uit kerken bleven achter. Bij dat alles deed de sterk oplopende inflatie ook haar werk. Het geld geven aan projecten voor gedetineerden is toch al geen makkelijk te 'verkopen' boodschap, maar alle bijkomende oorzaken zorgden ervoor dat het eindresultaat toch negatief bleef. Er kwam ruim € 67.000 meer binnen dan begroot. Aan de kant van de uitgaven is ongeveer € 80.000,- bespaard.

Met de volledig vernieuwde Bajesagenda hebben we een wat hogere verkoopopbrengst kunnen realiseren dan begroot. Op de verkoop van de agenda's aan gevangenen, forensische instellingen en andere organisaties maakt Ark Mission geen winst. Het financiële resultaat komt uit de verkoop van agenda's en advertentiepagina's in de agenda. Dat is onvoldoende om de jaarlijkse oplage te financieren. Daarom komt de Bajesagenda voor het overgrote deel tot stand dankzij donaties van particulieren en fondsen.

We zijn blij te kunnen melden dat we met de ontvangen gelden veel projecten mogelijk hebben gemaakt of financieel hebben kunnen steunen. Daaronder vallen de Bajesagenda en de jaarlijkse kerstkaartenactie. Opnieuw konden we de Alpha Prisonscursussen in de gevangenen in Zwolle en Zaanstad financieel ondersteunen. In samenwerking met het Nederlands-Vlaams Bijbelgenootschap zijn gratis bijbels beschikbaar gesteld. En de stichting Het Beginpunt van gevangenispastor Norvin Martina op Curaçao ontving 800 Bajesagenda's. Ook hun project 'Back to School' voor kinderen van gedetineerden op de basisschool en het voortgezet onderwijs ontving financiële steun.

Hoewel het beursklimaat enigszins herstelde ten opzichte van 2022 heeft het bestuur toch besloten de aandelenportefeuille van de organisatie te verkopen om daarmee de reserves voldoende veilig te stellen. Het was en is beter om deze reserves liquide op een spaarrekening te hebben, dan het risico te lopen op een nieuwe koersval.

Analyse staat van baten en lasten (zie jaarrekening 3.4)

<b>Begroot resultaat</b>		<b>-225.800</b>
<i>Baten</i>		
Hogere opbrengst giften en nalatenschappen	66.059	
Hogere opbrengsten uit verkoop	1.684	
	<hr/>	67.743
<i>Lasten</i>		
Hogere uitgaven directe bestedingen	-12.699	
Lagere uitgaven personeelskosten	79.003	
Lagere uitgaven communicatiekosten	27.329	
Lagere uitgaven huisvestingskosten	3.200	
Hogere uitgaven kantoor- en algemene kosten	-16.663	
Lagere uitgaven afschrijvingen	348	
	<hr/>	80.518
Hoger resultaat		-77.539
Hogere financiële baten		17.896
		<hr/>
<b>Behaald resultaat</b>		<b>-59.643</b>
		<hr/> <hr/>

## 2.10 Verwachte gang van zaken 2024

De eerder vermelde opdracht om verkennende gesprekken met collega-organisaties in het werkveld te voeren om tot samenwerking te komen of – indien beter – projecten en activiteiten bij een andere organisatie onder te brengen krijgen een vervolg.

Bij het publiceren van dit jaarverslag is inmiddels bekend dat wordt voorgesorteerd op het overdragen van de activiteiten en projecten van Ark Mission aan een andere christelijke organisatie in Nederland. De (juridische) stappen die daarvoor nodig zijn, worden gezet. De verwachting is, onder voorbehoud van een positieve uitkomst, dat dit proces in de tweede helft van 2024 wordt afgerond.

Gezien de route waarop nu wordt voorgesorteerd, zal Ark Mission in 2024 terughoudend zijn in het zetten van nieuwe stappen of het starten van nieuwe projecten. Het werk binnen de organisatie wordt gestabiliseerd; de projecten worden net als voorheen met een hoge kwalitatieve standaard uitgevoerd.

De inzet van het bestuur en de medewerkers van Ark Mission zal onverminderd zijn. We zijn ervan overtuigd dat het werk van Ark Mission een rol kan spelen bij het veranderen van levens van

gedetineerden en hun families. Daar getuigen de vele reacties van die Ark Mission ontvangt uit binnen- en buitenland. Of je nou vastzit, uit de gevangenis komt, of risico loopt het verkeerde pad op te gaan, het is mogelijk om jouw leven (opnieuw) op de rails te krijgen. Daar blijven we aan werken. In dat werk staan we niet alleen. We werken samen met Justitiepastoraat en andere organisaties. En we vertrouwen op de hulp en de zegen die God aan mensen en organisaties belooft die zich inzetten voor Zijn Koninkrijk. Dat is geen garantie dat alles lukt, maar wel een onmisbaar vertrekpunt: we werken mee aan het werk van Zijn handen.

22 mei 2024

Mevrouw ds. M.J. Muis  
*Bestuur*

De heer ds. M. Oppenhuizen  
*Bestuur*

De heer E.M. Hop  
*Bestuur*

De heer R.J. Kraan  
*directeur*

**Begroting 2024**

	<u>2024</u>
	€
<b>BATEN</b>	
Giften algemeen werk	112.000
Baten nalatenschappen	10.000
Baten als tegenprestatie voor levering van producten	<u>28.000</u>
Som der baten	150.000
<b>LASTEN</b>	
<b>Directe kosten</b>	
Directe kosten projecten	74.500
Directe kosten werving	<u>25.500</u>
Totaal directe kosten	<u>100.000</u>
<b>Algemene kosten</b>	
Lonen en salarissen	171.900
Reis- en verblijfkosten	850
Afschrijvingen	200
Communicatie en voorlichting	15.000
Kantoorkosten	2.000
Kosten ICT	9.000
Huisvestingskosten	2.400
Verkoopkosten	-380
Overige algemene kosten	14.450
	<u>215.420</u>
Som der kosten	<u>315.420</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	-165.420
Financiële baten en lasten	<u>4.350</u>
Saldo van baten en lasten	-161.070
Gefinancierd vanuit instandhoudingsreserve	<u>161.070</u>
Saldo	<u><u>0</u></u>

## **3 JAARREKENING 2023**

### 3.1 BALANS PER 31-12-2023

#### ACTIVA

*Na resultaatbestemming*

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
<b>Vaste activa</b>		
Materiële vaste activa	188	840
<b>Vlottende activa</b>		
Vorderingen	145.566	100.413
Effecten	-	471.762
Liquide middelen	483.248	128.858
<b>Totaal</b>	<b>629.002</b>	<b>701.873</b>

**PASSIVA**

*Na resultaatbestemming*

	€	31-12-2023 €	€	31-12-2022 €
<b>Reserves en fondsen</b>				
Continuïteitsreserve	100.000		150.000	
Instandhoudingsreserve	499.559		421.412	
Bestemmingsreserve activa bedrijfsvoering	188		840	
Bestemmingsreserve beleggingen	-		72.738	
Bestemmingsfondsen	-		14.400	
			599.747	659.390
<b>Kortlopende schulden</b>				
Crediteuren	13.746		22.274	
Belastingen en sociale lasten	3.773		4.124	
Overige kortlopende schulden	11.736		16.085	
			29.255	42.483
<b>Totaal</b>		629.002		701.873

### 3.2 STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2023	Begroting 2023	Realisatie 2022
	€	€	€
<b>BATEN</b>			
Baten van particulieren	234.998	170.000	169.669
Baten van bedrijven	450	-	1.000
Baten van organisaties zonder winststreven	20.611	20.000	26.340
	<u>256.059</u>	<u>190.000</u>	<u>197.009</u>
Som van de geworven baten			
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	29.684	28.000	28.594
	<u>285.743</u>	<u>218.000</u>	<u>225.603</u>
<b>LASTEN</b>			
Bestedingen aan doelstellingen	218.376	242.223	222.798
Wervingskosten	45.551	76.617	58.458
Kosten beheer en administratie	89.355	114.960	102.864
	<u>353.282</u>	<u>433.800</u>	<u>384.120</u>
<b>Som van de lasten</b>			
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	-67.539	-215.800	-158.517
Saldo financiële baten en lasten	7.896	-10.000	-122.540
	<u>-59.643</u>	<u>-225.800</u>	<u>-281.057</u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>			

### 3.3 RESULTAATBESTEMMING

	Realisatie 2023		Realisatie 2022
	€		€
<b>Resultaatbestemming reserves en fondsen</b>			
Continuïteitsreserve	-50.000	-	-
Instandhoudingsreserve	78.147	-225.800	-133.195
Bestemmingsreserve activa bedrijfsvoering	-652	-	-1.362
Bestemmingsreserve beleggingen	-72.738	-	-114.795
Bestemmingsfondsen	-14.400	-	-31.705
	<u>-59.643</u>	<u>-225.800</u>	<u>-281.057</u>
<b>Bestemd resultaat</b>			



### 3.4 OVERZICHT LASTENVERDELING

	Besteed aan de doelstelling	Wervings- kosten	Kosten beheer en administratie	Totaal 2023
	€	€	€	€
<b>Lasten</b>				
Directe bestedingen	92.199	-	-	92.199
Personeelskosten	93.195	18.923	72.379	184.497
Communicatiekosten	11.643	22.028	-	33.671
Huisvestingskosten	900	450	450	1.800
Kantoor- en algemene kosten	20.439	4.150	15.874	40.463
Afschrijvingen	-	-	652	652
<b>Totaal lasten</b>	<u>218.376</u>	<u>45.551</u>	<u>89.355</u>	<u>353.282</u>

	Totaal 2023	Begroting 2023	Totaal 2022
	€	€	€

#### Lasten

Directe bestedingen	92.199	79.500	83.672
Personeelskosten	184.497	263.500	216.397
Communicatiekosten	33.671	61.000	37.458
Huisvestingskosten	1.800	5.000	7.986
Kantoor- en algemene kosten	40.463	23.800	37.245
Afschrijvingen	652	1.000	1.362
<b>Totaal lasten</b>	<u>353.282</u>	<u>433.800</u>	<u>384.120</u>

#### Doelbestedingspercentage van de baten:

Bestedingen aan doelstellingen/totale baten	76,4%	111,1%	98,8%
---	-------	--------	-------

#### Doelbestedingspercentage van de lasten:

Bestedingen aan doelstellingen/totale lasten	61,8%	55,8%	58,0%
--	-------	-------	-------

#### Percentage wervingskosten:

Wervingskosten/som van de geworven baten	17,8%	40,3%	29,7%
--	-------	-------	-------

#### Percentage kosten beheer en administratie:

Kosten beheer en administratie/totale lasten	25,3%	26,5%	26,7%
--	-------	-------	-------

### 3.5 KASSTROOMOVERZICHT OVER 2023

<i>Indirecte methode</i>	2023	2022
	€	€
Overschot/tekort	-67.539	-158.517
Financiële baten en lasten	7.896	-122.540
Afschrijvingen	652	1.362
Mutatie van effecten	471.762	414.267
Mutatie van vorderingen	-45.153	-47.536
Mutatie van crediteuren	638	-
Mutatie van overige kortlopende schulden	-13.228	825
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<b>355.028</b>	<b>87.861</b>
Ontvangsten leningen	-638	-
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<b>-638</b>	<b>-</b>
<b>Mutatie in liquide middelen</b>	<b>354.390</b>	<b>87.861</b>

Stichting Ark Mission  
Amsterdam

### **3.6 ALGEMENE TOELICHTING**

Naam rechtspersoon	Stichting Ark Mission
Rechtsvorm	Stichting
Zetel rechtspersoon	Amsterdam
Inschrijvingsnummer Kamer van Koophandel	33180425

#### **Belangrijkste activiteiten**

De activiteiten van Stichting Ark Mission, statutair gevestigd te Amsterdam bestaan voornamelijk uit: Mensen vertrouwd maken met het evangelie van Jezus Christus;

De (gratis) verspreiding van de Bijbel of gedeelten daarvan, van lectuur met betrekking tot de Bijbel en van evangelisatiemiddelen;

Het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

#### **Locatie feitelijke activiteiten**

De organisatie verricht haar activiteiten vanuit de locatie in Hilversum.

#### **Fusies en overnames**

Er is sprake van een voorgenomen fusie met een andere Nederlandse organisatie zonder winststreven in de loop van 2024. De onderhandelingen hieromtrent bevinden zich bij het uitbrengen van dit rapport in de afrondende fase.

#### **Schattingen**

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur schattingen maakt die van invloed zijn op de verantwoorde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen hiervan afwijken. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden periodiek beoordeeld.

## **3.7 GRONDSLAGEN VOOR FINANCIËLE VERSLAGGEVING**

### **ALGEMEEN**

#### **Algemene grondslagen**

De jaarrekening is opgesteld op basis van Richtlijn 650 voor de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

#### **Continuïteitsveronderstelling**

De jaarrekening is opgesteld op basis van continuïteit van de organisatie, met inachtneming van hetgeen vermeld is onder fusies en overnames.

#### **Vergelijking met voorgaand boekjaar**

De gehanteerde grondslagen en van waardering zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

#### **Algemene grondslagen voor waardering activa en passiva**

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

#### **Algemene grondslagen bepaling resultaat**

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

### **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING ACTIVA**

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd, tenzij anders vermeld, op basis van de aanschafwaarde vermindert met de op basis van de geschatte levensduur bepaalde afschrijvingen, met inachtneming van een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs.

#### **Vorderingen**

De vorderingen zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs; waardering geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

#### **Effecten**

Effecten worden gewaardeerd tegen de koers op balansdatum.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING PASSIVA**

#### **Reserves en fondsen**

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding van de stichting. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending voor een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende bestemmingsdonaties.

#### **Langlopende schulden**

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Transactiekosten die direct zijn toe te rekenen aan de verwerving van de schulden worden in de waardering bij eerste verwerking opgenomen. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden en overlopende passiva worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

## **GRONDSLAGEN VOOR BATEN EN LASTEN**

### **Baten**

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

Nalatenschappen worden opgenomen in het verslagjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld. Dit is in elk geval indien de betaling is aangekondigd of de rekening en verantwoording dan wel de akte van verdeling is ontvangen. Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

### **Lasten**

De lasten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen van waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

De kosten van beheer en administratie zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van de baten.

### **Personeelsbeloning**

Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn, in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten.

### **Kostentoe rekening**

Kosten worden toegerekend aan de doelstellingen, werving van baten en beheer en administratie op basis van de volgende maatstaven:

- de direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend aan de doelstelling, wervingskosten of beheer en administratie;
- de huisvestingskosten en een gedeelte van de algemene kosten worden voor 25% toegerekend aan de projecten, voor 25% aan voorlichting, voor 25% aan werving baten en voor 25% aan kosten beheer en administratie.
- de personeelskosten worden verdeeld op basis van de beste inschatting van de gemaakte tijdsbesteding naar doelstelling, voorlichting, werving van de baten en kosten beheer en administratie.

## **GRONDSLAGEN VOOR KASSTROOMOVERZICHT**

### **Algemene grondslagen voor het opstellen van het kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

### 3.8 TOELICHTING OP BALANS

#### MATERIËLE VASTE ACTIVA

Onderstaand overzicht geeft het verloop van de materiële vaste activa gedurende het boekjaar weer:

	Inventaris
	€
<b>Boekwaarde 1 januari 2023</b>	
Aanschafwaarde	14.689
Cumulatieve afschrijvingen	-13.849
	<hr/> 840
<b>Mutaties 2023</b>	
Afschrijvingen	-652
	<hr/> -652
<b>Boekwaarde 31 december 2023</b>	
Aanschafwaarde	14.689
Cumulatieve afschrijvingen	-14.501
	<hr/> 188
Afschrijvingspercentage	20,0

#### Toelichting

De materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de bedrijfsvoering.

#### VORDERINGEN

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Debiteuren	24.047	24.669
<b>Belastingvorderingen</b>		
Omzetbelasting	2.206	-
<b>Overige vorderingen</b>		
Te ontvangen bedragen	116.175	72.934
Vooruitbetaalde bedragen	1.588	1.467
Overlopende activa	1.550	1.343
	<hr/> 119.313	<hr/> 75.744
<b>Totaal</b>	<hr/> <hr/> 145.566	<hr/> <hr/> 100.413

#### Toelichting

Een voorziening voor dubieuze debiteuren wordt niet nodig geacht.

Stichting Ark Mission  
Amsterdam

**EFFECTEN**

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Beleggersrekening Triodos Bank	-	471.762
<b>Totaal</b>	<u>-</u>	<u>471.762</u>

**LIQUIDE MIDDELEN**

	<u>31-12-2023</u>	<u>31-12-2022</u>
	€	€
Banken	483.248	128.858
<b>Totaal</b>	<u>483.248</u>	<u>128.858</u>

**Toelichting**

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

## RESERVES EN FONDSSEN

<i>Continuïteitsreserve</i>	2023	2022
	€	€
Stand 1 januari	150.000	150.000
Resultaatbestemming	-50.000	-
	<u>100.000</u>	<u>150.000</u>
<b>Stand 31 december</b>	<u><u>100.000</u></u>	<u><u>150.000</u></u>

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat ook in de toekomst aan verplichtingen kan worden voldaan.

De grondslag voor de continuïteitsreserve bedraagt 50% van de begrote organisatiekosten.

<i>Instandhoudingsreserve</i>	2023	2022
	€	€
Stand 1 januari	421.412	554.607
Mutatie volgens bestemming saldo baten en lasten	78.147	-133.195
	<u>499.559</u>	<u>421.412</u>
<b>Stand 31 december</b>	<u><u>499.559</u></u>	<u><u>421.412</u></u>

De instandhoudingsreserve is gevormd uit de opbrengsten van de verkoop van het onroerend goed en de verkoop van activiteiten in 2019. Het bestuur heeft in 2019 besloten deze reserve in te zetten voor de toekomstige dekking van begrote tekorten: vanaf 2021 voor maximaal € 100.000 per jaar.

<i>Bestemmingsreserve activa bedrijfsvoering</i>	2023	2022
	€	€
Stand 1 januari	840	2.202
Mutatie volgens bestemming saldo baten en lasten	-652	-1.362
	<u>188</u>	<u>840</u>
<b>Stand 31 december</b>	<u><u>188</u></u>	<u><u>840</u></u>

Deze reserve is bestemd voor de financiering van de boekwaarde van de investeringen in inventarissen.

<i>Bestemmingsreserve beleggingen</i>	2023	2022
	€	€
Stand 1 januari	72.738	187.533
Mutatie volgens bestemming saldo baten en lasten	-72.738	-114.795
	<u>-</u>	<u>72.738</u>
<b>Stand 31 december</b>	<u><u>-</u></u>	<u><u>72.738</u></u>

Deze reserve is bestemd voor egalisatie van koersresultaten. Vanwege de verkoop van de beleggingsportefeuille in 2023 is deze reserve komen te vervallen.



Stichting Ark Mission  
Amsterdam  
*Bestemmingsfondsen*

	2023	2022
	€	€
Stand 1 januari	14.400	46.105
Mutatie volgens bestemming saldo baten en lasten	-14.400	-31.705
	-	14.400
<b>Stand 31 december</b>	-	14.400

Dit fonds betreft de geormerkte giften die nog niet aan de doelstelling ten goede zijn gekomen. De mutatie betreft het saldo van ontvangen bedragen minus kosten en uitkeringen, voor zover het saldo per doelgroep toereikend is.

Per balansdatum 2023 bedraagt het saldo van de bestemmingsfondsen nihil.

### KORTLOPENDE SCHULDEN

	31-12-2023	31-12-2022
	€	€
Crediteuren	13.746	22.274
<b>Belastingen en sociale lasten</b>		
Af te dragen loonheffing	3.773	2.662
At te dragen omzetbelasting	-	1.462
	3.773	4.124
<b>Overige kortlopende schulden</b>		
Nog te betalen bedragen	8.212	9.774
Reservering vakantiegeld en -dagen	2.886	3.818
Pensioenpremie	638	1.922
Overige kortlopende schulden	-	571
	11.736	16.085
<b>Totaal</b>	29.255	42.483

### 3.9 TOELICHTING OP STAAT VAN BATEN EN LASTEN

#### BATEN

	2023	2022
	€	€
<b>Baten van particulieren</b>		
Donaties en giften	120.228	128.936
Nalatenschappen	114.770	40.733
	<u>234.998</u>	<u>169.669</u>
<b>Baten van bedrijven</b>		
Donaties	450	1.000
<b>Baten van organisaties zonder winststreven</b>		
Donaties en giften	20.611	26.340
<b>Baten als tegenprestatie voor de levering van producten</b>		
Omzet Bajesagenda	29.684	28.594
	<u>285.743</u>	<u>225.603</u>
	<u>285.743</u>	<u>225.603</u>

#### Baten

De kosten voor ontwikkeling van materialen die verkocht zijn, zijn begrepen in de kosten die toegerekend worden aan de doelstelling.

#### LASTEN

	2023	2022
	€	€
<b>Directe bestedingen</b>		
Gevangenen	76.992	73.486
Missionair kinderwerk	15.207	9.456
Eenzamen	-	710
Zieken	-	20
	<u>92.199</u>	<u>83.672</u>
<b>Personeelskosten</b>		
Salarissen	43.035	40.970
Sociale lasten	6.656	6.250
Pensioenlasten	3.825	3.846
Inhuur personeel	130.464	166.002
Overige personeelskosten	517	-677
	<u>184.497</u>	<u>216.391</u>

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
<b>Huisvestingskosten</b>		
Huur	1.800	7.986
Communicatiekosten	33.671	35.904
<b>Kantoor- en algemene kosten</b>		
Accountantskosten	17.630	10.569
Automatiseringskosten	7.644	10.828
Kantoorkosten	301	794
Overige algemene kosten	14.888	16.614
	<u>40.463</u>	<u>38.805</u>
Afschrijvingen	652	1.362
<b>Totaal</b>	<u><u>353.282</u></u>	<u><u>384.120</u></u>

### Toelichting

#### Personeelskosten

Het gemiddeld aantal werknemers in FTE gedurende het boekjaar 2023 bedroeg 1,6 inclusief inhuur personeel (2022: 1,5).

#### Directiebezoldiging

	<u>De heer</u>
	R.J. Kraan
	Directeur
Dienstverband	
Aard (looptijd)	bepaald
Uren per week	15
Parttime percentage	40%
Periode	01/01–31/12
	€
<b>Jaarbezoldiging</b>	
Bruto vergoeding(inhuur basis)	64.710
Totaal bezoldiging	64.710

(Totaal directie bezoldiging 2022 € 69.722)

Stichting Ark Mission  
Amsterdam

**FINANCIËLE BATEN EN LASTEN**

	<u>2023</u>	<u>2022</u>
	€	€
Koersresultaat effecten	10.743	-114.795
Rentebaten en lasten	-	-226
Bankkosten en kosten vermogensbeheer	-4.654	-7.519
Rentebaten banken	1.807	-
<b>Financiële baten en lasten</b>	<u>7.896</u>	<u>-122.540</u>

Stichting Ark Mission  
Amsterdam

### **3.10 OVERIGE TOELICHTINGEN**

#### **ONDERTEKENING**

Hilversum, 22 mei 2024

*Naam* *Handtekening*

ds. M. Oppenhuizen  
(Voorzitter)

De heer E. Hop  
(Penningmeester)

Mevrouw ds. M.J. Muis  
(Secretaris)

## **4 BIJLAGEN**

## 4.1 BEGROTING

	Begroting 2024	Realisatie 2023	Begroting 2023
	€	€	€
<b>BATEN</b>			
Baten van particulieren	102.000	234.998	170.000
Baten van bedrijven	-	450	-
Baten van andere organisaties-zonder-winststreven	20.000	20.611	20.000
	<u>122.000</u>	<u>256.059</u>	<u>190.000</u>
Som van de geworven baten			
Overige baten	28.000	29.684	28.000
	<u>150.000</u>	<u>285.743</u>	<u>218.000</u>
<b>Som van de baten</b>			
<b>LASTEN</b>			
Bestedingen aan doelstellingen	193.175	218.376	242.223
Wervingskosten	43.839	45.551	76.617
Kosten beheer en administratie	78.406	89.355	114.960
	<u>315.420</u>	<u>353.282</u>	<u>433.800</u>
<b>Som van de lasten</b>			
<b>Saldo voor financiële baten en lasten</b>	-165.420	-67.539	-215.800
Saldo financiële baten en lasten	4.350	7.896	-10.000
	<u>-161.070</u>	<u>-59.643</u>	<u>-225.800</u>
<b>Saldo van baten en lasten</b>			