

Stichting Ark Mission
Oude Amersfoortseweg 79
1213 AC HILVERSUM

JAARVERSLAG 2018

RAPPORT

Inzake jaarverslag 2018

JAARVERSLAG 2018

INHOUD

Paginanummer

1. Bestuurs- en directieverslag

1.1 Doelstelling, visie, missie	4
1.2 Bestuur en directie	5
1.3 Risico's en onzekerheden	6
1.4 Communicatie met belanghebbenden	8
1.5 Beleid fondsenwerving	8
1.6 Financieel beleid en financiële resultaten	9
1.7 Ontwikkelingen 2018	10
1.8 Doelrealisatie	11
1.9 Verwachte gang van zaken	14

2. Jaarrekening 2018

2.1 Balans per 31 december	17
2.2 Staat van baten en lasten	19
2.3 Resultaatbestemming	20
2.4 Overzicht lastenverdeling	21
2.5 Kasstroomoverzicht	23
2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat	24
2.7 Toelichting op de balans per 31 december	27
2.8 Toelichting op de baten	34
2.9 Toelichting op de lasten	35
2.10 Ondertekening	37

3. Overige gegevens

3.1 Controleverklaring	39
------------------------	----

1. BESTUURS- EN DIRECTIEVERSLAG

1.1 Doelstelling, visie, missie

Stichting Ark Mission is in 1913 opgericht in Amsterdam. De statutaire doelstelling van stichting Ark Mission luidt als volgt.

De stichting heeft ten doel:

- de (gratis) verspreiding van de Bijbel of gedeelten daarvan, van lectuur met betrekking tot de Bijbel en van evangelisatiemiddelen;
- het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De stichting beoogt haar doel te bereiken door onder meer:

- het exploiteren van een uitgeverij;
- het verwerven van fondsen om de realisatie van de doelstelling mogelijk te maken.

Gedurende 2018 is het missiestatement aangepast. Dit luidt nu als volgt.

"Aangemoedigd door Mattheus 25:35-40 vertelt Ark Mission het verhaal van de Bijbel aan hen die dit het hardst nodig hebben. Het allerbeste verhaal, een boodschap van hoop en liefde, vertellen we aan de arme, de eenzame, de gevangene, de zieke en de vluchteling."

In 2019 worden de statuten aangepast aan de veranderde organisatie en positionering. De beoogde nieuwe statutaire doelstelling luidt als volgt.

De stichting heeft ten doel mensen vertrouwd te maken met het evangelie van Jezus Christus. Zij beoogt haar doel te bereiken door onder meer:

- activiteiten te ontplooiën ten bate van mensen in kwetsbare posities zoals gevangenen, vluchtelingen, zieken, armen en eenzamen;
- (gratis) verspreiding van de Bijbel of gedeelten daarvan en van evangelisatiemiddelen;
- het geven van voorlichting over de doelstelling en activiteiten van de stichting;
- het verwerven van fondsen om de realisatie van de doelstelling mogelijk te maken;
- alle overige activiteiten die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

1.2 Bestuur en directie

Het bestuur van de stichting bestaat statutair uit ten minste vijf leden. De bestuursleden genieten geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij hebben wel recht op vergoeding van de door hen in uitoefening van hun functie gemaakte kosten. Het bestuur benoemt de directeur. De taken en bevoegdheden van de directie worden geregeld in het directiereglement. De directeur of zijn vervanger brengt in elke bestuursvergadering verslag uit van zijn werkzaamheden. In het jaar 2018 zijn zes bestuursvergaderingen gehouden.

De beloning van de directie wordt door het bestuur vastgesteld en is afgeleid van de CAO Sociaal Werk, Welzijn en Maatschappelijke Dienstverlening. Vanwege de veranderde organisatie is de arbeidsovereenkomst met de directeur per 1 september teruggebracht naar 0,22 FTE.

Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2018:

Naam en functie	Nevenfuncties
De heer Ds. M. Oppenhuizen <i>Voorzitter</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Emeritus-predikant Christelijke Gereformeerde Kerken, Zwolle - Lid Deputaatschap Voortijdige ambtsbeëindiging predikanten (onbezoldigd)
Mevrouw B.Y. Kruisinga-Remigius <i>Secretaris</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Relatiebeheerder Fondsenwerving & Marketing, sectie Nalenschappen bij het Leger des Heils (bezoldigd)
De heer J. van Teijlingen <i>Penningmeester</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Gepensioneerd - Penningmeester Stichting tot Ondersteuning van de Adviesraad Sociaal Domein Almere (onbezoldigd) - Lid Adviesraad Sociaal Domein Almere (onbezoldigd) - Lid van de kascommissie Stichting Hospice Almere (onbezoldigd) - Lid van de kascommissie VvE Villa Venezia (onbezoldigd)
De heer H.M.I. Abbenhuis <i>Algemeen lid</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Directeur / bestuurder Stichting CliniClowns Groep (bezoldigd) - Lid van raad van toezicht CNV Connectief (onbezoldigd) - Lid van het bestuur van de Stichting Stimulering Amateurschilderkunst (onbezoldigd) - Lid van het bestuur van de Stichting De Christelijke Pers (onbezoldigd)
<i>Vacature</i>	

Directie:	Nevenfuncties
De heer drs M.M. de Boer Directeur	<ul style="list-style-type: none"> - Lid van het Landelijk Bestuur van de ChristenUnie, Amersfoort (onbezoldigd) - Voorzitter van het bestuur van Stichting Building People Bringing Life, Almere (onbezoldigd) - Voorzitter van het bestuur van kerkgenootschap Rafael Almere (bezoldigd) - Zelfstandig organisatieadviseur (bezoldigd)

Rooster van aftreden, wijzigingen bestuurssamenstelling

Bestuursleden worden aangesteld voor een periode van vier jaar. Een bestuurslid kan in principe drie periodes van vier jaar aanblijven. Na elke periode is er een evaluatiemoment.

Het rooster van aftreden is als volgt vastgesteld.

Naam	Benoeming	Aftredend	Herbenoembaar
De heer J. van Teijlingen*	2002	2017	Nee
De heer H.M.I. Abbenhuis	2007	2019	Nee
De heer Ds. M. Oppenhuizen	2010	2018	Ja
Mevrouw B.Y. Kruisinga-Remigius	2011	2019	Ja

*De heer J. van Teijlingen is waarnemend tot een opvolger is gevonden.

Conform de statuten is er een vacature in het bestuur. Het bestuur is voornemens het statutair vereiste aantal bestuursleden terug te brengen tot minimaal drie. In 2019 zullen twee bestuursleden terugtreden en worden twee nieuwe bestuursleden geworven. In 2020 zal een bestuurslid terugtreden en niet worden vervangen.

1.3 Risico's en onzekerheden

Ark Mission onderkent de volgende risico's en onzekerheden en heeft daarbij de volgende maatregelen genomen.

Financiële risico's

- Afhankelijkheid van particuliere giftgevers. Sinds 2018 is Ark Mission voor haar inkomsten voor het grootste deel afhankelijk van particuliere giftgevers. Deze achterban is in de loop der jaren kleiner geworden en vergrijsd. Dit risico wordt aangepakt door een actieve fondsenwervende strategie die zich richt op versterking van de 'onderkant' van de achterban en het ontwikkelen van nieuwe segmenten zoals kerken, scholen en bedrijven. Hierbij wordt Ark Mission ondersteund door externe expertise. Ark Mission schat dit risico in als *gemiddeld*.
- Administratieve organisatie en interne controle. Alle financieel-administratieve werkzaamheden worden uitgevoerd door één medewerker. Er is sprake van functiescheiding bij factuuraccordering (projectleider) en betalingen (directeur). De penningmeester heeft toegang tot de financiële systemen. Ark Mission schat dit risico in als *laag*.

Strategische en reputatierisico's

- Continuïteitsrisico. De afhankelijkheid van giftgevers is niet alleen een financieel, maar ook strategisch risico. Bovendien kan de continuïteit in gevaar komen als er onvoldoende meerwaarde van het werk van Ark Mission wordt ervaren door de doelgroepen c.q. afnemers. Dit risico wordt verminderd door samen te werken met partners die ingang hebben in de doelgroepsectoren. Ark Mission schat het continuïteitsrisico in als *laag* vanwege de instandhoudingsreserve die in 2018 kon worden gevormd.
- Laag doelbestedingspercentage. Door de reorganisatie en de veranderde financiële balans is het reguliere doelbestedingspercentage lager dan gewenst. Als vuistregel hanteert Ark Mission een percentage van 85%. Dit risico wordt afgedekt door enerzijds een afslanking van de operationele organisatie waarbij de overheadkosten sterk worden teruggedrongen. Anderzijds wordt geïnvesteerd in het ontwikkelen van nieuwe doelgroepen en projecten waar zinvolle besteding van gelden kan plaatsvinden en wordt verwacht dat de komende jaren de inkomsten (uit fondsenwerving, nalatenschappen en omzet) zullen toenemen. Tenslotte wordt jaarlijks uit het beschikbare vermogen onttrokken ten gunste van doelprojecten. In 2021 moet het doelbestedingspercentage op het gewenste niveau komen. Ark Mission schat dit risico in als *hoog*.
- Hoog vermogen. Door de verkoop van het bedrijfspand is in 2018 een aanzienlijk vermogen beschikbaar gekomen. Het risico bestaat dat dit vermogen niet goed wordt aangewend ten behoeve van de doelstelling. Ark Mission schat dit risico in als *laag*.
Het bestuur heeft een beleggings- en investeringsstrategie vastgesteld die betekent dat de komende tien jaar een jaarlijkse onttrekking plaatsvindt ten gunste van de statutaire doelstellingen. De hoogte van deze onttrekking wordt jaarlijks door het bestuur vastgesteld.

Operationele risico's

- Klein team. Sinds 2018 bestaat Ark Mission uit een operationeel team van 4 personen (3 FTE), waardoor continuïteit van de werkzaamheden in gevaar kan komen. Dit risico wordt vermeden door gebruik te maken van deeltijdfuncties (meer mensen betrokken), door een flexibele schil van projectleiders en tekstschrijvers en ondersteuning van een extern bureau op communicatie en fondsenwerving. Ark Mission schat dit risico in als *gemiddeld*.
- Privacy en AVG. Ark Mission heeft in het kader van de AVG met alle data-providers en verwerkers verwerkerovereenkomsten gesloten en een privacyreglement opgesteld. Ark Mission schat deze risico's in als *laag*.
- Fraude. Ark Mission loopt beperkte risico's met betrekking tot fraude in de (financiële) organisatie en bij de uitvoering van projecten. Hiervoor is een fraudeprotocol opgesteld. Ark Mission schat het frauderisico in als *laag*.

1.4 Communicatie met belanghebbenden

Ark Mission onderscheidt de volgende belanghebbenden en communiceert daarmee op de volgende wijze.

- Donateurs - Ark Mission kent een bestand van ruim 10.000 actieve donateurs. Zij worden primair via digitale nieuwsbrief (6-8 x per jaar) en postaal (6-8 x per jaar) op de hoogte gehouden van de activiteiten en uitgenodigd te participeren.
- Partnerorganisaties - Ark Mission werkt met een brede groep partnerorganisaties waarmee op strategisch en operationeel niveau contact is. Afhankelijk van de aard en duur van de samenwerking vindt regelmatig overleg plaats. Met een vast aantal partners vindt jaarlijks overleg tussen directies plaats.
- MissieNederland - Ark Mission is lid van netwerkorganisatie MissieNederland en draagt actief bij door o.a. het bezoeken van bijeenkomsten.
- Doelgroepen - Ark Mission werkt ten behoeve van mensen in kwetsbare posities. Via de website worden zij aangesproken en uitgenodigd kennis te nemen van voor hen relevante producten en diensten. In enkele gevallen zoekt Ark Mission de doelgroepen actief op, onder andere door het participeren in initiatieven zoals 'NL Doet'.
- Kerken en scholen - Zijn zowel doelgroep als achterban. Middels aparte mailings en direct contact wordt contact onderhouden en worden kerken en scholen uitgenodigd bij te dragen. In geval van bijvoorbeeld een sponsoractie kan Ark Mission een presentatie over het werk verzorgen.
- Overige geïnteresseerden - Via de website, Facebook en digitale nieuwsbrief kan iedere geïnteresseerde zich op de hoogte stellen van de visie en activiteiten van Ark Mission.

Ark Mission streeft naar optimale betrokkenheid van deze groepen en naar transparantie in de communicatie. Een van de belangrijke factoren daarbij is dat er 'korte lijnen' zijn naar de medewerkers via telefoon en email. Vragen en klachten worden direct door medewerkers in behandeling genomen.

1.5 Beleid fondsenwerving

Ark Mission maakt gebruik van diverse instrumenten en werkwijzen om aandacht voor haar activiteiten te genereren en fondsen te werven.

- Direct Mail - Zes tot acht keer per jaar wordt een achterban aangeschreven met een vraag om bijdrage voor een project of een groep projecten. Elke donateur kan aangeven hoe vaak en/of op welk gebied hij/zij op de hoogte gehouden wenst te worden. Daar wordt bij selectie en segmentatie van het adresbestand per mailing rekening mee gehouden.
- Telemarketing - In 2017 en 2018 zijn telemarketingacties uitgevoerd op een deel van het donateursbestand. De resultaten van deze acties lopen nog enkele jaren door. Evaluatie heeft uitgewezen dat dit voor het huidige donateursbestand niet het meest geschikte instrument is. Het beleid is dan ook om geen nieuwe telemarketingacties op het bestaande bestand in te zetten.
- Online doneren - Via digitale kanalen kunnen potentiële donateurs gewezen worden op de mogelijkheid online te doneren.
- Leadwerving - Voor het vinden van nieuwe donateurs wordt gebruik gemaakt van leadwerving in bijvoorbeeld de Vakantiebijbelgids.

In 2019 wordt dit instrumentarium verder uitgebreid met onder andere een kerken- en scholenaanpak en ontwikkeling van sponsormogelijkheden voor bedrijven.

1.6 Financieel beleid en financiële resultaten

Reserves en fondsen

Ark Mission houdt de volgende reserves en fondsen aan.

Continuïteitsreserve - Is bedoeld als weerstandsvermogen om de continuïteit van de activiteiten te waarborgen. Er wordt naar gestreefd dat dit vermogen ten minste 50% en ten hoogste 150% bedraagt van de jaarlijkse uitvoeringskosten van de doelstellingen (exclusief Bijbelprojecten), waarvoor personeel, gebouwen en dergelijke nodig zijn.

Instandhoudingsreserve - Is bedoeld als reserve om vanaf 2021 jaarlijks gedurende minstens tien jaar een bedrag van ten hoogste 100.000 euro beschikbaar te stellen voor doelstellingsprojecten.

Bestemmingsreserve activa bedrijfsvoering - Is bedoeld om afschrijvingen op bedrijfsmiddelen te kunnen financieren.

Bestemmingsreserve doelstellingsprojecten - Is bedoeld als fonds voor de geormerkte giften die nog niet aan de doelstelling ten goede zijn gekomen.

Beleggingsbeleid

Het beleggingsbeleid van stichting Ark Mission is gebaseerd op de volgende uitgangspunten.

- Stichting Ark Mission heeft ten gevolge van een in 2018 uitgevoerde reorganisatie een forse boekwinst behaald bij de verkoop van het eigen pand.
- Deze boekwinst is gereserveerd om vanaf 2021 jaarlijks gedurende de periode 2021 tot en met ten minste 2030 een bedrag van ten hoogste € 100.000 beschikbaar te stellen voor het uitvoeren van projecten die binnen de doelstelling van de stichting vallen;
- Het beleggingsbeleid is geënt op een maximaal financieel rendement bij een neutraal profielstrategie;
- Het primaat van de toepassing van ethische normen ligt boven het beleggingsrendement beleggingsbeleid.

Stichting Ark Mission heeft ervoor gekozen om zijn grondbeginselen ook in het beleggingsbeleid zichtbaar te maken.

Ark Mission belegt bij voorkeur in duurzaamheidsbevorderende en sociaal verantwoorde sectoren, bedrijven en initiatieven zoals microkredieten in ontwikkelende landen, duurzame energie, landbouw, sociale inclusie en andere doelen passend bij de doelstelling.

De volgende lijst bevat de sectoren, bedrijven en landen waarin niet belegd mag worden:

- tabak, alcohol en gokken;
- pornografie;
- wapen- en oorlogsindustrie (inclusief toeleveranciers);
- fraude en corruptie;
- kinderarbeid, discriminatie en schending van mensenrechten;
- ernstige milieudelicten;
- onrechtvaardige overheden: 'State governance issues: business ethics, public policy related controversies and incidents'.

De uitsluitingen zijn van toepassing als de voor de uitsluiting relevante omzet meer bedraagt dan 5% van de ondernemingsomzet of als het onderdeel in sterke mate bepalend kan worden geacht. Vanwege de toepassing van een ethisch normenkader, is het beleggen in fondsen (verzameling van meerdere aandelen of vastgoed) slechts bij uitzondering mogelijk.

Het gebruik van zogenaamde 'indextrackers' is om dezelfde reden niet mogelijk. Derivaten zijn niet toegestaan.

Middelenverdeling

Stichting Ark Mission heeft gekozen voor een neutraal beleggingsprofiel, gebaseerd op genoemde uitgangspunten.

De strategische middelenverdeling is 50% obligaties, 42,5% aandelen en 7,5% alternatieven met de ruimte om 10 procentpunten hiervan af te wijken.

Rapportage en verantwoording

De stichting Ark Mission laat zich door Triodos Bank in zijn hoedanigheid van fiduciair beheerder adviseren over het beleggingsbeleid. De externe vermogensbeheerders en fiduciair beheerder rapporteren periodiek aan de stichting Ark Mission.

Jaarlijks wordt het beleggingsbeleid geëvalueerd met het bestuur, directie en de fiduciair beheerder. Deze evaluatie betreft de behaalde resultaten, de duurzaamheidsscreening, vooruitzichten en bijzonderheden.

Externe vermogensbeheerders en benchmarking

Het beheer van de beleggingsportefeuille is opgedragen aan Triodos Bank & Vermogensbeheer. Deze beheerder is geselecteerd vanwege zijn maatschappelijk verantwoorde beleggingsbeleid.

1.7 Ontwikkelingen 2018

Ontvlechting Ark Media

Tot 1 januari 2018 maakte het uitgeverijfonds Ark Media onderdeel uit van stichting Ark Mission. Door de veranderde marktomstandigheden was het niet langer mogelijk deze activiteiten financieel verantwoord uit te voeren onder de stichting. Daarom is na een intensief traject van verkenning overeenstemming bereikt met Royal Jongbloed B.V. in Heerenveen, die sinds 1 januari 2018 deze activiteiten heeft overgenomen. Van de zeven medewerkers van Ark Media zijn er zes meegegaan naar de nieuwe eigenaar en heeft één een andere baan in de sector gevonden.

Met Royal Jongbloed werd een integratietraject overeenkomen van 3 tot 6 maanden om het fonds en de medewerkers een goede plek te geven. Gedurende deze periode vervulde de directeur Ark Mission (de heer De Boer) de rol van transitie-manager. Onderwerpen van belang hierbij waren de finale uitwerking van de overeenkomst (voorraadwaardering), HR (voortzetting van de arbeidsovereenkomsten en begeleiding medewerkers op hun nieuwe plek), ICT (overname en integratie van uitgeverijsoftware, domeinnamen, e-mail, etc.), overdracht van ontwikkelplannen, en meer in het algemeen zorgdragen voor een goed begrip van de cultuur en positionering van Ark Media. Gedurende deze periode werd de heer De Boer toegevoegd aan het MT van het uitgeverijbedrijf van Jongbloed.

In het eerste kwartaal is het eigen bedrijfspand aan de Donauweg te Amsterdam te koop gezet. Dit is in het vierde kwartaal verkocht en overgedragen aan een nieuwe eigenaar. De boekwinst van deze verkoop leidde tot een aanzienlijke buitengewone bate. Ruim voor die tijd, in het tweede kwartaal, is Ark Mission verhuisd naar Hilversum waar kantooruimte wordt gehuurd in het gebouw van de Evangelische Omroep.

De ontvlechting van Ark Media heeft grote invloed gehad op het jaar 2018. Naast bovengenoemde integratie is ook het resterende deel van Ark Mission gesaneerd en opnieuw ingericht. Door de verkleinde organisatie is ook de capaciteit in de backoffice teruggebracht, waarbij in de loop van 2018 drie medewerkers de organisatie hebben verlaten. In mei is een nieuwe communicatiemedewerker gestart om de nieuwe positionering te helpen lanceren.

In deze fase liep Ark Mission reputatierisico's door zowel het afstoten van Ark Media als het zoeken naar de nieuwe positionering. Gedurende het eerste en tweede kwartaal hebben twee betrokkenen (waarvan één anoniem) zich gemeld met vragen over doelbesteding en financieel management. Deze zijn door directie en bestuur beantwoord. Operationele risico's lagen op het vlak van een verhoogde werkdruk voor alle resterende medewerkers en het volledig opnieuw inrichten van de administratieve organisatie, inclusief boekhoudsystemen. Hierdoor zijn achterstanden in beheer en rapportage ontstaan die begin 2019 zijn ingelopen.

1.8 Doelrealisatie

Vanuit het vernieuwde missiestatement heeft Ark Mission zich ten doel gesteld om zoveel mogelijk mensen uit de vijf doelgroepen het verhaal van de Bijbel te kunnen vertellen. De kernkwaliteit van Ark Mission daarin is het (mogelijk maken van) productie van content in de vorm van tekst, beeld, verhaal en video, in boek- of brochurevorm, in print en digitaal. Regelmatig worden daaromheen aanvullende initiatieven ontplooid om de boodschap van de bijbel over te brengen. De bijdrage van Ark Mission is per project verschillend, variërend van financiële ondersteuning tot volledige verantwoordelijkheid.

Projecten vinden in veel gevallen plaats in samenwerking met (partner-)organisaties en initiatieven die toegang hebben tot de betreffende doelgroep, de behoeften kennen en die uitvoering en opvolging kunnen geven aan het project. De selectie van projecten gebeurt zowel actief als passief. Dat wil zeggen: Ark Mission zoekt actief naar initiatieven die bij de doelstellingen passen en waarbij Ark Mission een toegevoegde waarde heeft, maar ook dienen zich regelmatig initiatieven aan die de weg tot Ark Mission hebben gevonden. In beide gevallen wordt gekeken of het initiatief past bij Ark Mission. Criteria daarbij zijn 'kleinschalig en persoonlijk'. Vervolgens worden projecten beoordeeld op inhoud en haalbaarheid. Tenslotte wordt gekeken naar de match met de partner - biedt het project de mogelijkheid om als gelijkwaardige partners samen te werken?

Monitoring en evaluatie

De aard en omvang van de ondersteunde projecten maakt dat monitoring en evaluatie een relatief inzichtelijk proces is. Van projecten die financieel ondersteund worden (waarvan vele zich in het buitenland bevinden), wordt het resultaat gemeten door het opvragen van bewijsexemplaren (bij print-projecten), projectverslagen en fotomateriaal (bij uitvoeringsprojecten zoals zomerkamp en verspreidingsprojecten). Bij eigen projecten vindt monitoring en evaluatie direct plaats na uitvoering en jaarlijks via de jaarplanningscyclus.

In 2018 zijn de volgende projecten gerealiseerd.

Doelgroep	Project (samenwerkingspartner(s))	Bereikt resultaat
Armen	▪ Hij en Jij jongerenboekje voor Wit-Rusland (Belarus Bijbelgenootschap)	2.000 tieners
	▪ Jezus Messias voor Mozambique en Brazilië (Wycliffe NL, YWAM, GBZ)	4.500 boekjes
	▪ Hongaarse Vakantiebijbelweken (Stichting Koen)	30.000 kinderen
	▪ Kinderkampen Wit-Rusland (BBG, lokale partners)	750 kinderen
	▪ Kerstpakketten voor Bulgarije (NBG)	900 gezinnen
	▪ Bijbels voor Mongolië (Belarus lokale partners)	1.400 gezinnen
Gevangenen	▪ Bajesagenda (Justitiepastoraat)	24.000 agenda's
	▪ Bajesagenda België (Belgisch Justitiepastoraat)	8.000 agenda's
	▪ Kerstkaartenactie (Justitiepastoraat, Leger des Heils)	7.000 gedetineerden
	▪ Exodusconcert (st Exodus, KRO-NCRV, Justitiepastoraat)	10.000 dak- en thuislozen
Zieken	▪ Bemoedigingsboekjes rond ziekte, rouw, depressie en eenzaamheid	12.000 boekjes
Eenzamen	▪ 'Voor de Geraniums' kerkenpakket	80 pakketten
	▪ Inspiratieboekje 'Leven in verbondenheid'	
Vluchtelingen	▪ Werkboek huwelijksrelaties 'Gaaf het lukken' (st Gave)	1.000 echt)paren
Algemeen	▪ Holy Heroes, evangelisatiemateriaal rond The Passion (Bijbelvereniging)	9.000 exemplaren
	▪ Storyrooms (financiële bijdrage aan Young & Holy)	70.000 families
	▪ Vakantiebijbelgids	
Toerusting	▪ Bijbel-app voor mobiel Bible-Fit (NBG, Bible League)	10.000 actieve gebruikers
	▪ Retraite	15 deelnemers

Het totale (bruto) bereik van de activiteiten van Ark Mission in 2018 was meer dan 185.000 mensen.

In het najaar is vastgesteld dat de ontwikkeling en het gebruik van Bible-Fit niet aan de verwachtingen voldoen. Volgens plan hadden er nieuwe talen aan toegevoegd moeten worden, maar daar zijn geen partners voor gevonden. De concurrentie van andere, veelgebruikte bijbel-apps is zodanig dat de afwijking gemaakt moet worden of Bible-Fit in de huidige vorm voortgezet moet worden.

Analyse financiële resultaten

Financieel is 2018 een bijzonder jaar geweest. Zowel de balans als de staat van herkomst en bestedingen zijn sterk beïnvloed door het afstoten van de uitgeverij-activiteiten. Enerzijds werd daardoor de voorraadwaard liquide gemaakt, anderzijds ging de ontvlechting en integratie bij Royal Jongbloed met veel extra kosten gepaard. Het pand Donauweg werd afgestoten waardoor er afgeschreven moest worden op materiele vaste activa; ook werden er kosten gemaakt in verband met de verkoop zoals makelaarscourtage, schoonmaak en verkoopklaar maken, en tevens was het pand ongeveer zes maanden langer in eigendom dan dat het gebruikt werd.

De verkoop bracht een buitengewone bate die het uiteindelijke resultaat sterk vertekent. Zonder deze bate (en met uitsluiting van de reorganisatiekosten) kwam het operationeel resultaat uit op € -60.000. Daarmee is Ark Mission ruim binnen de begroting gebleven.

De inkomsten uit fondsenwerving (algemeen werk en projecten) kwamen met ruim € 198.000 iets boven begroting uit (€ 191.000). Inkomsten uit omzet bleven iets achter (€ 34.445 ten opzichte van € 46.000 en inkomsten uit grote gevers werden niet gerealiseerd (begroting € 40.000). Uit nalatenschappen werd bijna € 170.000 ontvangen (begroting: € 0). De totale inkomsten kwamen met name door die laatste post fors boven begroting uit (€ 409.000 ten opzichte van € 277.000).

Aan de kostenkant zijn de operationele personeelskosten hoger uitgevallen dan voorzien (plm + € 30.000), vooral als gevolg van de verdeling tussen operationele en reorganisatiekosten. Ook de kosten beheer en administratie zijn hoger dan voorzien omdat er extra geïnvesteerd moest worden in de nieuwe werkplekken en in automatisering. Verder is er een restant reorganisatiekosten dat ten laste van het resultaat komt.

De verhouding tussen wervingskosten en de som van geworven baten komt in 2018 uit op 25% en is daarmee in lijn met eerdere jaren. De verhouding tussen doelbesteding, wervingskosten en beheer en administratie is 24% en daarmee aanzienlijk ongunstiger dan voorgaande jaren. Het wegvallen van de uitgeverij-activiteiten die onder doelbesteding vielen komt deze verhouding niet ten goede. Het beleid is erop gericht per 2021 deze verhouding weer in balans te hebben.

De buitengewone baten bestaan uit eenmalige opbrengsten uit verkoop van het pand (onroerend goed plus een component roerende zaken), verminderd met de verkoopkosten en de hoger dan verwachte transitiekosten. Daarnaast is met Royal Jongbloed BV een overnamesom overeengekomen die is opgedeeld in drie jaren. In 2018 is de eerste tranche ontvangen en de totale overnamesom is als buitengewone bate geboekt.

1.9 Verwachte gang van zaken

Voor 2019 wordt de eerste resultaten verwacht van de in 2018 gestarte herpositionering. De organisatie komt in rustiger vaarwater omdat de ontvlechting van Ark Media, de verhuizing en de herinrichting van de financiële administratie afgerond zijn. Met het externe fondsenwervingsbureau is een jaarplan opgesteld waar uitvoering aan gegeven wordt. De verwachting is dat dit zich allereerst terugvertaalt in meer betrokkenheid van de vaste donateurs.

Een aandachtspunt is de doorontwikkeling van de projectenportefeuille. Gedurende 2019 zal de capaciteit op projectmanagement en -coördinatie worden uitgebreid om de algemeen manager gelegenheid te geven zich op de strategische ontwikkeling te kunnen richten.

Een behoorlijk deel van de projecten die in 2018 zijn gerealiseerd vinden ook in 2019 voortgang. Hieronder vallen onder andere de Bajesagenda en kerstkaartenactie, de Vakantiebijbelgids en ondersteuning aan projecten in Hongarije en Wit-Rusland.

In 2019 wordt het besluit genomen over de toekomst van de app Bible-Fit, waarbij diverse opties worden onderzocht, zoals samenwerken met een vaste partner of overdragen c.q. verkopen van de app.

Rond de doelgroep eenzamen wordt de samenwerking met andere partijen uitgebreid. Met o.a. LPB Media en Jesus.net wordt een video-strategie ontwikkeld. In eigen beheer worden nieuwe producten voor deze doelgroep ontwikkeld.

April 2019, drs M.M. de Boer (directeur)

Begroting 2019

	Begroting 2019
	€
<u>BATEN</u>	
Baten van particulieren	235.000
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	45.000
Overige baten	-
	25.000
Som van de baten	305.000
	=====
<u>LASTEN</u>	
<i>Besteed aan de doelstelling</i>	
Bijbelprojecten	162.865
Voorlichting	85.066

Totaal besteed aan de doelstelling	247.931

Wervingskosten	86.476

Kosten beheer en administratie	103.093

Som van de lasten	437.500
	=====
Saldo voor financiële baten en lasten	-132.500
Saldo financiële baten en lasten	27.500

Saldo van baten en lasten	-105.000
	=====

Het begrote tekort kan worden gefinancierd uit de instandhoudingsreserve. Hieruit is € 100.000 beschikbaar voor 2019. Daarnaast kan dit worden gefinancierd uit de bestemmingsreserve Doelstellingsprojecten, hierin is een bedrag van € 75.385 beschikbaar.

2. JAARREKENING 2018

2.1 Balans per 31 december (na resultaatbestemming)

ACTIVA		31-12-2018	31-12-2017
		€	€
<u>Vaste activa</u>			
Materiële vaste activa	2.7.1		
Gebouwen		-	55.151
Inventaris		8.688	4.246
		<u>8.688</u>	<u>59.397</u>
<u>Vlottende activa</u>			
Vorraden	2.7.2	-	409.021
Vorderingen			
Debiteuren	2.7.3	39.763	150.474
Nalatenschappen		8.000	2.624
Overige vorderingen en overlopende activa	2.7.4	57.158	45.507
		<u>104.921</u>	<u>198.605</u>
Effecten	2.7.5	982.709	-
Liquide middelen	2.7.6	355.613	70.723
Totaal activa		<u><u>1.451.931</u></u>	<u><u>737.746</u></u>

PASSIVA		31-12-2018	31-12-2017
		€	€
Reserves en fondsen			
<i>Reserves</i>			
Continuïteitsreserve	2.7.7	150.000	199.063
Instandhoudingsreserve	2.7.8	1.121.257	-
Bestemmingsreserves	2.7.9	77.203	75.385
		<u>1.348.460</u>	<u>274.448</u>
		-----	-----
Voorzieningen			
Voorziening reorganisatie	2.7.10	-	126.700
		-----	-----
Kortlopende schulden			
Crediteuren		30.951	137.387
Belastingen en sociale lasten	2.7.11	2.657	18.345
Overige kortlopende schulden	2.7.12	69.863	180.866
		<u>103.471</u>	<u>336.598</u>
		-----	-----
Totaal passiva		<u>1.451.931</u>	<u>737.746</u>
		=====	=====

2.2 Staat van baten en lasten

		Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
		€	€	€
BATEN	2.8.1			
Baten van particulieren		374.699	191.000	217.658
Baten van andere organisaties-zonder-winststreven		-	40.000	31.010
Som van de geworven baten		374.699	231.000	248.668
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	2.8.2	34.445	46.700	821.185
Overige baten	2.8.3	1.194.620	-	-
Som van de baten		1.603.764	277.700	1.069.853
LASTEN				
<i>Besteed aan de doelstelling</i>				
Verspreiding van de boodschap	2.4	-	-	932.877
Bijbelprojecten	2.4	185.708	236.050	258.950
Voorlichting	2.4	75.205	30.000	57.277
Totaal besteed aan de doelstelling		260.913	366.050	1.249.104
Wervingskosten	2.4	95.247	70.000	43.983
Kosten beheer en administratie	2.4	112.694	75.750	-
Totaal operationele lasten		468.854	411.800	1.293.087
Bijzondere lasten		34.203	-	72.703
Som van de lasten		503.057	411.800	1.365.790
Saldo voor financiële baten en lasten		1.100.707	-134.100	-295.937
Saldo financiële baten en lasten		-26.695	-	-
Saldo van baten en lasten		1.074.012	-134.100	-295.937

2.3 Resultaatbestemming

	Realisatie 2018	Realisatie 2017
	€	€
Resultaatbestemming reserves en fondsen		
Continuïteitsreserve	-49.063	-111.083
Instandhoudingsreserve	1.121.257	-
Bestemmingsreserves	1.818	-184.854
	<u>1.074.012</u>	<u>-295.937</u>

2.4 Overzicht lastenverdeling

Bestemming

Lasten		<u>Bijbel- projecten</u>	<u>Voorlichting</u>	<u>Wervings- kosten</u>
		€	€	€
Bijbelprojecten	2.9.1	120.052	-	-
Personeelskosten	2.9.2	52.976	49.341	20.775
Huisvestingskosten		4.851	4.851	4.850
Promotie en verzending		-	13.381	63.531
Algemeen beheer		7.829	7.632	6.091
Afschrijvingen	2.7.1	-	-	-
Totaal lasten		<u>185.708</u>	<u>75.205</u>	<u>95.247</u>

Doelbestedingspercentage van de baten:

Bestedingen aan doelstellingen/totale baten

Doelbestedingspercentage van de lasten:

Bestedingen aan doelstellingen/totale lasten

Percentage wervingskosten:

Wervingskosten/som van de geworven baten

Percentage kosten beheer en administratie:

Kosten beheer en administratie/totale lasten

Kosten beheer en administratie	Totaal 2018	Begroot 2018	Totaal 2017	Begroot 2019
€	€	€	€	€
-	120.052	179.300	106.639	100.000
79.465	202.557	156.000	792.510	205.000
4.850	19.402	5.000	26.390	8.000
-	76.912	50.000	229.967	85.500
25.921	47.473	21.000	105.675	37.000
2.458	2.458	500	31.905	10.000
<u>112.694</u>	<u>468.854</u>	<u>411.800</u>	<u>1.293.087</u>	<u>445.500</u>
	16,3%	131,8%	573,9%	105,5%
	55,6%	88,9%	96,6%	56,7%
	25,4%	30,0%	20,2%	36,8%
	24,0%	18,4%	0,0%	23,6%

De percentages over 2017 zijn niet vergelijkbaar met die van 2018 vanwege het afstoten van de uitgeef-activiteiten per 1 januari 2018.

2.5 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het verslagjaar beschikbaar zijn gekomen en in het benutten van die geldmiddelen in hetzelfde verslagjaar.

	2018	2017
	€	€
Kasstroom uit activiteiten		
Saldo baten en lasten	1.074.012	-295.937
Afschrijvingen	2.458	31.905
Cash-flow	1.076.470	-264.032
Mutaties in:		
Vorraden	409.021	76.646
Vorderingen	93.684	57.304
Voorzieningen	-126.700	49.334
Schulden op korte termijn	-233.127	-64.386
	142.878	118.898
Totaal kasstroom uit activiteiten	1.219.348	-145.134
Kasstroom uit investeringen		
Investeringen in materiële vaste activa	-6.900	-41.601
Desinvesteringen in materiële vaste activa	55.151	21.364
	48.251	-20.237
Totale kasstroom	1.267.599	-165.371
Saldo effecten en liquide middelen begin	70.723	236.094
Totale kasstroom	1.267.599	-165.371
Saldo effecten en liquide middelen eind	1.338.322	70.723

2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

2.6.1 Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld op basis van Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

2.6.2 Vergelijkende cijfers

De cijfers over 2017 zijn waar relevant aangepast om vergelijkbaarheid met het verslagjaar mogelijk te maken.

2.6.3 Schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur schattingen maakt die van invloed zijn op de verantwoorde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen hiervan afwijken. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden periodiek beoordeeld.

Grondslagen van waardering

2.6.4 Algemene grondslagen van waardering

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

2.6.5 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd, tenzij anders vermeld, op basis van de aanschafwaarde verminderd met de op basis van de geschatte levensduur bepaalde afschrijvingen, met inachtneming van een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs.

2.6.6 Vorderingen, effecten, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva

De vorderingen, liquide middelen, voorzieningen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs; waardering geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen. Effecten worden gewaardeerd tegen de koers op balansdatum.

2.6.7 Reserves en fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende bestemmingsdonaties.

2.6.8 Voorzieningen

Voorzieningen worden opgenomen als waarschijnlijk of vaststaand is dat een verplichting zich gaat voordoen, maar waarvan de omvang of het tijdstip van uitstroom van middelen niet bekend is.

Grondslagen van resultaatbepaling

2.6.9 Algemene grondslagen van resultaatbepaling

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

2.6.10 Baten

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

Nalatenschappen worden opgenomen in het verslagjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld, derhalve indien de betaling is aangekondigd. Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

2.6.11 Lasten

De uitvoeringskosten, wervingskosten en overige lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

De kosten van beheer en administratie zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van de baten.

2.6.12 Personeelsbeloning

Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn, in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten.

2.6.13 Kostentoerekening

Kosten worden toegerekend aan de doelstellingen, werving van baten en beheer en administratie op basis van de volgende maatstaven:

- de direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend aan de doelstelling, wervingskosten of beheer en administratie;
- de huisvestingskosten en een gedeelte van de algemene kosten worden voor 25% toegerekend aan de projecten, voor 25% aan voorlichting, voor 25% aan werving baten en voor 25% aan kosten beheer en administratie.
- de personeelskosten worden verdeeld op basis van de beste inschatting van de gemaakte tijdsbesteding naar doelstelling, voorlichting, werving van de baten en kosten beheer en administratie.

2.7 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

2.7.1 Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa zijn in het hierna volgende schema samengevat.

	Gebouwen	Inventaris-	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2018			
Aanschafwaarde	278.614	9.199	287.813
Cumulatieve afschrijvingen	-223.463	-4.953	-228.416
	<u>55.151</u>	<u>4.246</u>	<u>59.397</u>
Mutaties boekjaar 2018			
Investerings	-	6.900	6.900
Desinvesteringen	-278.614	-	-278.614
Afschrijvingen	-	-2.458	-2.458
Afschrijvingen desinvesteringen	223.463	-	223.463
	<u>-55.151</u>	<u>4.442</u>	<u>-50.709</u>
Stand per 31 december 2018			
Aanschafwaarde	-	16.099	16.099
Cumulatieve afschrijvingen	-	-7.411	-7.411
	<u>-</u>	<u>8.688</u>	<u>8.688</u>

De materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de bedrijfsvoering.

De afschrijvingen zijn berekend op basis van de volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages:

Gebouwen (exclusief grond)	4%
Inventaris	10-50%

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
VLOTTENDE ACTIVA		
2.7.2 Voorraden		
Voorraden verspreidingsmateriaal	-	466.324
Voorziening incourantheid	-	-57.303
	-	409.021

De voorziening incourantheid is bepaald op basis van voorraad ouder dan 3 jaar en van individuele beoordeling van de courantheid ten behoeve van de artikelen nieuwer dan 3 jaar. De voorraad zijn gewaardeerd tegen de overeengekomen overnamewaarde. De toekomstige royalty's die in de kostprijs verwerkt waren zijn geëlimineerd.

De voorraad is in 2018 geheel verkocht.

2.7.3 Debiteuren

Debiteuren	65.478	172.792
Voorziening incourantheid	-25.805	-22.318
	39.763	150.474

2.7.4 Overige vorderingen en overlopende activa

Waarborgsommen	3.040	2.380
Vooruitbetaalde kosten	1.874	34.478
Te ontvangen bedragen	50.000	-
Overlopende activa	2.244	8.649
	57.158	45.507

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€

2.7.5 Effecten

Beleggersrekening Triodos Bank	982.709	-
--------------------------------	---------	---

Deze beleggingen zijn gedurende 2018 aangeschaft.

2.7.6 Liquide middelen

Banken	354.853	69.245
Kas	760	1.478
	<u>355.613</u>	<u>70.723</u>

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

PASSIVA

2.7.7 Continuïteitsreserve

Saldo per 1 januari	199.063	310.146
Mutatie volgens resultaatbestemming	-49.063	-111.083
Saldo per 31 december	<u>150.000</u>	<u>199.063</u>

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat ook in de toekomst aan verplichtingen kan worden voldaan.

De grondslag voor de continuïteitsreserve bedraagt 50% van de begrote organisatiekosten.

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	2018	2017
	€	€
2.7.8 Instandhoudingsreserve		
Saldo per 1 januari	-	-
Mutatie volgens resultaatbestemming	1.121.257	-
Saldo per 31 december	1.121.257	-

De instandhoudingsreserve is gevormd uit de opbrengsten van de verkoop van het onroerend goed en de verkoop van activiteiten in 2018. Het bestuur heeft besloten deze reserve in te zetten voor de toekomstige dekking van begrote tekorten voor een bedrag van € 100.000 per jaar.

2.7.9 Bestemmingsreserves

Saldo per 1 januari	75.385	260.239
Mutatie volgens resultaatbestemming	1.818	-184.854
Saldo per 31 december	77.203	75.385
De bestemmingsreserves bestaan uit:		
Doelstellingsprojecten	68.515	68.515
Activa bedrijfsvoering	8.688	4.246
Egalisatie nalatenschappen	-	2.624
Saldo per 31 december	77.203	75.385

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	2018	2017
	€	€
Bestemmingsreserve Doelstellingsprojecten		
Saldo per 1 januari	68.515	167.681
Mutatie volgens resultaatbestemming	-	-99.166
	<hr/>	<hr/>
Saldo per 31 december	68.515	68.515
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Deze reserve is bestemd om projecten te ondersteunen die zich richten op de verspreiding van het evangelie

Bestemmingsreserve activa bedrijfsvoering

Saldo per 1 januari	4.246	71.065
Mutatie volgens resultaatbestemming	4.442	-66.819
	<hr/>	<hr/>
Saldo per 31 december	8.688	4.246
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Deze reserve is bestemd voor de financiering van de boekwaarde van de investeringen in inventarissen.

Bestemmingsreserve egalisatie nalatenschappen

Saldo per 1 januari	2.624	15.000
Mutatie volgens resultaatbestemming	-2.624	-12.376
	<hr/>	<hr/>
Saldo per 31 december	-	2.624
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

In deze reserve worden de nettowaarden verantwoord van nalatenschappen die de erflater voor de stichting heeft bestemd en zijn aangemeld zonder specifieke bestemming, maar nog niet zijn ontvangen. Na ontvangst van de nalatenschappen worden deze ten gunste van de bestemmingsreserve Doelstellingsprojecten gebracht.

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	2018	2017
	€	€
2.7.10 Voorziening reorganisatie		
Saldo per 1 januari	126.700	-
Dotatie	-	127.273
Onttrekkingen	-126.700	-573
Saldo per 31 december	-	126.700

Per 1 januari 2018 zijn de uitgeverijactiviteiten verkocht en zijn de resterende activiteiten van Stichting Ark Mission gereorganiseerd. Voor de kosten van de reorganisatie is een voorziening gevormd. Deze is in het verslagjaar 2018 geheel besteed.

2.7.11 Belastingen en sociale lasten

Af te dragen omzetbelasting	2.657	18.345
-----------------------------	-------	--------

2.7.12 Overige kortlopende schulden

Reservering vakantiegeld en -dagen	12.235	28.187
Nog te betalen bedragen	53.926	37.059
Te betalen Royalty's	-	76.748
Overige kortlopende schulden	3.702	38.872
	69.863	180.866

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

2.7.13 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Uit een nalatenschap is het vermogen belegd. Bij een positief resultaat van dit vermogen ontvangt Ark Mission een aandeel van dit positief resultaat.

De operationele leaseverplichtingen voor het kopieerapparaat bedragen circa € 5.000 per jaar.

Ark Mission heeft met ingang van 15 mei 2018 een huurovereenkomst gesloten voor de kantoorruimte aan de Oude Amersfoortseweg 79 te Hilversum. De looptijd bedraagt 3 jaar met een mogelijkheid tot jaarlijkse verlenging. De aanvangshuurprijs bedraagt op jaarbasis € 7.419.

Bij de verkoop van het pand is tot en met 31 augustus 2019 een voorwaardelijke verplichting overeengekomen van maximaal € 25.000 voor mogelijk nagekomen kosten.

2.8 Toelichting op de baten

	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
	€	€	€
BATEN			
2.8.1 Baten van particulieren			
Donaties en giften	205.324		190.266
Nalatenschappen	169.375		27.392
	<u>374.699</u>	<u>191.000</u>	<u>217.658</u>
2.8.2 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten			
Omzet	34.445		1.449.107
Kostprijs van de omzet	-		-627.922
	<u>34.445</u>	<u>46.700</u>	<u>821.185</u>
De kosten voor ontwikkeling van materialen die verkocht worden betreffen kosten die toegerekend worden aan de doelstelling.			
2.8.3 Overige baten			
Boekwinst verkoop gebouw	1.113.408		-
Opbrengst goodwill	75.000		-
Huuropbrengst gebouw	6.212		-
	<u>1.194.620</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

2.9 Toelichting op de lasten

	Realisatie 2018	Begroting 2018	Realisatie 2017
	€	€	€
2.9.1 Bijbelprojecten			
Gevangenenwerk (Bajesagenda)	29.099		18.300
Bible-Fit	3.702		37.055
Vakantie Bijbelgids	12.159		6.629
Kinderbijbels.nl	5.181		4.000
Projectfondsen Missionaire uitgaven	11.450		8.942
Bijbelfonds	19.429		26.379
Leven in verbondenheid	7.125		-
Verzendkosten	7.589		-
Overige projecten	24.318		5.334
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Totaal Bijbelprojecten	120.052	179.300	106.639
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
2.9.2 Personeelskosten			
Salarissen	296.072		593.963
Sociale lasten	35.780		102.166
Pensioenlasten	24.860		65.951
Ten laste van voorziening reorganisatie en bijdrage overname	-191.941		-
Diensten derden	8.187		8.688
Overige personeelskosten	29.599		21.742
	<hr/>	<hr/>	<hr/>
Totaal personeelskosten	202.557	156.000	792.510
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Het gemiddeld aantal werknemers in FTE gedurende het boekjaar 2018 bedroeg 3,9 (2017: 12,0).

Het aantal FTE per 31 december 2018 bedroeg 2,7.

Directiebezoldiging

De heer drs. M.M. de Boer
Algemeen directeur

Dienstverband	
Aard (looptijd)	onbepaald
Uren	28,8
Parttime percentage	80
Periode	01/01-31/08
Parttime percentage	20
Periode	01/09-31/12
	€
Jaarbezoldiging	
Brutosalaris (inclusief vakantiegeld)	60.528
Pensioenlasten	10.374
Uitkering wijziging dienstverband	8.258
Onbelaste vergoedingen	4.840
Reiskostenvergoeding	2.640
	86.640
	86.640
(Totaal bezoldiging 2017	77.595)

2.10 Ondertekening

Vastgesteld en goedgekeurd te Amersfoort op 23 mei 2019.

De heer ds. M. Oppenhuizen
Voorzitter

De heer J. Van Teijlingen
Penningmeester

Mevrouw B.Y. Kruisinga-Remigius
Secretaris

De heer H.M.I. Abbenhuis
Lid

De heer drs. M.M. de Boer
Directeur

3. OVERIGE GEGEVENS



ACCOUNTANTS
IN NON-PROFIT

Stichting Ark Mission
Oude Amersfoortseweg 79
1213 AC HILVERSUM

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de directie en het bestuur van Stichting Ark Mission

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2018

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2018 van de Stichting Ark Mission gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2018 een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Stichting Ark Mission, te Amsterdam, per 31 december 2018 en van het saldo van baten en lasten over de periode 1 januari 2018 tot en met 31 december 2018 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2018 met een balanstotaal van € 1.451.931;
2. de staat van baten en lasten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2018 met een saldo van baten en lasten van € 1.074.012 (overschot); en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Stichting Ark Mission, te Amsterdam, zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag;
- overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties' vereist is. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie voor de jaarrekening en het Bestuur voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Was getekend te Sliedrecht, 23 mei 2019.

WITH accountants B.V.

P. Alblas RA

Bijlage.

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2018 van de Stichting Ark Mission, te Amsterdam

Wij hebben onze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de directie en het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.