

Stichting Ark Mission
Oude Amersfoortseweg 79
1213 AC HILVERSUM

JAARVERSLAG 2020

JAARVERSLAG 2020

INHOUD	Paginnummer
<u>1. Bestuurs- en directieverslag</u>	
1.1 Doelstelling, visie, missie	4
1.2 Bestuur en directie	4
1.3 Risico's en onzekerheden	6
1.4 Communicatie met belanghebbenden	7
1.5 Beleid fondsenwerving	8
1.6 Financieel beleid en financiële resultaten	8
1.7 Doelrealisatie	10
1.8 Ontwikkelingen 2020	12
1.9 Analyse financiële resultaten	12
1.10 Verwachte gang van zaken 2021	14
Begroting 2021	15
<u>2. Jaarrekening 2020</u>	
2.1 Balans per 31 december	18
2.2 Staat van baten en lasten	20
2.3 Resultaatbestemming	21
2.4 Overzicht lastenverdeling	22
2.5 Kasstroomoverzicht	24
2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat	25
2.7 Toelichting op de balans per 31 december	28
2.8 Toelichting op de baten	34
2.9 Toelichting op de lasten	35
2.10 Ondertekening	37
<u>3. Overige gegevens</u>	
3.1 Controleverklaring	39

1. BESTUURS- EN DIRECTIEVERSLAG

1.1 Doelstelling, visie, missie

Stichting Ark Mission is in 1913 opgericht in Amsterdam. De stichting is de rechtsopvolger van de "Stichting tot Voortzetting van de Vereeniging tot Verspreiding der Heilige Schrift en de Bijbel Kiosk Vereniging". De statutaire doelstelling van stichting Ark Mission luidt als volgt:

"De stichting heeft ten doel mensen vertrouwd te maken met het evangelie van Jezus Christus. Zij beoogt haar doel te bereiken door onder meer:

- activiteiten te ontplooiën ten bate van mensen in kwetsbare posities zoals gevangenen, vluchtelingen, zieken, armen en eenzamen;
- (gratis) verspreiding van de Bijbel of gedeelten daarvan en van evangelisatiemiddelen;
- het geven van voorlichting over de doelstelling en activiteiten van de stichting;
- het verwerven van fondsen om de realisatie van de doelstelling mogelijk te maken;
- alle overige activiteiten die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

De stichting staat open voor samenwerking met organisaties die een gelijk of aanverwant doel nastreven wanneer dit in het kader van de realisatie van de doelstelling wenselijk is."

Het missiestatement verwoordt deze statutaire doelstelling als volgt:

"Aangemoedigd door Mattheüs 25:35-40 vertelt Ark Mission het verhaal van de Bijbel aan hen die dit het hardst nodig hebben. Het allerbeste verhaal, een boodschap van hoop en liefde, vertellen we aan de arme, de eenzame, de gevangene, de zieke en de vluchteling."

1.2 Bestuur en directie

Het bestuur van de stichting bestaat statutair uit ten minste drie leden. De bestuursleden genieten geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij hebben wel recht op vergoeding van de door hen in uitoefening van hun functie gemaakte kosten. Het bestuur benoemt de directeur. De taken en bevoegdheden van de directie worden geregeld in het directiereglement. De directeur of zijn vervanger brengt in elke bestuursvergadering verslag uit van zijn werkzaamheden.

De beloning van de directie wordt door het bestuur vastgesteld en is afgeleid van de CAO Sociaal Werk, Welzijn en Maatschappelijke Dienstverlening.

In het jaar 2020 heeft het bestuur naast de reguliere vijf keer een aantal keer extra vergaderd. Het heeft te maken met de veranderingen die in dit jaar plaatsvonden. Eind 2019 maakte de directeur Mark de Boer bekend dat hij een andere functie had aanvaard en daarom zijn dienstverband bij Ark Mission beëindigde. De heer De Boer bleef aansluitend enige tijd betrokken om in een overdrachtsperiode bestuur en nieuwe directie te adviseren en zijn werkzaamheden goed af te hechten. Het bestuur benoemde per 1 april 2020 Jolanda Abspoel - Kromhout tot nieuwe directeur. Zij werkte daarvoor bij Ark Mission in de functie van algemeen manager. De onder de vorige directeur ingeslagen weg van vernieuwing en versterking van de organisatie werd met mevrouw Abspoel-Kromhout voortgezet. Na verloop van tijd werd duidelijk dat er

tussen directie en bestuur grote verschillen waren over het te voeren beleid. Dit heeft tot gevolg gehad dat eind 2020 het besluit is genomen om het dienstverband met de directeur te beëindigen. Dit was voor alle partijen een moeilijk en ongewenst besluit, maar tegelijk onontkoombaar.

Het bestuur is dankbaar dat eind 2020 de heer Ruud Kraan wilde aantreden als interim-directeur; hij bouwt voort op wat door de vorige directies tot stand is gebracht, en heeft de opdracht het bestuur te adviseren over het te voeren beleid. Samen met hem zet het bestuur zich ervoor in om in lijn met de oprichters van de VVHS/BKV dienstbaar te zijn aan verschillende groepen in de samenleving door hen vertrouwd te maken met het evangelie van Jezus Christus, hen het verhaal te vertellen.

Samenstelling bestuur en directie per 31 december 2020:

Naam en functie	Nevenfuncties
Dhr. ds. M. Oppenhuizen <i>Voorzitter</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Emeritus-predikant Christelijke Gereformeerde Kerken, Zwolle - Lid Deputaatschap Voortijdige ambtsbeëindiging predikanten - Lid bestuur Jongerenbond CGJO
Mevr. ds. M.J. Kollenstaart-Muis <i>Secretaris</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Geestelijk verzorger Leger des Heils
Dhr. A. De Jong <i>Penningmeester</i>	<ul style="list-style-type: none"> - Consultant bij Project Perfect - Directeur Internationale Bijbelbond - Lid Ledenraad Rabobank Amersfoort-Eemland
Directie:	Nevenfuncties
De heer R.J. Kraan Interim-directeur	<ul style="list-style-type: none"> - Consultant bij Strateger - Lid Ledenraad van Vogelbescherming Nederland

Rooster van aftreden, wijzigingen bestuursamenstelling

Bestuursleden worden aangesteld voor een periode van vier jaar. Een bestuurslid kan in principe drie periodes van vier jaar aanblijven. Na elke periode is er een evaluatiemoment.

Het rooster van aftreden is als volgt vastgesteld:

Naam	Benoeming	Aftredend	Herbenoembaar
Dhr. ds. M. Oppenhuizen	2010	2022	Nee
Mevr. ds. M.J. Kollenstaart-Muis	2020	2024	Ja
Dhr. A. de Jong	2020	2024	Ja

Na afronding van de jaarrekening van 2019 zijn de oud-bestuursleden mevr. Kruisinga-Remigius en de heren Abbenhuis en Van Teijlingen afgetreden.

1.3 Risico's en onzekerheden

Ark Mission onderkent de volgende risico's en onzekerheden en heeft daarbij de volgende maatregelen genomen:

Financiële risico's:

- Afhankelijkheid van particuliere giftgevers. Sinds 2018 is Ark Mission voor haar inkomsten voor het grootste deel afhankelijk van particuliere giftgevers. Deze achterban is in de loop der jaren kleiner geworden en vergrijsd. Dit risico is aangepakt met een actieve fondsenwervende strategie gericht op de instroom van nieuwe donateurs en andere relaties, en het ontwikkelen van nieuwe segmenten zoals kerken, scholen en bedrijven. Hierbij wordt Ark Mission ondersteund door externe expertise. De resultaten over 2020 laten evenals in 2019 onvoldoende verbetering zien. Het vertrek van de fondsenwerver en de corona-crisis zijn daarop van invloed geweest. Daarom schat Ark Mission dit risico in als *hoog*.
- Administratieve Organisatie en Interne Controle. Alle financieel-administratieve werkzaamheden worden uitgevoerd door één medewerker. Er is sprake van functiescheiding bij factuuraccordering (projectleider) en betalingen (directeur). De penningmeester heeft toegang tot de financiële systemen. Ark Mission schat dit risico in als *laag*.

Strategische en reputatierisico's:

- Continuïteitsrisico: de afhankelijkheid van giftgevers is niet alleen een financieel, maar ook een strategisch risico van continuïteit. Bovendien kan de continuïteit in gevaar komen als er onvoldoende meerwaarde van het werk van Ark Mission wordt ervaren door de doelgroepen c.q. afnemers. Dit risico wordt verminderd door samen te werken met partners die ingang hebben in de doelgroepsectoren. Ark Mission schat het strategisch continuïteitsrisico op dit moment in als *laag*.
- Doelbestedingspercentage. 2020 was het laatste van drie jaren waarin het bestuur een bedrag van € 125.000 investeerde in de versterking van de organisatie en het opzetten van nieuwe projecten. Ark Mission streeft naar een doelbestedingspercentage van tenminste 85% van de baten. Dat is in de afgelopen jaren – m.u.v. 2018 - steeds het geval geweest. Het kostenpercentage voor fondsenwerving is vrij hoog. Als oorzaak kan het teruglopende donateursbestand worden aangemerkt. Dezelfde kosten moeten worden gemaakt voor een jaarlijks teruglopend aantal gevers. Door scherper in te kopen, kosten voor mailingen te reduceren en betere selectiegroepen aan te schrijven, wordt hieraan gewerkt. Cruciaal wordt het op gang brengen van een stroom van nieuwe relaties en donateurs. Ark Mission schat dit risico in als *hoog*.
- Hoog vermogen. Door de verkoop van het bedrijfspand is in 2018 een aanzienlijk vermogen beschikbaar gekomen. Het risico bestaat dat dit vermogen niet goed wordt aangewend ten behoeve van de doelstelling. Het bestuur heeft een beleggings- en investeringsstrategie vastgesteld die betekent dat de komende tien jaar een jaarlijkse onttrekking plaatsvindt ten gunste van de statutaire doelstellingen. De hoogte van deze onttrekking wordt jaarlijks door het bestuur vastgesteld. Ark Mission schat dit risico in als *laag*.

Operationele risico's:

- Klein team. Ark Mission bestaat sinds begin 2018 uit een klein operationeel team. In 2019 is het team, mede door een investering van het bestuur om de organisatie te versterken, gegroeid naar 3 FTE, verdeeld over 4-6 hoofdzakelijk parttime medewerker. Een flexibele schil van projectleiders en tekstschrijvers en ondersteuning van een extern bureau op communicatie en fondsenwerving maken het mogelijk het werk uit te voeren. Door tegenvallende resultaten heeft het bestuur moeten besluiten om aan het eind van 2020 contracten met medewerkers in omvang te verkleinen of niet te verlengen. Het team bestaat nu nog uit 1,1 FTE. Ark Mission schat dit risico in als *hoog*.
- Privacy en AVG. Ark Mission heeft in het kader van de AVG met alle data-providers en verwerkers verwerkersovereenkomsten gesloten en een privacyreglement opgesteld. Ark Mission schat deze risico's in als *laag*.
- Fraude. Ark Mission loopt beperkte risico's met betrekking tot fraude in de (financiële) organisatie en bij de uitvoering van projecten. Hiervoor is een fraudeprotocol opgesteld. Ark Mission schat het frauderisico in als *laag*.

1.4 Communicatie met belanghebbenden

Ark Mission onderscheidt de volgende belanghebbenden en communiceert daarmee op de volgende wijze:

- Donateurs – Ark Mission kent een bestand van ongeveer 4.500 actieve donateurs. Zij ontvangen 7 postale mailings waarmee zij op de hoogte worden gehouden van de activiteiten en worden uitgenodigd om te participeren. Daarnaast ontvangen zij 18 digitale nieuwsbrieven.
- Partnerorganisaties – Ark Mission werkt met een brede groep partnerorganisaties waarmee op strategisch en operationeel niveau contact is. Afhankelijk van de aard en duur van de samenwerking vindt regelmatig overleg plaats. Met een vast aantal partners vindt jaarlijks overleg tussen directies plaats.
- MissieNederland – Ark Mission is lid van netwerkorganisatie MissieNederland en draagt actief bij door o.a. het bezoeken van bijeenkomsten.
- Doelgroepen – Ark Mission werkt ten behoeve van mensen in kwetsbare posities. Via de website worden zij aangesproken en uitgenodigd kennis te nemen van voor hen relevante producten en diensten.
- Kerken en scholen – Ark Mission richt zich op kerken en scholen, zowel als doelgroep als achterban. Met aparte mailings en direct contact wordt contact onderhouden en worden kerken en scholen uitgenodigd bij te dragen. In geval van bijvoorbeeld een sponsoractie kan Ark Mission een presentatie over het werk verzorgen.
- Overige geïnteresseerden – via de website, Facebook en digitale nieuwsbrief kan iedere geïnteresseerde zich op de hoogte stellen van de visie en activiteiten van Ark Mission en een donatie doen.

Ark Mission streeft naar optimale betrokkenheid van deze groepen en naar transparantie in de communicatie. Een van de belangrijke factoren daarbij is dat er 'korte lijnen' zijn naar de medewerkers via telefoon en email. Vragen en klachten worden direct door medewerkers in behandeling genomen.

Jaarlijks wordt een publieksverslag gemaakt met een overzicht van de activiteiten en een samenvatting van de financiële resultaten (reserves, fondsen, baten en lasten). Dit verslag wordt naar alle actieve donateurs gestuurd en is via de website te downloaden.

1.5 Beleid fondsenwerving

Ark Mission maakt gebruik van diverse instrumenten en werkwijzen om aandacht voor haar activiteiten te genereren en fondsen te werven:

- Direct Mail – zes tot acht keer per jaar wordt een achterban aangeschreven met een vraag om bijdrage voor een project of een groep projecten. Elke donateur kan aangeven hoe vaak en/of op welk gebied hij/zij op de hoogte gehouden wenst te worden. Daar wordt bij selectie en segmentatie van het adressenbestand per mailing rekening mee gehouden.
- Telemarketing – in voorgaande jaren zijn telemarketingacties uitgevoerd op een deel van het donateursbestand. De resultaten van deze acties lopen nog enkele jaren door. Evaluatie heeft uitgewezen dat dit voor het huidige donateursbestand niet het meest geschikte instrument is. Daarom zijn er in 2020 op het huidige donateursbestand geen telemarketingacties gehouden.
- Online doneren – via digitale kanalen worden potentiële donateurs gewezen op de mogelijkheid online te doneren. Dit kan via incassomachtiging en iDeal.
- Leadwerving – voor het vinden van nieuwe donateurs wordt gebruik gemaakt van leadwerving in bijvoorbeeld de Vakantiebijbelgids en via de kerstkaartenactie.
- Premiums – met regelmaat worden acties uitgezet waarbij gevers iets terugkrijgen als zij een gift geven. In 2020 was dit bijvoorbeeld de bundel 'Ken je mij?' met het levensverhaal van Judy Burger. Bij deze acties mag de waarde van het product niet in verhouding staan tot het minimale giftbedrag zodat er geen sprake is van een prestatie.
- Sponsoring – Waar mogelijk benadert Ark Mission ook bedrijven om met sponsoring bij te dragen aan de activiteiten. In 2020 zijn geen bedrijven benaderd.

1.6 Financieel beleid en financiële resultaten

Reserves en fondsen

Ark Mission houdt de volgende reserves en fondsen aan:

Algemene Reserve - is bedoeld als weerstandsvermogen om de continuïteit van de activiteiten te waarborgen. Er wordt naar gestreefd dat dit vermogen ten minste 50% en ten hoogste 150% bedraagt van de jaarlijkse uitvoeringskosten van de doelstellingen (exclusief Bijbelprojecten), waarvoor personeel, gebouwen en dergelijke nodig zijn.

Bestemmingsreserve belegd vermogen – is bedoeld als reserve om vanaf 2021 jaarlijks gedurende minstens tien jaar een bedrag van ten hoogste € 100.000 beschikbaar te stellen voor doelstellingsprojecten.

Bestemmingsreserve activa bedrijfsvoering – is bedoeld om afschrijvingen op bedrijfsmiddelen te kunnen financieren.

Bestemmingsfonds doelstellingsprojecten - is bedoeld als fonds voor de geormerkte giften die nog niet aan de doelstelling ten goede zijn gekomen.

Beleggingsbeleid

Het beleggingsbeleid van stichting Ark Mission is gebaseerd op de volgende uitgangspunten:

- Stichting Ark Mission heeft ten gevolge van een in 2018 uitgevoerde reorganisatie een forse boekwinst behaald bij de verkoop van het eigen pand. Deze boekwinst is gereserveerd om vanaf 2021 jaarlijks gedurende de periode 2021 t/m ten minste 2030 een bedrag van ten hoogste € 100.000 beschikbaar te stellen voor het uitvoeren van projecten die binnen de doelstelling van de stichting vallen;
- Het beleggingsbeleid is geënt op een maximaal financieel rendement bij een neutraal profielstrategie;
- Het primaat van de toepassing van ethische normen ligt boven het beleggingsrendement beleggingsbeleid.

Stichting Ark Mission heeft ervoor gekozen om haar grondbeginselen ook in het beleggingsbeleid zichtbaar te maken.

Ark Mission belegt bij voorkeur in duurzaamheidsbevorderende en sociaal verantwoorde sectoren, bedrijven en initiatieven zoals microkredieten in ontwikkelende landen, duurzame energie, landbouw, sociale inclusie en andere doelen passend bij de doelstelling.

De volgende lijst bevat de sectoren, bedrijven en landen waarin niet belegd mag worden:

- Tabak, alcohol en gokken;
- Pornografie;
- Wapen- en oorlogsindustrie (incl. toeleveranciers);
- Fraude en corruptie;
- Kinderarbeid, discriminatie en schending van mensenrechten;
- Ernstige milieudelicten;
- Onrechtvaardige overheden: 'State governance issues: business ethics, public policy related controversies and incidents'

De uitsluitingen zijn van toepassing als de voor de uitsluiting relevante omzet meer bedraagt dan 5% van de ondernemingsomzet of als het onderdeel in sterke mate bepalend kan worden geacht. Vanwege de toepassing van een ethisch normenkader, is het beleggen in fondsen (verzameling van meerdere aandelen of vastgoed) slechts bij uitzondering mogelijk.

Het gebruik van zogenaamde 'indextrackers' is om dezelfde reden niet mogelijk. Derivaten zijn niet toegestaan.

Middelenverdeling

Stichting Ark Mission heeft gekozen voor een neutraal beleggingsprofiel, gebaseerd op genoemde uitgangspunten.

De strategische middelenverdeling is 50% obligaties, 42,5% aandelen en 7,5% alternatieven met de ruimte om 10 procentpunten hiervan af te wijken.

Rapportage en verantwoording

De stichting Ark Mission laat zich door Triodos Bank in zijn hoedanigheid van fiduciair beheerder adviseren over het beleggingsbeleid. De externe vermogensbeheerders en fiduciair beheerder rapporteren periodiek aan de stichting Ark Mission.

Jaarlijks wordt het beleggingsbeleid geëvalueerd met het bestuur, directie en de fiduciair beheerder. Deze evaluatie betreft de behaalde resultaten, de duurzaamheidsscreening, vooruitzichten en bijzonderheden. Ook in 2020 heeft deze evaluatie plaatsgevonden. Dit heeft niet tot aanpassingen in het beleggingsbeleid geleid.

Externe vermogensbeheerders en benchmarking

Het beheer van de beleggingsportefeuille is opgedragen aan Triodos Bank & Vermogensbeheer. Deze beheerder is geselecteerd vanwege zijn maatschappelijk verantwoorde beleggingsbeleid.

1.7 Doelrealisatie

Vanuit het missiestatement gebaseerd op Matteüs 25:35-40 heeft Ark Mission zich ten doel gesteld om mensen uit de vijf doelgroepen (armen, eenzamen, gevangenen, zieken en vluchtelingen) het verhaal van de Bijbel te kunnen vertellen. In 2020 lag de focus vooral op projecten voor kinderen, gevangenen en eenzamen. De kernkwaliteit van Ark Mission daarin is (het mogelijk maken van) productie van content in de vorm van tekst, beeld, verhaal en video, in boek- of brochurevorm, in print en digitaal. Regelmatig worden daaromheen aanvullende initiatieven ontplooid om de boodschap van de Bijbel over te brengen. De bijdrage van Ark Mission is per project verschillend, variërend van financiële ondersteuning tot volledige verantwoordelijkheid.

Projecten vinden in veel gevallen plaats in samenwerking met (partner-)organisaties en initiatieven die toegang hebben tot de betreffende doelgroep, de behoeften kennen en die uitvoering en opvolging kunnen geven aan het project. De selectie van projecten gebeurt zowel actief als passief. Dat wil zeggen: Ark Mission zoekt actief naar initiatieven die bij de doelstellingen passen en waarbij Ark Mission een toegevoegde waarde heeft, maar ook dienen zich regelmatig initiatieven aan die de weg tot Ark Mission hebben gevonden. In beide gevallen wordt gekeken of het initiatief past bij Ark Mission. Criteria daarbij zijn 'kleinschalig en persoonlijk'. Vervolgens worden projecten beoordeeld op inhoud en haalbaarheid. Tenslotte wordt gekeken naar de match met de partner – biedt het project de mogelijkheid om als gelijkwaardige partners samen te werken?

Monitoring en evaluatie

De aard en omvang van de ondersteunde projecten maakt dat monitoring en evaluatie een relatief inzichtelijk proces is. Van projecten die financieel ondersteund worden (waarvan vele zich in het buitenland bevinden), wordt het resultaat gemeten door het opvragen van bewijsexemplaren (bij print-projecten), projectverslagen en fotomateriaal (bij uitvoeringsprojecten zoals zomerkamp en verspreidingsprojecten). Bij eigen projecten vindt monitoring en evaluatie direct plaats na uitvoering en jaarlijks via de jaarplanningscyclus. Bij samenwerkingsprojecten wordt altijd een gestructureerde evaluatie gezamenlijk evaluatie gedaan die schriftelijk wordt vastgelegd.

In 2020 zijn de volgende projecten gerealiseerd:

Doelgroep	Project (samenwerkingspartner(s))	Bereikt resultaat
Missionair kinderwerk	Werkboekjes vakantiekinderkampen Oost-Europa (stichting KOEN)	32.000 boekjes
	Noodhulp Wit-Rusland - voedselpakketten voor gezinnen die vanwege Covid 19 in de problemen zijn gekomen. (Youth for Christ)	150 gezinnen, 750 personen
	Stripbijbels India	4000 ex.
	Kerstpakketten Bulgarije (Nederlands Bijbelgenootschap)	tenminste 600 gezinnen
	Vakantiebijbelgids voor kids	20.00 ex.
	De Liedjesbijbel (stichting De Liedjesbijbel)	345 incidentele donaties en 25 structurele donateurs
	Light in the Night	633 downloads van scholen en kerken sinds 2019, bereik zo'n 15.000 kinderen en kinderleiders
Gevangenen	Bajesagenda (Justitiepastoraat)	21.000 voor NL en België
	Kerstkaartenactie (Justitiepastoraat, Leger des Heils)	15.000 kerstkaarten
	Exodusconcert (st Exodus, KRO-NCRV, Justitiepastoraat). Vanwege corona werd het concert vervangen door een releasemoment op Radio 5 in het programma Volgspot.	45 gedetineerden stuurden gedichten in.
Eenzamen	Boek 'Ken mij?' van Judy Burger	700 ex.
	Toolkit Voor de Geraniums	30 kerken
	Boek 'Dit wil ik je nog zeggen'	2000 ex.
Vluchtelingen		
Zieken		
Overige projecten	Vakantiebijbelgids	50.000 ex.
	Kinderbijbels.nl	20.000 bezoeken
	Kerst voor jou	269 downloads van vooral kerken
	Een nieuwe tekst voor een oud lied	70 inzendingen

1.8 Ontwikkelingen 2020

Het jaar 2020 was een bijzonder jaar, niet in het minst door de effecten van de corona-crisis. De medewerkers werkten veelal thuis, het bestuur vergaderde dikwijls digitaal en allerlei openbare samenkomsten, zoals bijvoorbeeld een retraite die voor dit jaar gepland was, konden niet doorgaan. Tegelijk was de crisis een kans om te laten merken dat 'juist nu' het verhaal van de Bijbel bemoedigend en stimulerend werkt.

De personele wisselingen in 2020 hadden invloed op de continuïteit en voortgang van de organisatie. Niet alle projecten kregen daardoor de aandacht die ze nodig hadden. Het kleine team van medewerkers heeft er alle zeilen bijgezet om het basiswerk van voorlichting en fondsenwerving door te laten gaan.

Een nieuw fondsenwervingsproject is 'Vrienden van de Liedjesbijbel'. Dit Nederlandse project is een initiatief van muzikanten, tekstschrijvers en uitgevers en beoogt kinderen in Nederland door nieuwe liedjes in contact te brengen met het verhaal van de Bijbel. De liedjes zijn op platforms als YouTube te vinden. Op zo'n platform kunnen kinderen uit alle lagen en achtergronden in onze samenleving de bijbelse boodschap in een hedendaagse vorm tegenkomen. Ook is er een Liedjesbijbel gemaakt en is er een cd uitgebracht. Ark Mission is met deze organisatie een partnership aangegaan met als doel: financiële ondersteuning voor dit project. In november is een eerste wervingsactie gehouden. Naast losse donaties leverde dit 25 structurele donateurs op die op maandbasis doneren.

1.9 Analyse financiële resultaten

2020 was het derde achtereenvolgende jaar waarin het bestuur een extra bedrag van € 125.000 beschikbaar stelde voor versterking van de organisatie. Dat ligt ten grondslag aan het begrote negatieve resultaat.

Het bestuur heeft begin 2021 opdracht gegeven aan de organisatie en aan de accountant om onderzoek te doen naar de hoogte van het Bestemmingsfonds Doelstellingsprojecten (zie Jaarrekening 2.7.10). Er was aanleiding te denken dat de weergave in het bestemmingsfonds niet volledig overeen kwam met de geworven gelden.

Alle fondsenwervende acties van 2017 tot en met 2019 zijn opnieuw in kaart gebracht. Het resultaat is dat de in de jaarrekening 2019 de reserves in het Bestemmingsfonds Doelstellingsprojecten naar boven zijn bijgesteld van € 30.859 naar € 70.061.

Analyse staat van baten en lasten

Begroot resultaat		-148.400
<i>Baten</i>		
Lagere opbrengst giften	-109.043	
Lagere baten uit verkoop	-12.344	
Hogere opbrengst overige baten	5.193	
		<u>-116.194</u>
<i>Lasten</i>		
Lagere uitgaven bijbelprojecten	27.079	
Hogere personeelskosten	-29.602	
Hogere huisvestingskosten	-121	
Hogere kosten promotie en verzending	-6.287	
Hogere kosten algemeen beheer	-10.428	
Lagere afschrijvingen	114	
		<u>-19.245</u>
Resultaat voor financiële baten en lasten		-283.839
Hogere financiële baten		<u>37.250</u>
Behaald resultaat		<u><u>-246.589</u></u>

1.10 Verwachte gang van zaken 2021

In 2018 zijn Ark Media en Ark Mission uit elkaar gegaan door de verkoop van Ark Media aan Royal Jongbloed. Sinds de verzelfstandiging van Ark Mission leidt de organisatie jaarlijks verlies. Voor een deel is dat het gevolg van een bestuursbesluit om enkele jaren vanuit de algemene reserves te investeren in de opbouw en versterking van de organisatie. Dit betreft investeringen op gebied van fondsenwerving, uitbreiding van het personeelsbestand en de ontwikkeling van nieuwe projecten.

In de loop van 2020 heeft het bestuur geconcludeerd dat het verwachte rendement uitbleef, ondanks dat er hard aan is gewerkt. De ingeslagen weg blijkt niet alleen onvoldoende resultaat op te leveren, maar er is ook onvoldoende vertrouwen dat deze weg tot een duurzaam resultaat gaat leiden. Het bestuur heeft besloten zich te beraden op de toekomst van Ark Mission. Ook is het een bewuste, principiële keus van het bestuur het vermogen, verkregen door de verkoop van het pand in Amsterdam, vooral te besteden aan het verwezenlijken van de doelstellingen.

Het bestuur heeft hiertoe verschillende stappen gezet:

- Een donateursonderzoek. In het najaar 2020 heeft een extern bureau een donateursonderzoek gehouden onder zowel bestaande als potentiële donateurs. De resultaten zijn medebepalend voor de toekomstige visie en beleid van de organisatie;
- Directiewisseling: in december 2020 is een interim-directeur aangesteld die als opdracht heeft om de organisatie door te lichten en het bestuur te adviseren over de toekomst;
- Bezuinigingen: om richting een sluitende begroting te gaan, heeft het bestuur eind 2020 besloten te bezuinigen op de personele capaciteit. Ook het aantal projecten dat Ark Mission uitvoert of (mede)financiert wordt gereduceerd.

Om het moment van schrijven van dit jaarverslag zijn er nog geen structurele besluiten genomen. De verwachting is dat nog voor de zomer 2021 een nieuwe koers wordt ingeslagen. In de begroting 2021 is hiervoor een bedrag gereserveerd onder 'Projectkosten Ark Mission 2.0'.

Ark Mission staat dus aan de vooravond van belangrijke veranderingen in de organisatie. Dat is spannend. En tegelijk - wanneer we beseffen hoe in de geschiedenis van de organisatie er diepe dalen waren waaruit ze toch weer mocht opklimmen gaan bestuur, directie en medewerkers moedig verder, in de overtuiging dat een crisis, zoals in deze tijd van corona al vaak gezegd, ook weer een kans is. Allen zetten zich daarvoor van harte in, in het besef dat God niet loslaat wat zijn hand begon.

17 mei 2021

ds. M. Oppenhuizen
(voorzitter van het bestuur)

Begroting 2021

	2021
	€
BATEN	
Giften algemeen werk	95.000
Giften projecten	100.000
Baten als tegenprestatie voor levering van producten	<u>30.000</u>
Som der baten	225.000
LASTEN	
Directe kosten	
Directe kosten projecten	48.295
Directe kosten werving	<u>36.705</u>
Totaal directe kosten	<u>85.000</u>
Algemene kosten	
Lonen en salarissen	163.500
Reis- en verblijfkosten	900
Afschrijvingen	2.200
Communicatie en voorlichting	3.500
Kantoorkosten	1.100
Kosten ICT	9.650
Huisvestingskosten	8.000
Verkoopkosten	2.000
Overige algemene kosten	14.150
Projectkosten Ark Mission 2.0	<u>35.000</u>
	<u>240.000</u>
Som der kosten	<u>325.000</u>
Saldo voor financiële baten en lasten	-100.000
Financiële baten en lasten	<u>0</u>
Saldo van baten en lasten	-100.000
Gefinancierd vanuit instandhoudingsreserve	<u>100.000</u>
Saldo	<u><u>0</u></u>

2. JAARREKENING 2020

2.1 Balans per 31 december (na bestemming saldo baten en lasten)

ACTIVA		31-12-2020	31-12-2019
		€	€
<u>Vaste activa</u>			
Materiële vaste activa			
Inventaris	2.7.1	4.824	7.310
		<u>4.824</u>	<u>7.310</u>
<u>Vlottende activa</u>			
Vorderingen			
Debiteuren	2.7.2	18.701	30.252
Belastingen	2.7.3	2.487	3.532
Overige vorderingen en overlopende activa	2.7.4	2.612	29.701
		<u>23.800</u>	<u>63.485</u>
Effecten	2.7.5	1.043.036	1.112.359
Liquide middelen	2.7.6	29.261	149.921
Totaal activa		<u><u>1.100.921</u></u>	<u><u>1.333.075</u></u>

PASSIVA		31-12-2020	31-12-2019
		€	€
Reserves en fondsen			
<i>Reserves</i>			
Continuïteitsreserve	2.7.7	150.000	150.000
Instandhoudingsreserve	2.7.8	641.268	916.025
Bestemmingsreserve activa bedrijfsvoering	2.7.9	4.824	7.310
Bestemmingsreserve beleggingen	2.7.9	144.540	113.868
Bestemmingsfondsen	2.7.10	70.043	70.061
		1.010.675	1.257.264
		-----	-----
Kortlopende schulden			
Crediteuren		26.089	29.053
Belastingen en sociale lasten	2.7.11	13.665	12.526
Overige kortlopende schulden	2.7.12	50.492	34.232
		90.246	75.811
		-----	-----
Totaal passiva		1.100.921	1.333.075

2.2 Staat van baten en lasten

		Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
		€	€	€
<u>BATEN</u>				
Baten van particulieren	2.8.1	158.967	302.000	175.858
Baten van andere organisaties zonder winststreven		33.990	-	31.724
Som van de geworven baten		192.957	302.000	207.582
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten	2.8.2	25.156	37.500	42.772
Overige baten	2.8.3	5.193		28.913
Som van de baten		223.306	339.500	279.267
<u>LASTEN</u>				
<i>Besteed aan de doelstelling</i>				
Bijbelprojecten	2.4	169.617	213.373	205.472
Voorlichting	2.4	79.904	68.906	87.034
Totaal besteed aan de doelstelling		249.521	282.279	292.506
Wervingskosten	2.4	87.124	109.127	85.103
Kosten beheer en administratie	2.4	160.500	86.494	111.160
Som van de lasten		497.145	477.900	488.769
Saldo voor financiële baten en lasten		-273.839	-138.400	- 209.502
Saldo financiële baten en lasten	2.9.3	27.250	-10.000	118.306
Saldo van baten en lasten		-246.589	-148.400	-91.196

2.3 Bestemming saldo baten en lasten

	Realisatie 2020	Realisatie 2019
	€	€
Bestemming saldo baten en lasten naar reserves		
Instandhoudingsreserve	- 274.757	-209.343
Bestemmingsreserve activa bedrijfsvoering	-2.486	-1.378
Bestemmingsreserve beleggingen	30.672	113.868
Bestemmingsfondsen	-18	5.657
	<u>-246.589</u>	<u>-91.196</u>

2.4 Overzicht lastenverdeling

Bestemming

Lasten		Doelstellingen		
		Bijbel- projecten	Voorlichting	Wervings- kosten
		€	€	€
Bijbelprojecten	2.9.1	88.521	-	-
Personeelskosten	2.9.2	87.353	43.000	47.675
Huisvestingskosten		2.081	2.080	2.080
Promotie en verzending		-	4.230	54.057
Algemeen beheer		13.322	6.557	7.271
Afschrijvingen	2.7.1	-	-	-
Projectkosten Ark Mission 2.0		-	-	-
Totaal lasten		191.277	55.867	111.088

Doelbestedingspercentage van de baten:

Bestedingen aan doelstellingen/totale baten

Doelbestedingspercentage van de lasten:

Bestedingen aan doelstellingen/totale lasten

Percentage wervingskosten:

Wervingskosten/som van de geworven baten

Percentage kosten beheer en administratie:

Kosten beheer en administratie/totale lasten

Kosten beheer en administratie	Totaal 2020	Begroot 2020	Totaal 2019	Begroot 2021
€	€	€	€	€
-	88.521	115.600	132.629	48.295
116.574	294.602	265.000	233.434	164.400
2.080	8.321	8.200	7.757	8.000
-	58.287	52.000	74.415	40.205
17.778	44.928	34.500	37.669	26.900
2.486	2.486	2.600	2.864	2.200
-	-	-	-	35.000
<u>138.918</u>	<u>497.145</u>	<u>477.900</u>	<u>488.769</u>	<u>325.000</u>
	110,7%	83,2%	104,7%	67,7%
	49,7%	57,9%	59,8%	46,9%
	57,6%	39,4%	40,1%	29,9%
	27,9%	17,3%	22,7%	35,0%

2.5 Kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht geeft inzicht in de geldmiddelen die gedurende het verslagjaar beschikbaar zijn gekomen en in het benutten van die geldmiddelen in hetzelfde verslagjaar.

	2020	2019
	€	€
Kasstroom uit activiteiten		
Saldo baten en lasten	-246.589	-91.196
Afschrijvingen inclusief desinvesteringen	2.486	1.667
	<hr/>	<hr/>
Cash-flow	-244.103	-89.529
	-----	-----
Mutaties in:		
Vorderingen	39.685	41.436
Schulden op korte termijn	14.435	-27.660
	<hr/>	<hr/>
	54.120	13.776
	-----	-----
Totaal kasstroom uit activiteiten	-189.983	-75.753
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
Kasstroom uit investeringen		
Investeringen in materiële vaste activa	-	-1.486
Desinvesteringen in materiële vaste activa	-	1.197
	<hr/>	<hr/>
	-	-289
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
Totale kasstroom	-189.983	-76.042
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
Saldo effecten en liquide middelen 1-1	1.262.280	1.338.322
Totale kasstroom	-189.983	-76.042
	<hr/>	<hr/>
Saldo effecten en liquide middelen 31-12	1.072.297	1.262.280
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

2.6 Grondslagen van waardering en van bepaling van het resultaat

2.6.1 Algemene grondslagen

De jaarrekening is opgesteld op basis van Richtlijn 650 Fondsenwervende organisaties van de Raad voor de Jaarverslaggeving. Doel van deze Richtlijn is inzicht te geven in de kosten van de organisatie en besteding van de gelden in relatie tot het doel waarvoor die fondsen bijeengebracht zijn. De jaarrekening is opgesteld in euro's.

2.6.2 Vergelijkende cijfers

De cijfers over 2019 zijn waar relevant aangepast om vergelijkbaarheid met het verslagjaar mogelijk te maken.

2.6.3 Schattingen

De opstelling van de jaarrekening vereist dat het bestuur schattingen maakt die van invloed zijn op de verantwoorde waarde van activa en verplichtingen en van baten en lasten. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen hiervan afwijken. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden periodiek beoordeeld.

Grondslagen van waardering

2.6.4 Algemene grondslagen van waardering

Voor zover niet anders vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen de geamortiseerde kostprijs.

2.6.5 Materiële vaste activa

De materiële vaste activa worden gewaardeerd, tenzij anders vermeld, op basis van de aanschafwaarde verminderd met de op basis van de geschatte levensduur bepaalde afschrijvingen, met inachtneming van een eventuele restwaarde. De afschrijvingen bedragen een percentage van deze verkrijgingsprijs.

2.6.6 Vorderingen, effecten, liquide middelen, schulden en overlopende activa en passiva

De vorderingen, liquide middelen, voorzieningen, schulden en overlopende activa en passiva zijn opgenomen tegen geamortiseerde kostprijs; waardering geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen. Effecten worden gewaardeerd tegen de koers op balansdatum.

2.6.7 Reserves en fondsen

Reserves betreffen gelden ter vrije besteding. Door het bestuur kunnen doelreserves worden aangehouden voor aanwending aan een specifiek doel.

Fondsen betreffen gelden die besteed moeten worden in het kader voor de doelstelling waarvoor deze ter beschikking zijn gesteld. Dit betreft het niet bestede deel van toegekende bestemmingsdonaties.

Grondslagen van resultaatbepaling

2.6.8 Algemene grondslagen van resultaatbepaling

Het resultaat is bepaald als het verschil tussen de baten en alle hiermee verbonden kosten en andere aan het verslagjaar toe te rekenen lasten, met inachtneming van de hiervoor vermelde waarderingsgrondslagen.

2.6.9 Baten

De baten zijn gevormd door alle aan het verslagjaar toe te rekenen opbrengsten.

Nalatenschappen worden opgenomen in het verslagjaar waarin de omvang van de nalatenschap betrouwbaar kan worden vastgesteld, derhalve indien de betaling is aangekondigd. Voorschotten worden verantwoord in het boekjaar waarin zij worden ontvangen.

Giften in natura worden gewaardeerd tegen de reële waarde.

2.6.10 Lasten

De uitvoeringskosten, wervingskosten en overige lasten worden toegerekend aan het jaar waarop zij betrekking hebben.

De kosten van beheer en administratie zijn de kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering en die niet worden toegerekend aan de doelstelling of de werving van de baten.

2.6.11 Personeelsbeloning

Salarissen en sociale lasten worden toegerekend aan de verslagperiode waarin deze verschuldigd zijn, in overeenstemming met de arbeidsovereenkomsten.

2.6.12 Kostentoerekening

Kosten worden toegerekend aan de doelstellingen, werving van baten en beheer en administratie op basis van de volgende maatstaven:

- de direct toerekenbare kosten worden direct toegerekend aan de doelstelling, wervingskosten of beheer en administratie;
- de huisvestingskosten en een gedeelte van de algemene kosten worden voor 25% toegerekend aan de projecten, voor 25% aan voorlichting, voor 25% aan werving baten en voor 25% aan kosten beheer en administratie.
- de personeelskosten worden verdeeld op basis van de beste inschatting van de gemaakte tijdsbesteding naar doelstelling, voorlichting, werving van de baten en kosten beheer en administratie.

2.7 Toelichting op de balans

ACTIVA

VASTE ACTIVA

2.7.1 Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa zijn in het hiernavolgende schema samengevat.

	Inventaris
	€
Stand per 1 januari 2020	
Aanschafwaarde	16.388
Cumulatieve afschrijvingen	9.078
	<u>7.310</u>
Mutaties boekjaar 2020	
Investeringen	-
Desinvesteringen	-
Afschrijvingen	-2.486
Afschrijvingen desinvesteringen	-
	<u>-2.486</u>
Stand per 31 december 2020	
Aanschafwaarde	16.388
Cumulatieve afschrijvingen	-11.564
	<u>4.824</u>

De materiële vaste activa worden aangewend in het kader van de bedrijfsvoering.

De afschrijvingen zijn berekend op basis van de volgende jaarlijkse afschrijvingspercentages:

Inventaris	20%
------------	-----

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
VLOTTENDE ACTIVA		
2.7.2 Debiteuren		
Debiteuren	18.701	30.252
	<u>18.701</u>	<u>30.252</u>
Een voorziening voor dubieuze debiteuren wordt niet nodig geacht.		
2.7.3 Belastingen		
Te ontvangen omzetbelasting	2.487	3.532
	<u>2.487</u>	<u>3.532</u>
2.7.4 Overige vorderingen en overlopende activa		
Waarborgsommen	630	690
Vooruitbetaalde kosten	1.102	1.773
Te ontvangen bedragen	-	25.000
Overlopende activa	880	2.238
	<u>2.612</u>	<u>29.701</u>

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
2.7.5 Effecten		
Beleggersrekening Triodos Bank	1.043.036	1.112.359
	<u> </u>	<u> </u>
2.7.6 Liquide middelen		
Banken	28.860	149.445
Kas	401	476
	<u> </u>	<u> </u>
	<u>29.261</u>	<u>149.921</u>

De liquide middelen zijn vrij opneembaar.

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

PASSIVA

	2020	2019
	€	€
2.7.7 Continuïteitsreserve		
Saldo per 1 januari	150.000	150.000
Mutatie volgens bestemming saldo baten en lasten	-	-
Saldo per 31 december	<u>150.000</u>	<u>150.000</u>

De continuïteitsreserve wordt gevormd voor dekking van risico's op korte termijn en om zeker te stellen dat ook in de toekomst aan verplichtingen kan worden voldaan.

De grondslag voor de continuïteitsreserve bedraagt 50% van de begrote organisatiekosten.

2.7.8 Instandhoudingsreserve

Saldo per 1 januari	916.025	1.125.368
Mutatie volgens bestemming saldo baten en lasten	-274.757	-209.343
Saldo per 31 december	<u>641.268</u>	<u>916.025</u>

De instandhoudingsreserve is gevormd uit de opbrengsten van de verkoop van het onroerend goed en de verkoop van activiteiten in 2019. Het bestuur heeft in 2019 besloten deze reserve in te zetten voor de toekomstige dekking van begrote tekorten: vanaf 2021 voor € 100.000 per jaar.

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

2020 2019

€ €

2.7.9 Bestemmingsreserves

Bestemmingsreserve activa bedrijfsvoering

Saldo per 1 januari	7.310	8.688
Mutatie volgens bestemming saldo baten en lasten	-2.486	-1.378
Saldo per 31 december	4.824	7.310

Deze reserve is bestemd voor de financiering van de boekwaarde van de investeringen in inventarissen.

Bestemmingsreserve beleggingen

Saldo per 1 januari	113.868	-
Mutatie volgens bestemming saldo baten en lasten	30.672	113.868
Saldo per 31 december	144.540	113.868

Deze reserve is bestemd voor egalisatie van koersresultaten.

2.7.10 Bestemmingsfondsen

Bestemmingsfonds Doelstellingsprojecten

Saldo per 1 januari	70.061	64.404
Mutatie volgens bestemming saldo baten en lasten	-18	5.657
Saldo per 31 december	70.043	70.061

Dit fonds betreft de geormerkte giften die nog niet aan de doelstelling ten goede zijn gekomen. De mutatie betreft het saldo van ontvangen bedragen minus kosten, voor zover het saldo per doelgroep toereikend is.

De specificatie is als volgt:

Missionair Kinderwerk	50.444	55.181
Gevangenen	15.727	11.008
Vluchtelingen	2.637	2.637
Overige	1.235	1.235
Saldo per 31 december	70.043	70.061

2.7 Toelichting op de balans (vervolg)

	2020	2019
	€	€
2.7.11 Belastingen en sociale lasten		
Af te dragen loonheffing	13.665	12.526
	<u>13.665</u>	<u>12.526</u>
	<u><u>13.665</u></u>	<u><u>12.526</u></u>
2.7.12 Overige kortlopende schulden		
Reservering vakantiegeld en -dagen	9.690	11.807
Nog te betalen bedragen	39.901	20.994
Overige kortlopende schulden	901	1.431
	<u>50.492</u>	<u>34.232</u>
	<u><u>50.492</u></u>	<u><u>34.232</u></u>

2.7.13 Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Ark Mission heeft met ingang van 15 mei 2018 een huurovereenkomst gesloten voor de kantoorruimte aan de Oude Amersfoortseweg 79 te Hilversum. De looptijd bedraagt 3 jaar met een mogelijkheid tot jaarlijkse verlenging. De aanvangshuurprijs bedraagt op jaarbasis € 7.419.

2.8 Toelichting op de baten

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€

BATEN

2.8.1 Baten van particulieren

Donaties en giften	158.917		153.436
Nalatenschappen	50		22.422
	<u>158.967</u>	<u>302.000</u>	<u>175.858</u>

2.8.2 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten

Omzet	<u>25.156</u>	<u>37.500</u>	<u>42.772</u>
-------	---------------	---------------	---------------

De kosten voor ontwikkeling van materialen die verkocht zijn begrepen in de kosten die toegerekend worden aan de doelstelling.

2.8.3 Overige baten

Afwikkeling uitgeverij	-		24.536
Baten overig	5.193		4.377
	<u>5.193</u>	<u>25.000</u>	<u>28.913</u>

2.9 Toelichting op de lasten

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
2.9.1 Bijbelprojecten			
Missionair kinderwerk	45.446		50.608
Gevangenen	22.312		36.310
Eenzamen	8.498		18.155
Vluchtelingen	-		7.462
Zieken	6.622		341
Overige projecten	5.523		19.753
Totaal Bijbelprojecten	88.521	165.000	132.629
2.9.2 Personeelskosten			
Salarissen	164.192		160.006
Sociale lasten	31.306		28.815
Pensioenlasten	14.955		17.403
Diensten derden	29.060		12.873
Overige personeelskosten	55.089		14.337
Totaal personeelskosten	294.602	205.000	233.434

Het gemiddeld aantal werknemers in FTE gedurende het boekjaar 2020 bedroeg 3,2 (2019: 3,4).

Directiebezoldiging

	De heer drs. M.M. de Boer Algemeen directeur	Mevr. J. Kromhout Algemeen directeur
Dienstverband		
Aard (looptijd)	onbepaald	onbepaald
Uren	8	32
Parttime percentage	22	89
Periode	01/01-28/02	01/04-30/11
	€	€
Jaarbezoldiging		
Brutosalaris (inclusief vakantiegeld)	5.688	32.286
Pensioenlasten	449	3.024
Onbelaste vergoedingen	160	1.124
Reiskostenvergoeding	180	459
Uitkering wijziging dienstverband		15.000
Totaal bezoldiging	6.477	51.893
(Totaal bezoldiging 2019	23.712)	

	Realisatie 2020	Begroting 2020	Realisatie 2019
	€	€	€
2.9.3 Financiële baten en lasten			
Dividend	7.507		16.022
Koersresultaat effecten	30.672		113.868
Rentebaten en lasten	-30		-15
Bankkosten en kosten vermogensbeheer	-10.919	-10.000	-11.569
Totaal	27.250	-10.000	118.306

2.10 Ondertekening

Vastgesteld en goedgekeurd te Hilversum op 17 mei 2021.

De heer ds. M. Oppenhuizen
Voorzitter

De heer A. de Jong
Penningmeester

Mevrouw M.J. Kollenstaart-Muis
Secretaris

3. OVERIGE GEGEVENS



ACCOUNTANTS
IN NON-PROFIT

Stichting Ark Mission
Oude Amersfoortseweg 79
1213 AC HILVERSUM

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: de directie en bestuur van Stichting Ark Mission

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van de Stichting Ark Mission gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening voor het jaar geëindigd op 31 december 2020 een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van de Stichting Ark Mission, te Amsterdam, per 31 december 2020 en van het saldo van baten en lasten over de periode 1 januari 2020 tot en met 31 december 2020 in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2020 met een balanstotaal van € 1.100.921;
2. de staat van baten en lasten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2020 met een saldo van baten en lasten van € 246.589 (negatief); en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van de Stichting Ark Mission te Amsterdam, zoals vereist in de Verordening inzake de Onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het bestuursverslag inclusief begroting 2021.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat en alle informatie bevat die op grond van de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties' vereist is. Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de controle of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

De directie is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie in overeenstemming met RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'.

Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van de directie en het bestuur voor de jaarrekening

De directie is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende RJ-Richtlijn 650 'Fondsenwervende organisaties'. In dit kader is de directie verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die de directie noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet de directie afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet de directie de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij de directie het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de activiteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. De directie moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel. Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fouten of fraude en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Een meer gedetailleerde beschrijving van onze verantwoordelijkheden is opgenomen in de bijlage bij onze controleverklaring.

Was getekend te Sliedrecht, 17 mei 2021.

WITH accountants B.V.
P. Alblas RA

Bijlage.

Bijlage bij onze controleverklaring over de jaarrekening 2020 van de Stichting Ark Mission te Amsterdam

Wij hebben onze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door de directie en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door de directie gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen;
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de directie en het bestuur onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.